وزارة الدولة لشئون البيئة
جهاز شـئون البيئـة
قطاع حماية الطبيعة
مشروع بناء القدرات

دليل إرشادى

عن

أسلوب تقييم فاعلية إدارة المحميات

إعداد بيولوجى / خالد علام محمد

وحدة التخطيط – قطاع حماية الطبيعة

يناير ٢٠٠٨

المحتويات	الصفحة

الجزء الأول: الإطار العام لتقييم فاعلية إدارة المحميات الطبيعية علي المستوي الدولي ٣

- الهدف من الدليل ٤
- مقدمة عن تقييم فاعلية إدارة المحميات ٤
- اهمية تقييم فاعلية إدارة المحمية ٦
- الإطار العام لتقييم فاعلية إدارة المحميات ٨
- الطرق الرئيسية المستخدمة في عملية تقييم فاعلية إدارة المحميات ١٢

الجزء الثاني: تقييم فاعلية إدارة شبكة المحميات المصرية فى اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية ١٤

- نظرة عامة ١٥
- اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية ١٥
- إفتراضات اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية ١٦
- خطوات تقييم فاعلية إدارة شبكة المحميات المصرية فى اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية ١٧
- الإستفتاء التقييمي السريع مع ملاحظات توجيهية ٢٠
- نتائج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية ٤٤
- توصيات التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية ٤٦

الجزء الثالث: تقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بشبكة المحميات في مصر ٥١

- لماذا قام قام قطاع حماية الطبيعة بتقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات؟ ٥٢
- فوائد عملية تقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات ٥٢
- أهداف تقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات في مصر ٥٢
- خطوات إجراء عملية تقييم فاعلية الادارة علي مستوي المحمية ٥٣
- النتائج الرئيسية والتوصيات الخاصة بتقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات (وادي الريان– رأس محمد – سانت كاترين) ٦٢

١. محمية وادي الريان ٦٢
٢. محمية رأس محمد ٦٤
٣. محمية سانت كاترين ٦٦

الجزء الأول

الإطار العام لتقييم فاعلية إدارة المحميات الطبيعية

علي المستوي الدولي

١. مقدمة عن تقييم فاعلية إدارة المحميات
٢. الإطار العام لتقييم فاعلية إدارة المحميات
٣. الطرق الرئيسية المستخدمة في عملية تقييم فاعلية إدارة المحميات

خلفية عن تقييم فاعلية إدارة المحميات

١. الهدف من الدليل:

والغرض من هذ الدليل هو توفير اطار ومبادئ توجيهية لتقييم فعاليـة ادارة المحميـات باسـتخدام افـضل الممارسات المتاحة حاليا. ادوات التقييم الواردة في هذ الدليل يمكن ان تستخدم لبناء منهجيـه للتقيـيم علـى مستوى شبكة المحميات أو مستوي المحمية. يهدف هذا الدليل إلى تنمية قدرات العاملين بالمحميات الطبيعيـة على كيفية تقييم الخطط الإدارية الموضوعة للمحميات الطبيعية بمصر وذلك من خلال تحديد مـدى تحقيـق المحميات لاهدافها.

٢. مقدمة :

في عام ١٩٩٢ وقعت مصر على الاتفاقية الدولية للتنوع البيولوجي واستكملت أدوات التصديق عليها في عام ١٩٩٤. كما شاركت في دورات انعقاد مؤتمر الأطراف المصدقة عليها. وقد دعت المادة السادسة من هـذه الاتفاقية الدول الموقعة عليها إلى وضع إستراتيجيات وطنية تكون بمثابة إطار لبرامج العمـل الـوطني فـي مجالات صون التنوع البيولوجي وتعصمه من التبدد في دروب ومسالك غير متناسقة ولا مترابطة . فالعمـل الوطني في مجال صون التنوع البيولوجي يجب أن يكون في إطار إستراتيجية وطنية تحدد له الأهداف التـي يسعى إلى تحقيقها والمبادئ الرئيسية التي تحكم أداءه وترسم له خطط العمل وتضع له برامجه.

وبموجب الاستراتيجية الوطنية للتنوع البيولوجي وصدور القانون ١٠٢ لسنة ١٩٨٣ تم إعـلان ٢٧ محميـة طبيعية تغطي ١٥٠ الف كيلومتر مربع وتمثل ١٥% من مساحة مصر. لكن معظم المحميات فى مصر تعاني من عدم وجود الية واضحة لتقييم فاعلية إدارة تلك المحميات سواء فيما يتعلق بتقيـيم فاعليـة إدارة شـبكة المحميات بالكامل أو تقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع (المحمية). لذلك فقد إتخذ قطاع حماية الطبيعة الاجراءات الاساسية المناسبة لإجراء تقييم فاعلية الإدارة لشبكة المحميات فى اطار مـنهج التقيـيم الـسريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية – RAPPAM – خلال عام ٢٠٠٦ كذلك قام القطاع بـإجراء تقيـيم فاعلية الإدارة علي مستوي المحمية وتطبيقه علي أربع محميات هي رأس محمد، سانت كاترين، وادي الريان ومحمية قارون.

كما أن عملية تقييم فاعلية الإدارة توفر المعلومات الضرورية عن المهددات التي تتعرض لها المكونات البيئية الرئيسية بالمحميات ومسببات تلك المهددات وكذلك تحديد الإجراءات الضرورية والاولويات لمواجهـة تلـك

المهددات كما توفر أيضا المعلومات الاساسية الخاصة بالمؤشرات والتي تساعد علي رصد حالة النظم البيئية والموائل بالمحميات والتغييرات التي تتم بها.

يعتبر تقييم فاعلية الإدارة من أهم الأدوات التي يستخدمها السياسيون والمديرين والعاملين في اتخاذ القرارات وفيها يتم التركيز علي توجيه الموارد المالية وخطط العمل إلي أولويات الإدارة. شفافية عملية تقيـيم الإدارة تؤدي إلي تكريس جهود الإدارة لدعم برامجها والتي تمثل الإجراءات التي تتم من خلالها عمليـات تحـسين فاعلية الإدارة في مجالات حماية الموارد الطبيعية والتنمية الاقتصادية.

ويوضح هذا الدليل أسلوب مبدئى لإجراء تقييم فاعلية الإدارة للمحميات كذلك كيفية متابعة تنفيذ خطـط إدارة المحميات والعمل علي تحديثها وتطويرها، كذلك يوضح الدليل كيفية تحديد المهددات والمؤشرات والمـوارد الرئيسية بالمحمية بالإضافة إلي خطوات إجراء عملية التقييم.

٣. تعريفات هامة

- **التقييم:**

عرف الكاتب ساندرز (١٩٩٤) في كتابه معايير تقييم البرامج: التقييم هو عبارة عن بحث منتظم لمدي تنفيـذ وتحقيق أي برنامج لأهدافه، بينما عرف العالم سويرسيل (١٩٨٢) تقييم إدارة المحميات هي عملية حكم دقيقة علي فاعلية وكفاءة ومقدرة برامج إدارة المحمية في تنفيذ الأهداف المحددة لها مسبقاً.

- **الرصد:**

هي تسجيل ملاحظات بشكل منتظم لإغراض معينة لنظام بيئي أو عدة أنظمة بيئية طبقا لجدول زمنـي معـد مسبقا مستخدما طريقة ثابتة وموحدة لتسجيل تلك الملاحظات.

٤. ما هي عملية تقييم فاعلية إدارة المحميات؟

بصفة عامة تقييم فاعلية الإدارة للمحميات تتكون من ثلاثة مكونات رئيسية:

١. التصميم الخاص بشبكة المحميات الطبيعية أو التصميم الخاص بكل محمية.
٢. بيئة العمل الملائمة لتفعيل الإنظمة والعمليات الإدارية.
٣. تحقيق المحميات لأهدافها.

اولا: التصميم الخاص بشبكة المحميات الطبيعية أو التصميم الخاص بكل محمية:

المقصود هنا هو نجاح التصميم الخاص بشبكة المحميات أو محمية والذي يتضمن العديد من العناصر الأساسية مثل: حجم وشكل ومساحة المحميات المختلفة – وجود أو عدم وجود منطقة حدودية حول المحميات (Buffer Zones) – اتصال المحميات المختلفة مع بعضها – تمثيل المحميات الجيد للموائل والأنظمة الحساسة والهشة – مقدار المحمية لتحقيق الغرض من إعلانها – الخ.

أمثلة لفشل التخطيط الخاص بالمحميات: صغر مساحة المحمية – انعزال المحميات داخل شبكة المحميات – تركيز جهود الإدارة لحماية بعض الموائل والأنظمة البيئية وإهمال بعض الموائل الأخري المتعلقة بها – عدم إجراء تحليل للفجوات البيئية الخاص بشبكة المحميات – الخ.

ثانيا: بيئة العمل الملائمة لتفعيل الإنظمة والعمليات الإدارية:

يتم في هذا الجزء قياس: كيفية تطبيق خطط الإدارة ومدي كفاءتها في مواجهة التغيرات والظروف الطارئة والحرجة (أمثلة: برامج التدريب – بناء قدرات العاملين بالمحمية – العلاقات مع المجتمعات المحلية – تطبيق خطط العمل – الخ) – كما يتضمن هذا الجزء مقدار توفر عمليات واجراءات إدارية مناسبة للمحميات – الخ.

مثال لبيئة العمل الغير ملائمة والتي تؤدي إلي فشل خطط إدارة المحميات: ما يسمي المحميات الموضوعة علي الورق فقط وليس لها اى أنشطة واجراءات إدارية.

ثالثا: تحقيق المحميات لأهدافها:

يتم في هذا الجزء قياس: مدي تحقيق المحمية لأهدافها والحفاظ علي مكوناتها البيولوجية (الكائنات الرئيسية يتم حمايتها بكفاءة) وخصائصها الاجتماعية والاقتصادية (استخدام السكان المحليين والزوار لموارد المحمية).

مثال لعدم تحقيق المحمية لأهدافها: محمية لديها عاملين مدربين ذوي خبرة كبيرة لكن بالرغم من ذلك تتم عمليات صيد غير قانونية داخل المحمية أو تتعرض المحمية للتلوث باستمرار، الخ.

٤. أهمية تقييم فاعلية إدارة المحمية:

عملية تقييم فاعلية إدارة المحميات مهمة نظرا لتعرض المحميات باستمرار لتهديدات داخلية وخارجية، لكن عملية التقييم ليست عملية بسيطة يتم فيها تحديد المشكلات فقط لكن يتم فيها ايضا تحديد كيفية التغلب علي تلك المشكلات. وتتم في عملية التقييم تحديد اجراءات وحلول للتهديدات ونقاط ضعف الإدارة سواء علي مستوي المحمية أو علي مستوي شبكة المحميات الوطنية والسياسات الموضوعة لها. ولتقييم فاعلية إدارة المحميات أهمية تختلف بين الجهات والمسئولين، فمثلا تهتم الجهات المانحة ومتخذي القرار بتحديد المشكلات والاولويات اللازمة لوضع أو تعديل سياسات وتشريعات وطنية أو دولية، بينما يهتم مديري المحميات بنتائج الاجراءات التي اتخذوها وهل هي مناسبة أم لا تحتاج إلي تعديل، واخيرا تهتم الجهات ذات الصلة (stakeholders) والمجتمعات المحلية والجمعيات الأهلية بمدي شراكة تلك الجهات في إدارة المحمية. وهنا يجب التأكيد علي أن عملية تقييم فاعلية إدارة المحمية هي عملية تهدف في المقام الأول إلي مساعدة مدير المحميات علي اداء عملهم بكفاءة وهي بعيدة تماما عن تقييم الافراد أو تعريض المديريين للمساءلة. ايضا يجب التنبية علي زيادة الوعي الخاص لدي العاملين بالمحميات بأن عملية التقييم المستمر هي جزء اصيل في خطط إدارة المحميات وأداة مهمة لتطوير وتحديث تلك الخطط. كما أن عملية التقييم هي عملية شفافة متاحة للجميع للمشاركة والعمل علي التغلب علي المشكلات ونقاط الضعف وليست عملية تختص فقط بالمحميات والعاملين بها.

لكن أهم فوائد عملية التقييم هي:

- تحقيق مبدأ الإدارة التوائمية للمحميات.
- تطوير وتحديث عملية تخطيط المحميات.
- تحقيق مبدأ الشفافية والمحاسبة.

تحقيق مبدأ الإدارة التوائمية للمحميات:

المقصود هنا هو أن تكون عملية التقييم جزء اساسي وحيوي في عملية التخطيط الخاصة بالمحميات، حيث انها حلقة متواصلة تعتمد علي المعلومات المتاحة من الاجراءات التي انتهجت في الماضي لتحديث وتطوير الخطط المستقبلية لهذا هي عملية تعلم من الدروس المستفادة. تعتمد عملية التقييم علي مراجعة نتائج أنشطة وبرامج المحمية وقياس مدي تحقيق تلك الأنشطة لنتائج مرغوبة تحقق اهداف المحمية، وهذه العملية صعبة إلي حد أنه في بعض الاحيان لا يستطيع مديري المحميات التفريق بين أنشطة المحمية والنتائج المرجوة من تلك الأنشطة نظرا للضغوط التي يتعرضوا لها باستمرار وينتج عن هذا تعرض الموارد المالية والبشرية للاستنزاف المستمر بدون تحقيق اهداف الحماية.

تطوير وتحديث عملية تخطيط المحميات:

تستخدم الدراسات الخاصة بعملية التقييم في تطوير عملية التخطيط الخاصة ببرامج وأنشطة المحمية وذلك اثناء التخطيط الاولي لتلك البرامج والأنشطة أو اثناء تحديث التخطيط الخاص بها. عملية التقييم الخاصة بالمحميات ينتج عنها بعض المشكلات المشتركة بين المحميات ولكن تلك المشكلات تم معالجتها بطرق مختلفة بين المحميات مما يتيح فرصة لمديري المحميات والعاملين باختيار الاسلوب الأمثل الذي يمكن تطبيقه لدي المحميات المسئولين عنها وبالتالي يساعد ذلك في عملية التخطيط الخاص بشبكة المحميات.

ثالثا: تحقيق مبدأ الشفافية والمحاسبة:

طبقا للاتفاقيات الدولية والتوجهات العالمية فأن تحقيق مبدأ الشفافية والمحاسبة اصبح من المطالب الملحة والمهمة في إدارة المحميات. في كان مفهوم الشفافية والمحاسبة يرتكز علي المراجعة والنزاهة المالية، لكن الأن اصبح هذا المبدأ يشمل مدي كفاءة تطبيق خطط إدارة المحميات، لذا لم يعد هذا المبدأ يرتكز علي المحاسبة الشخصية لمديري المحميات بقدر تطوير احترافية إدارة المحميات. أيضا حرص مديري المحميات علي تحقيق مبدأ الشفافية والمحاسبة يزيد من ثقة المجتمعات والحكومات والجهات المانحة في قدرتهم علي إدارة موارد المحمية، بالإضافة إلي انه يدعمهم لطلب منح ومعونات تساعدهم علي التغلب علي اوجه القطور في عملية الإدارة.

5. من هم المهتمون بإجراء عملية تقييم فاعلية إدارة المحميات؟ وما هي المعلومات التي يريدون الحصول عليها من عملية التقييم؟

لم تعد إدارة المحميات الطبيعية عملية داخلية خاصة بالدول ولكنها في الأونة الأخيرة اصبحت ذات اهتمـام عالمي كبير لذلك يتم عقد العديد من الاتفاقيات الدولية التي تهدف إلي دعم إدارة المحميات علـي المـستوي الدولي وتحقيق معايير ثابتة لإدارة تلك المحميات، بالاضافة إلي اهتمام الجمعيات الأهلية والجهات ذات الصلة والسكان المحليين والسكان الاصليين وحكومات الدول بضرورة اجراء عملية التقييم. كما أن هناك العديد من الجهات والمنظمات الدولية التي تدعم وتهتم بتطوير إدارة المحميات من خلال عملية التقييم مثل مرفق البيئة العالمي (Global Environmental Facility - GEF)، حيث تهتم تلك المنظمات بالاجابة عل سؤال واحد مهم هو: **<u>هل قامت المحمية (او شبكة المحميات) بتحقيق اهدافها؟</u>** واثناء البحث للاجابة علي هـذا الـسؤال المعقد تظهر في الافق اسئلة اخري حساسة تحتاج إلي اجابة عليها اولا مثل:

- من الذي قام بتحديد اهداف المحمية؟
- هل يوجد العديد من اهداف المحمية المتداخلة مع بعض بما يعيق تحقيق تلك الأهداف؟ وآى من تلك الأهداف الذي له الاولوية؟
- ما هو الاطار الزمني المناسب لإجراء عملية التقييم؟
- كيف نقيس مدي نجاح إدارة المحمية؟

الإطار العام لتقييم فاعلية إدارة المحميات

في هذا الجزء سوف يتم شرح الإطار العام لعملية تقييم فاعلية إدارة المحميات والتي تعتمد علي الثلاث مكونات رئيسية التي تم شرحها سابقا (التصميم الخاص بشبكة المحميات الطبيعية أو التصميم الخاص بكل محمية - بيئة العمل الملائمة لتفعيل الإنظمة والعمليات الإدارية - تحقيق المحميات لأهدافها) والتي سوف نشير اليها هنا باختصار إلي (التصميم – بيئة العمل – الانجاز).

١. دورة تقييم لإدارة المحميات:

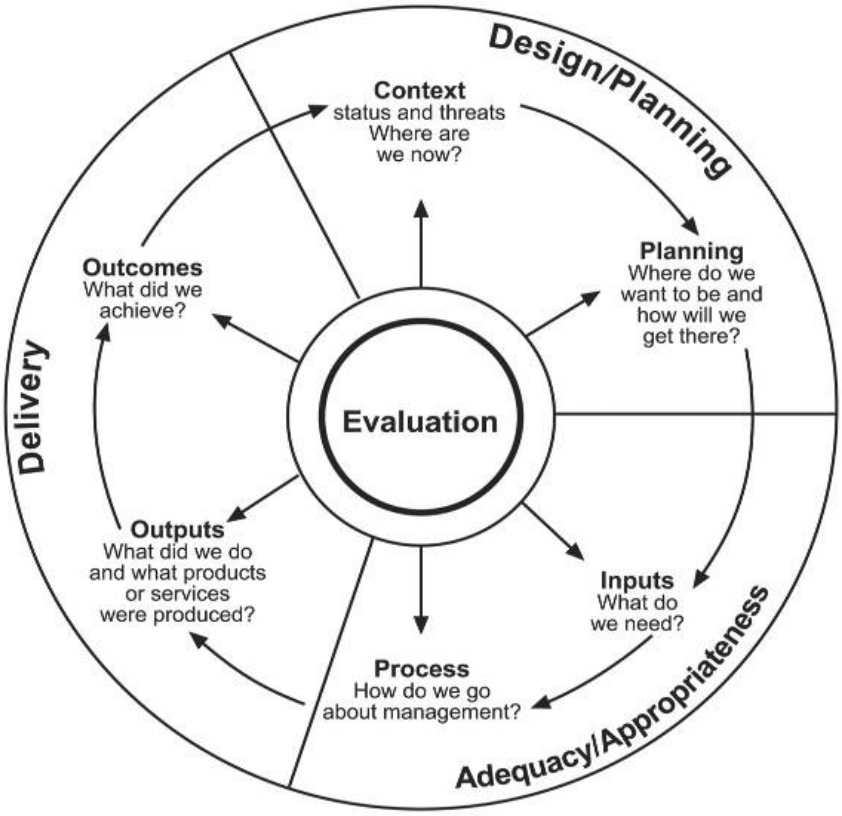
الإدارة بصفة عامة تتكون من عناصر متداخلة ومتكررة تمثل في مجملها حلقة مغلقة وتتكون من:

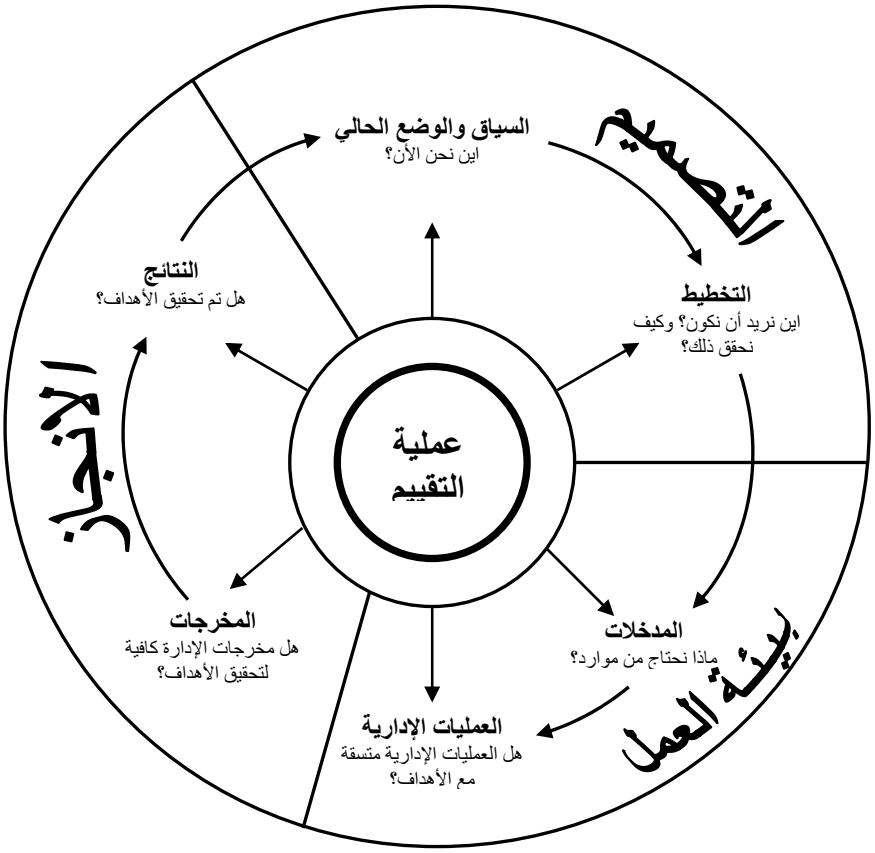
- التخطيط
- تحديد الموارد اللازمة
- التطبيق
- الرصد والتقييم
- إعادة استخدام المعلومات

تتأثر الإدارة عادة بقضايا رئيسية تؤثر في سياق الإدارة، فمثلا في حالة المحميات الطبيعية فأن أهمية المحمية، تفرد المحمية، والمهددات، والفرص التنموية تمثل قضايا رئيسية تؤثر في سياق إدارة المحميات. لكن عن التطبيق العملي لعملية التقييم بالمحميات فنجد أن عملية التقييم يجب أن تطبق علي الثلاث مكونات الرئيسية لعملية التقييم:

- التصميم والذي يتضمن: (السياق أو الوضع الحالي – التخطيط)
- بيئة العمل والتي تتضمن: (المدخلات – العملية الإدارية)
- الانجاز والذي يتضمن: (مخرجات الإدارة – والنتائج)

ويمكن تلخيص دورة إدارة وتقييم العمل بالمحميات في الشكل التالي والذي يستخدم عالميا منذ تم نشره كنموذج استرشادي عالمي للعاملين بالمحميات من قبل الاتحاد الدولي لصون الطبيعة (IUCN):


Design/Planning
Context
status and threats
Where are
we now?
Planning
Where do we
want to be and
how will we
get there?
Inputs
What do
we need?
Process
How do we go
about management?
Adequacy/Appropriateness
Outputs
What did we do
and what products
or services
were produced?
Outcomes
What did we
achieve?
Delivery
Evaluation


التصميم
السياق والوضع الحالي
اين نحن الآن؟
التخطيط
اين نريد أن نكون؟ وكيف
نحقق ذلك؟
بيئة العمل
المدخلات
ماذا نحتاج من موارد؟
العمليات الإدارية
هل العمليات الإدارية متسقة
مع الأهداف؟
الإنجاز
المخرجات
هل مخرجات الإدارة كافية
لتحقيق الأهداف؟
النتائج
هل تم تحقيق الأهداف؟
عملية
التقييم

ومن خلال الشكل السابق سوف يتم الشرح التفصيلي لكل جزء من اجزاء دورة التقييم في هذا الجـزء مـن الدليل.

أولا: التصميم:

أ- السياق: أين نحن الأن؟

يهدف هذا السؤال إلي التعرف علي قيم وموارد المحميات وطرق الصون المستخدمة للحماية، لـذلك خـلال الاجابة علي هذا السؤال يجب أن يتم شرح الوضع الحالي بالمحمية خاصة التهديدات وايضا الفرص المتاحة لتنمية المحمية وهذا يشمل كافة الجوانب بما في ذلك السياسات الوطنية لشبكة المحميات. في هذا الجزء لا يتم تقييم إدارة المحميات بقدر الحصول علي المعلومات الكافية التي تعاون علي إتخاذ القرارات الخاصة بـإدارة المحمية. ويختص هذا الجزء بتحديد أولويات إدارة شبكة المحميات والوقت والمجهود والموارد التي تخصص لكل محمية علي حده.

ب- التخطيط: أين نريد أن نكون؟ وكيف نحقق ذلك؟

تهدف الأسئلة السابقة إلي التعرف علي رؤية شبكة المحميات أو المحمية الواحدة وكذلك النتائج المتعلقة بتلك الرؤية، حيث يتم تحديد مدي ملائمة التشريعات والقوانين لتفعيل دور المحميات، مدي كفاءة تـصميم شـبكة المحميات (هل كل الموائل والموارد المهمة والحساسة ممثلة بدرجة كبيرة داخل شبكة المحميات الوطنيـة أم لا؟) وكذلك التصميم الخاص بكل محمية علي حدة (هل موقع وشكل المحمية يدعم اهـداف المحميـة؟ هـل اهداف المحمية وخطة الإدارة يمكن تطبيقها؟).

ثانيا: بيئة العمل:

أ- المدخلات: ماذا نحتاج من موارد؟

يهدف هذا السؤال إلي تحديد مدي مناسبة الموارد الإدارية للمحمية (موارد بشرية – معدات – موارد مالية – الخ) للقيام بتحقيق وتنفيذ اهداف المحمية (المحميات).

ب- العملية الإدارية: هل العمليات الإدارية متسقة مع الاهداف؟

يهدف هذا السؤال إلي تحديد مدي ملائمة العمليات والانظمة الإدارية للمحميات (المحمية) لاهداف المحميات (المحمية)، مثل عملية التشغيل اليومي للبرامج والأفراد، شراكة وتنمية المجتمعات المحلية، الخ.

ثالثا: الإنجاز

أ- المخرجات: هل مخرجات (الانشطة) الإدارة كافية لتحقيق الاهداف؟

يهدف هذا السؤال إلي قياس مدي قيام انشطة إدارة المحميات (المحمية) بتحقيق الاهداف الموضوعة لها بخطة الإدارة أو خطة العمل السنوية. ويتم هنا قياس مدي تنفيذ الانشطة ضمن الاطار الزمني المخطط له وكـذلك ضمن إطار خطة إدارة المحمية

ب- النتائج: هل تم تحقيق الاهداف؟

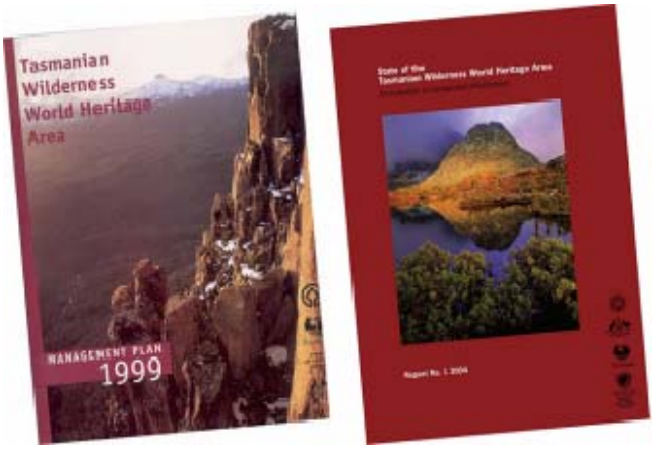
يهدف هذا السؤال إلي قياس نجاح انشطة إدارة المحميات (المحمية) بتحقيق الاهداف الموضوعة بخطة إدارة المحمية وخطة العمل السنوية. ويحتاج تقييم النتائج إلي عمليات رصد طويلة المدي لتقدير مدي التغيرات التي طرأت علي الموارد الطبيعية والثقافية بالمحمية. ويجب التأكيد هنا علـي أن التقيـيم الفعلـي لفاعليـة إدارة المحميات يقاس بتقييم النتائج حيث أنها انعكاس حقيقي لمدي كفاءة قرارات وانشطة المحميات (المحمية).

ملخص للاطار العام لتقييم فاعلية إدارة المحميات (المحمية)

دورة التقييم	السياق	التخطيط	المدخلات	العملية الإدارية	المخرجات	النتائج
تفسير	أين نحن الأن؟	أين نريد أن نكون؟ وكيف نحقق ذلك؟	ماذا نحتـاج مـن موارد؟	هـل العمليـات الإدارية متسقة مع الاهداف؟	هـل مخرجـات (الانشطة) الإدارة كافيـة لتحقيـق الاهداف؟	هـل تـم تحقيـق الاهداف؟
	يتم تقيـيم اهميـة المحمية والمهددات التي تتعرض لهـا والسياسات الوطنية	يتم تقييم التـصميم والتخطيط الخاص بالمحميـات (المحمية)	يتم تقييم المـوارد الادارية اللازمـة لتحقيـق اهـداف المحميـات (المحمية)	يتم تقييم اسـلوب إدارة المحمية	يتم تقيـيم تطبيـق خطـط الإدارة والانشطة المتعلقة بها وكذلك خدمات ومنتجات المحمية	يتم تقيـيم نتـائج انـشطة الحمايـة ومـدي تحقيقهـا لاهداف المحميات (المحمية)
العناصر التي يـتم تقييمها	المكونات المهمـة بالمحميـة - المهـددات - السياسات الوطنية	التـشريعات والقوانين – تصميم المحمية – خطـة إدارة المحمية	الموارد الإداريـة للمحميـات (المحميـة) – المشروعات	مـدي ملائمـة العمليات الإدارية	نتـائج انـشطة المحمية – الخدمات - المنتجات	تأثير نتائج انشطة الحمايـة علـي اهداف المحمية
يتم تقييم	الوضع الحالي	مـدي ملائمـة العناصر السابقة	الموارد	كفاءة طرق الإدارة ومدي ملائمتها	كفاءة التطبيق	كفاءة الانـشطة – مدي نجاح الاهداف

الطرق الرئيسية المستخدمة في عملية تقييم فاعلية إدارة المحميات

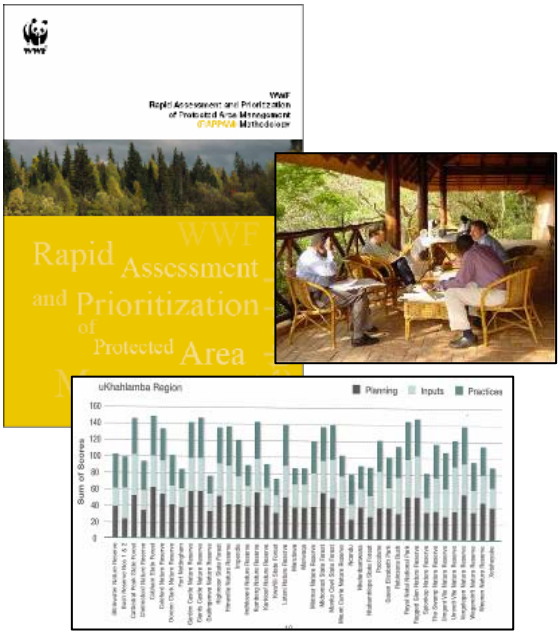
أولا: التقييم التفصيلي المعتمد علي الادلة والإثباتات



- التقييم مبني علي النتائج المرجو تحقيقها.
- التقييم يتابع التغيرات التي تتم مع الزمن.
- إنشاء قاعدة بيانات اساسية تفصيلية لرصد التغيرات والانشطة المستقبلية.
- انسب الطرق لتقييم فاعلية الادارة علي مستوي المحمية (الموقع).
- هذا التقييم مكلف جدا ويستهلك وقت وجهد كبير.

e.g. Enhancing our Heritage
http://www.enhancingheritage.net/docs/EoH_workbook2007_Edition_FINAL_v1.doc

ثانيا: التقييم الشامل لشبكة المحميات (مقارنة المحميات)



- التقييم يتضمن ورش العمل الخاصة بمقارنة المحميات واشتراك الجهات المعنية في عملية التقييم.
- يركز التقييم علي تحديد المهددات، ونقاط القوة والضعف في إدارة المحميات، وقضايا الإدارة علي مستوي المحمية.
- تسجيل النقاط اثناء التقييم يرتبط بمدي تحقيق اهداف المحمية ويخضع لمقارنات بين شبكة المحميات.
- يقدم اسس تحديد اولويات إدارة المحمية ويحدد تداخلات قضايا الإدارة.

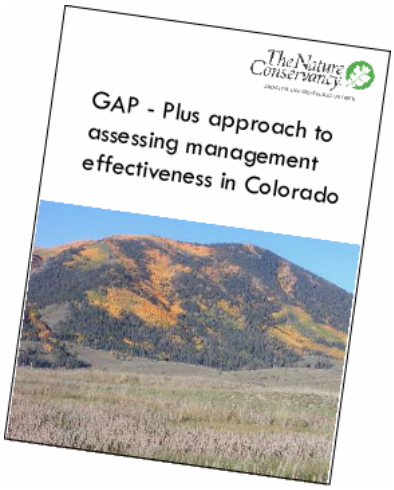
e.g. RAPPAM
http://www.panda.org/about_wwf/what_we_do/forests/our_solutions/protection/tools/rappam/index.cfm

ثالثا: التقييم المعتمد علي تسجيل أراء الخبراء

- عملية التقييم تكون سريعة وسهلة وغير مكلفة.
- التقييم يتم ن خلال استبيانات ولقاءات مباشرة مع مديري المحميات والإدارات والوحدات.
- تسجيل النقاط اثناء التقييم يرتبط بثوابـت محـددة سابقا.
- انسب الطرق لإلقاء نظرة سريعة علـي وضـع الحالي للمحميات.
- التقييم يقيس الانجازات مقارنة بـالزمن واحيانـا يستخدم لتقييم الاستثمارات التي تتم بالمحميات.

e.g. WWF/WB METT, PROARCA-CAPAS
http://assets.panda.org/downloads/patrackingtool.pdf
http://pdf.dec.org/pdf_docs/Pdacd698.pdf

رابعا: التقييم المبني علي الافتراضات الفاطعة



- يتم تطبيق هذا التقييم علي تصنيف واحد فقط من المحميات.
- يتم تجميع البيانات بطريقة مركزية.
- النقاط اثناء التقييم تعتمد علي مجموعـة مـن الافتراضـات والمناقشات المباشرة مع ممثلي المحميات.
- انسب الطرق لتحديد الاتجاهات العامة داخل المحميـات كمـا انها تتطرق لبعض التفاصيل الدقيقة.

الجزء الثاني

تقييم فاعلية إدارة شبكة المحميات المصرية فى اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية

- نظرة عامة
- اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية
- إفتراضات اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية
- خطوات تقييم فاعلية إدارة شبكة المحميات المصرية فى اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية
- الإستفتاء التقييمي السريع مع ملاحظات توجيهية
- النتائج الرئيسية والتوصيات الخاصة بتقييم فاعلية إدارة شبكة المحميات المصرية فى اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية

تقييم فاعلية إدارة شبكة المحميات المصرية فى اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية

نظرة عامة

توصف أنظمة الإدارة في الغالب بأنها دورة من التخطيط والتطبيق والتقييم متكررة الحدوث. وتستطيع عملية التقييم تقدير كل مرحلة من دورة الإدارة على حدة مركزةً على مختلف الأسئلة والمعلومات. وتتضمن هـذه المراحل الآتي:

١. الرؤية متضمنة الأهداف والغايات وواصفة للإنجازات التي يحاول البرنامج تحقيقها.
٢. تقييم كيفية تأثير السياق من ظروف حالية ومخاطر، والعوامل الخارجية على القدرة علـى تحقيـق الأهداف.
٣. تقييم مدى ملائمة التخطيط والتصميم الموضوعين لإنجاز الأهداف.
٤. تقييم كفاية الموارد والمدخلات لإنجاز الأهداف.
٥. تقييم عمليات الإدارة وإتساقها مع الأهداف.
٦. تقييم مخرجات الإدارة وكفايتها لإنجاز الأهداف.
٧. تقييم النتائج الفعلية وهل تحقق الأهداف أم لا.
٨. الإنعكاس على النظام ككل متضمناً تقييم نقاط الضعف ومناطق التحسن الأكثر أهمية.

اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية

يسير العلم المنهجي ل WWF's RAPPAM على إطار تقييمي موضوع بواسطة اللجنة العالميـة لـشبكة المحميات الطبيعية (WCPA). وفي عام ١٩٩٥ أسست (WCPA) لجنة عمل لاستكشاف القضايا المتعلقـة بفاعلية إدارة المحمية. وإعتماداً على نتائج لجنة العمل فلقد طورت (WCPA) إطار تقييمي عـام لإعطـاء إقتراح ملائم لتقييم فاعلية إدارة المحميات الطبيعية. ويعتبر العلم المنهجي ل WWF's RAPPAM واحـداً من العديد من الجهود المستمرة لتطوير أدوات معينة للتقييم المتسقة مـع شـبكة WCPA. وتعتمـد شـبكة WCPA على دورة الإدارة الموضحة سابقاً والتي تضم ٦ عناصر تقييمية رئيسية وهى السياق، التخطـيط، المدخلات، العمليات، المخرجات، والنتائج.

لقد صمم العلم المنهجي ل RAPPAM عموماً للمقارنات الواسعة للمحميات. فهو يستطيع الإجابة على العديد من الأسئلة المهمة مثل: ما هى المخاطر المواجهة للعديد من المحميات وما هى خطورتهـا؟ كيـف تقـارن المحميات ببعض في ضوء البنية التحتية وكفاءة الإدارة؟ ما هى الضرورة لإتخاذ مواقف في كل محمية؟ مـا

هو المستوى العام للتكامل أو الإنحلال لكل محمية؟ كيف تدعم السياسة المحلية والقومية فاعلية إدارة المحمية جيداً؟ ما هى التدخلات الأكثر إستراتيجية لتحسين النظام كاملاً؟

على الرغم من أن العلم المنهجي ل RAPPAM يمكن تطبيقه لمحمية واحدة إلا أنه ليس مـصمم لإعطـاء توجيه إداري مفصل ومتلائم مع مستوى الموقع لمديري المحمية. ويمكن للتقييم الحقلي العميق مـن الإجابـة على أسئلة مفصلة خاصة بالموقع مثل الآتي: ما هى الخطوات الخاصة المطلوبة لمنـع أو تقليـل المخـاطر الحالية داخل كل محمية؟ ما هى المتطلبات الخاصة بكل محميـة بخـصوص التـدريبات والقـدرة البنائيـة وتدعيمات البنية التحتية؟ كيف تدير المحمية أصول التنوع البيولوجي الخاص بها بشكل جيد؟

وكذلك يمكن استخدام العلم المنهجي لل RAPPAM كإطار لتطوير أداة مراقبة لمستوى الموقع. ولعمل هذا يكون مطلوب تعريف المعايير والمؤشرات الإدارية الخاصة من أجل مـستوى الموقـع باسـتخدام الأسـئلة الموجهة المطروحة في الإستفتاء التقييمي السريع.

أى تقييم واسع المدى مثل العلم المنهجي لل WWF's RAPPAM يمكن أن يتمم أيـضاً تقييمـات أكثـر تفصيلاً بالعمل على تمييز المحمية التي تحتاج إلى دراسة أكثر عمقاً وتمييز المناطق أو القضايا الواسعة من البرنامج والتي قد تضم تحليل ومراجعة أكثر شمولاً.

إفتراضات اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية

يعتمد العلم المنهجي الموصوف هنا على عدد من الإفتراضات وهى:

١. يفترض العلم المنهجي مناخ تقييمى مناسب حيث تكون جودة البيانات معتمدة على الرغبة والمشاركة لمديري المحمية والإداريين ويكون مناخ الثقة والشفافية مهم للحصول على معلومات موثوقة والتـي ستعطي نتائج ذات مغزى وصالحة للاستخدام.
٢. يضع العلم المنهجي تعريفاً للمحمية كما هو متفق عليه في المؤتمر الدولي الرابع للحـدائق العالمـة والمحميات الطبيعية في عام ١٩٩٢ (IUCN.1994) وهو:"هى منطقة يابسة أو بحرية خصـصت للحماية وللحفاظ على التنوع البيولوجي بها، وهى ذات موارد طبيعية وثقافية مصاحبة، وتدار مـن خلال قوانين أو أية وسائل فعالة أخرى".
٣. على الرغم من أن العلم المنهجي موضوع أساساً للمحميات الطبيعية العامة عن الأراضي الخاصة إلا أنه يمكن أن يطبق لأنواع كثيرة من المحميات الخاصة. وفي هذه الحالة يتطلب تعديل بعض الأسئلة والمقترحات العامة لتكون مناسبة أكثر لمتطلبات ظروف المحميات الخاصة أو المملوكة لجماعات.
٤. لقد طور العلم المنهجي خصيصاً للمحميات الطبيعية من الغابات. ومع ذلك لقد طبق بنجاح لأنـواع أخرى من المحميات مثل الأراضي العشبية والرطبة وذلك بتعديل وتكييف نصوص الأسئلة الموجودة في الإستفتاء التقييمي السريع. وحتى الآن لم يطبق العلم المنهجي لأنظمة المحميات البحريـة علـى

الرغم من أنه قد طبق على بعض المحميات المحتوية على بيئات بحرية. ولـو تـم تطبيقـه علـى المحميات البحرية فسيتطلب هذا تعديل الإستفتاء التقييمي السريع.

٥. على الرغم من أن العلم المنهجي يمكن أن يطبق لكل الأنواع الست من المحميـات إلا أن الأنـواع الأربع الأوائل هم الأكثر قابلية للتطبيق، بينما النوع الخامس (محمية المناظر الطبيعية) تمتد لما بعد وحدة إدارية واحدة وتحتاج إلى مؤشرات لقياس تكامل المناظر الطبيعية وكذلك مقترحات أكثر شمولاً ومعتمدة أكثر على الجماعات لعملية التقييم. ويتطلب النوع السادس (محمية إدارة الموارد) مؤشرات أكثر تفصيلاً لقياس الممارسات الإدارية للغابات. ويمكن لمبادئ ومعايير مجلس إدارة الغابة (FSC) أن تكون أدوات مفيدة لتطوير مؤشرات لتقييم فاعلية الممارسات الإدارية داخل الغابات المحمية.

٦. يفترض العلم المنهجي أن المديرين والإداريين لديهم المعرفة الكافية للتزويد ببيانات وافية وموثوقة.

٧. يمكن للعلم المنهجي أن يطبق لأى عدد من المحميات حتى ولو محمية واحدة ولكن عندما يطبق لعدد صغير جداً من المحميات (مثل ٦ أو أقل) تكون عملية التقييم متركزة أكثر علـى تجميـع وتفـسير بيانات كيفية أكثر تفصيلاً بينما يكون التركيز أقل على تحليل البيانات المقارن بين المحميات. وعندما يطبق العلم المنهجي على عدد كبير من المحميات (مثل ١٥٠ أو أكثر) فمن الممكن تقـسيم النتـائج على حسب المنطقة، هدف الإدارة، الحجم، أو أي من المميزات الأخرى.

٨. قد يكون من المفيد مقارنة المحميات الطبيعية ذات الأهداف الواسعة المتماثلة ولكن عنـدما تتفـاوت الأهداف كثيراً، يحتاج فريق التقييم إلى تقسيم المحميات الطبيعية إلى مجموعـات طبقـاً للأهـداف المتشابهة وبعد ذلك تحلل بيانات كل مجموعة على حدة.

خطوات تقييم فاعلية إدارة شبكة المحميات المصرية فى اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية

الخطوة الأولى: تحديد الهدف من عملية التقييم

يجب أن يكون الهدف من عملية التقييم واضحاً قبل البدء بتنفيذ العلم المنهجي لل RAPPAM.

إجابة الأسئلة التالية سوف تؤثر على طبيعة وإتجاه الإستفادة من التقييم:

- ما هى أهداف إجراء تقييم للمحمية؟
- كيف سيتم استخدام المعلومات وبواسطة من؟
- من الذي سيشارك في هذه العملية؟
- كيف ستكون النتائج متصلة؟
- ما هى الموارد المتاحة لإجراء التقييم؟
- من الذي سيكون مسئولاً عن تنسيق وتولي التقييم؟

- ما هو الإطار الزمني لتكملة التقييم؟
- ما هى الخطوات المخطط لها التالية لعملية التقييم؟

ويشمل تحديد الهدف من التقييم اختيار المحميات التي سيتم تقييمها. ففي البلاد التي تحتوي على أعداد قليلة من المحميات (مثل موزمبيق، نيبال، الجزائر) فإنه يمكن إجراء التقييم على كل المحميات. أما البلاد التي بها أعداد كبيرة من المحميات (مثل الصين، البرازيل، الولايات المتحدة) فإنه ليس من المعقول تقييم كل المحميات. وتشمل استراتيجية تصفية أعداد المحميات إقتصار التقييم على:

- منطقة محددة مثل محافظة أو ولاية أو منطقة بيئية.
- نوع واحد من الإدارة مثل المحميات القومية أو نوع معين من أنواع المحميات.
- هدف إداري معين.

الخطوة الثانية: تقييم المعلومات الحالية

لقد أجرت العديد من البلدان العديد من الدراسات حول فاعلية إدارات المحميات وأولوية الحماية. ويمكن للتقييم التمهيدي لكمية وجودة البيانات المتاحة لكل محمية من أن يساعد على اختيار المحميات التي سيتم تقييمها وكذلك تحديد الفجوات الموجودة في البيانات والتي سيملأها الإستفتاء التقييمي السريع. وقد تتضمن البيانات الحالية:

- صور هوائية وصور القمر الصناعي.
- مراجعات التنوع البيولوجي.
- تقييمات الإحتياجات التدريبية والبنائية.
- تحليل المخاطر.
- البحث العلمي والأكاديمي.
- الدراسات الأنثروبولوجية والإجتماعية.
- البرامج الداخلية والتقارير الحقلية.
- التقارير الخارجية من المنظمات المستقلة.
- المراجعات القانونية والسياسية.

يمكن للبيانات الحالية أن تدمج مباشرةً مع الإستفتاء من قبل فريق التقييم أو مشاركو ورشة عمل أو تستخدم للتصديق على نتائج التقييم. والأمثلة على ذلك، الصور الهوائية ممكن أن تساعد على تحديد مدى ضغوط معينة داخل المحمية، المسح الشامل للمجتمع المحلي يمكن أن يساعد على إجابة الأسئلة الخاصة بالحالة وبالأهمية الإقتصادية والإجتماعية للمحمية، ويمكن للدراسات البيولوجية أن تجيب عن الأسئلة الخاصة بتصميم المحمية. ويمكن للبيانات المؤكدة لنتائج التقييم أن تقوي النتائج النهائية إذا كان بينهما توافق بدرجة كبيرة أو تحدد مناطق لأبحاث قادمة إذا كان التوافق بينهما قليل.

وسواء تستخدم البيانات الحالية بشكل مباشر أو غير مباشر، يجب أخذ بعض الموضوعات في الإعتبار منهـا مصداقية مصدر المعلومات، الفترة الزمنية، الدقة، وهل يوافق المديرين والإداريين والحماة على البيانـات أم لا.

الخطوة الثالثة: إعطاء الإستفتاء

تعتبر الطريقة الأكثر فاعلية لإعطاء الإستفتاء هى عمل ورشة عمل تضم مـديري المحميـات والإداريـين والحماة. ويناقش المشاركون الأسئلة وتفسيراتها ويتفقوا على الحلول مع إجراء التحاليل وطـرح الأولويـات والخطوات المحتملة القادمة.

وتوصي WWF كثيراً باستخدام ورشة عمل مشاركة لتجميع البيانات لأن هذا الإقتراح قد يولد بيانات أكثـر دقة وشمول ويسمح بمشاركة أكبر للحماة وكذلك يكون أكثر قبولاً لدى مديري المحميات.
تسمح ورش العمل المشاركة للمشاركين بالتفاوض على تفسير مشترك لكل سؤال لإعطاء إقتراح أكثر ثباتـاً وقياسي لكافة نظام الإستفتاء التقييمي السريع. ولكن في بعض الأحيان تكون صيغة ورشة العمل غير فعالـة في استخلاص معلومات دقيقة. وإعتماداً على الثقافة المحلية وظروف التقييم، فإن سلـسلة مـن المقـابلات الخاصة تليها ورش عمل صغيرة من الممكن أن تكون فعالة.

إعتماداً على ظروف التقييم (مثل الظروف البيولوجية أو الثقافية الفريدة أو مختلف البيئات ماعدا الغابـات)، فإن مشاركو ورشة العمل قد يجروا تعديلاً للإستفتاء. قد تضم التعديلات:

- تطوير مؤشرات ومؤكدات معينة لكل سؤال.
- إضافة أسئلة جديدة.
- تعديل نصوص أو تفسيرات الأسئلة الموجودة.
- إلغاء بعض الأسئلة.

تفسير "نعم"، "غالباً نعم"، "غالباً لا"، "لا":

تتكون صيغة الإستفتاء من بيان لأربعة خيارات وهى: "نعم"، "غالباً نعم"، "غالباً لا"، "لا". وتساعد هذه الصيغة على اكتشاف الإتجاهات العامة وكذلك التحقق من الدرجة الفعلية للإنجاز. وعلى سبيل المثال، ينص السؤال رقم ١٣أ على: "هل هناك خطة إدارية مكتوبة شاملة وحديثة إلى حد ما" إذا كانت الإجابة "نعم" فمعنى ذلك أن كل المتطلبات (أو تقريباً كلها) متوفرة (مكتوبة، شاملة، حديثة). وإذا كانت الإجابة "غالباً نعـم" فمعنى ذلك أن معظم المتطلبات متوفرة والتي ستكمل في المستقبل، أو أن كل المتطلبات متوفرة ولكن المشارك لديه تحفظات على الإجابة ب "نعم". وتشير الإجابة ب "غالباً لا" إلى أن القليل من المتطلبات متوفر (مثل أن تكون الخطة المكتوبة قديمة أو غيـر فعالـة) أو أن معظـم المتطلبات متوفرة لكن النتائج لازالت غير مرضية. أما الإجابة ب "لا" فتعني أن كل المتطلبات ليست متوفرة (أو تقريباً كلها). وعندما تكون إجابة الأسئلة "غالباً نعم" أو "غالباً لا" فيجب إعطاء ملاحظات توضح لماذا لم تكن الإجابة "نعم" أو "لا". في حالـة عـدم معرفـة الإجابـة الواضحة فعلى المشارك أن يجاوب طبقاً لأفضل معلومات متاحة لديه وطبقاً لأحكام متخصصة وإذا كان لا يمتلك البيانات اللازمة فعليه ذكر ذلك في جزء التعليقات.

الإستفتاء التقييمي السريع مع ملاحظات توجيهية

يهدف هذا الجزء إلى استخدام العلم المنهجي في الإستفتاء التقييمي السريع، وهو يضم كل سؤال من أسئلة الإستفتاء مع توضيحات ومبررات وأمثلة وتعريفات ومؤشرات محتملة لكل سؤال. ويجب أن تعمل هذه الملاحظات كمرشد فقط بينما يقوم المشاركون في ورشة العمل بوضع تفسير وتعريف مشترك لكل سؤال وكذلك وضع معايير على ضوءها يتم الإجابة ب "نعم" أو "غالباً نعم" أو "غالباً لا" أو "لا".

١. خلفية عن المحميات

[١] خلفية عن المحمية

أ- إسم المحمية:.....

ب- تاريخ إنشائها:.....

ج- حجم المحمية:.....

د- اسم المشارك:.....

ه- تاريخ الإجابة:.....

و- الميزانية لسنوية:.....

ز- الأهداف الخاصة للإدارة:.....

.....

.....

ح- الأنشطة الرئيسية لمحمية:.....

.....

.....

تعطي الأسئلة من ١أ-١و بيانات خلفية تعرف وتصف المحمية وتسجل التاريخ واسم المشارك. وقد تكون هذه المعلومات مفيدة خاصةً لو تم إعطاء الإستفتاء في أوقات مختلفة وفي مواقع مختلفة. السؤال ١ز يسأل عن أهداف المحمية والتي يجب أن تكون خصوصية كلما أمكن ولكن مازالت مختصرة. وقد تضم الأهداف الغايات العامة والأنواع الرئيسية واستراتيجيات الإدارة. ويسأل السؤال رقم ١ح عن الأنشطة الرئيسية للإدارة والتي تعرف على أنها أى أنشطة إدارية تمنع الخسائر الغير مقبولة والغير قابلة للعودة سواء للطبيعة أو للموارد الثقافية بالمحمية. وتضم الأمثلة منع وتقليل الأخطار وتطبيق القوانين وإعادة تأهيل المناطق المتضررة وتدخلات إدارة شئون الحياة البرية.

٢. الضغوط والتهديدات

[٢] الضغوط والتهديدات

- الضغط:
  - o يوجد
  - o لايوجد

خلال الخمس سنوات الأخيرة فإن هذا النشاط:
- o إزداد بحدة
- o إزداد إزدياد طفيف
- o ظل ثابتاً
- o نقص نقصاً طفيفاً
- o نقص بحدة

المدى:
- o في كافة الأنحاء (>٥٠%)
- o واسع الإنتشار (١٥ – ١٥٠%)
- o متفرق (٥ – ١٥%)
- o محلي (<٥%)

الوقع:
- o شديد
- o كبير
- o متوسط
- o بسيط

الدوام:
- o دائم (>١٠٠ عام)
- o طويل المدى (٢٠ – ١٠٠ عام)
- o متوسط المدى (٥ – ٢٠ عام)
- o قصير المدى (<٥ أعوام)

- التهديد:
  - o سيحدث
  - o لن يحدث خلال الخمس سنوات القادمة

إحتمالية حدوث التهديد:
- o كبير جداً
- o كبير
- o متوسط
- o قليل
- o قليل جداً

المدى:
- o في كافة الأنحاء (>٥٠%)
- o واسع الإنتشار (١٥ – ١٥٠%)
- o متفرق (٥ – ١٥%)
- o محلي (<٥%)

الوقع:
- o شديد
- o كبير
- o متوسط
- o بسيط

الدوام:
- o دائم (>١٠٠ عام)
- o طويل المدى (٢٠ – ١٠٠ عام)
- o متوسط المدى (٥ – ٢٠ عام)
- o قصير المدى (<٥ أعوام)

تكون الضغوط عبارة عن قوى أو أنشطة أو أحداث حدثت فعلاً ولها تأثيرات ضارة على تكامل المحمية (بمعنى أنها تقلل التنوع البيولوجي أو تمنع القدرة على التجدد أو تفقر الموارد الطبيعية). وتضم الضغوط أنشطة قانونية أو غير قانونية وقد تنتج من تأثيرات مباشرة أو غير مباشرة للنشاط. أما التهديدات فهى عبارة عن ضغوط محتملة أو وشيكة والتي تحدث أضرارها أو تستمر في الحدوث في المستقبل. والأمثلة على الضغوط والتهديدات التي تؤخذ في إعتبار تقييم المحمية هى:

- قطع ونقل الأخشاب: يشمل القطع والنقل القانوني والغير قانوني للأخشاب.
- تحويل استخدام الأرض: يضم تحويل الأرض المحمية إلى سكنية، مستوطنات، طرق، مزارع، أرض مشجرة، واستخدامات أخرى تنافي المحمية.
- التعدين: يشمل كل أشكال الحفر والتعدين واكتشاف الموارد الجوفية وكذلك النفايات الناتجة من هذه الأنشطة.
- الرعى: يشمل رعى الماشية والأغنام وجمع النباتات.
- بناء سدود: سواء للإستجمام ، صيد الأسماك، شرب المياه، أو لتوليد الكهرباء.
- الصيد: ويضم ممارسات الصيد القانونية والتي تهدد موارد المحمية والصيد الغير قانوني للإتجار أو الصيد للمعيشة.
- تجميع النواتج الغير خشبية للغابات: يضم تجميع الغذاء، النباتات الطبية، مواد البناء، الراتنج، والموارد الأخرى من المحمية سواء للإتجار أو المعيشة.
- السياحة والإستجمام: تشمل الإرتحال، إقامة المخيمات، التزحلق، ركوب الخيل، رياضة القوارب، استخدام السيارات، وأنواع أخرى من الإستجمام.
- التخلص من النفايات: يضم التخلص الغير ملائم للنفايات الناتجة من الأنشطة القانونية (مثل التخلص من حاويات الطعام والشراب بواسطة البعثات الإرتحالية) وكذلك التخلص من نفايات الأنشطة الغير قانونية (مثل التخلص من المواد السامة).
- العمليات النصف طبيعية: وهى تشمل العمليات الطبيعية والتي كبرت بتدخل الإنسان مثل الحرائق الهائلة، تفشي الحشرات الناتج من المحاولات المستمرة للقضاء عليها.

- تأثيرات عبر الحدود: تشمل التلوث بالأمطار الحامضية المحلي والإقليمي وإهدار المياه المتزايد وزيادة النيتروجين وتأثير الممارسات الإدارية للأراضي المحيطة واستخدام الأرض والإختلافات الجوية الناتجة من تغيرات المناخ العالمي.
- غزو الأنواع الأجنبية: تشمل النباتات والحيوانات التي جلبها الإنسان بقصد أو بدون قصد (مثل استاكوزا المياه العذبة – ورد النيل – سوسة النخيل – نبات المسكيت).

بعض التعريفات الهامة:

المدى:

وهو المدى الذي يظهر خلاله تأثير النشاط، كما يجب تقييم مدى النشاط فيما يتعلق بظهوره المحتمل. فعلى سبيل المثال، فإنه يمكن قياس مدى صيد الأسماك بالنسبة للممرات المائية الكلية المحتوية على أسماك يمكن صيدها. وكذلك يمكن قياس مدى الصيد بالنسبة للظهور المحتمل لأفراد النوع. أما مدى التلوث الحمضي فيمكن قياسه في كافة أنحاء المحمية. تعني كلمة "كافة الأنحاء" أن النشاط يظهر خلال ٥٠ بالمائة أو أكثر من مداه المتوقع. أما "واسع الإنتشار" فتعني أن ظهوره يتراوح ما بين ١٥ – ٥٠ بالمائة، "متفرق" تعني أن ظهوره يتراوح ما بين ٥ – ١٥ بالمائة. أما "محلي" فمعناها أنه أقل من ٥ بالمائة من مداه المتوقع.

الوقع:

وهو درجة تأثير الضغط (سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة) على كل موارد المحمية. فمثلاً تضم التأثيرات الممكنة لاستخدام السيارات تآكل التربة وتشققها والتلوث والإزعاج وتدمير النباتات واضطراب معيشة بعض الأنواع وأماكن إختبائها وكذلك تجزؤ البيئة الرئيسية وجلب بعض الأنواع الغريبة وزيادة الفرصة لمخاطر إضافية مثل سرقة الكائنات الحية. ويعتبر الوقع "الشديد" هو تدمير أو فقد خطير لموارد المحمية متضمناً التربة والمياه والنباتات والحيوانات كنتائج مباشرة أو غير مباشرة لنشاط قائم. والوقع "الكبير" هو تدمير جدير بالإهتمام لموارد المحمية. أما الوقع "المتوسط" فهو تدمير ملحوظ لموارد المحمية ولكنه ليس جدير بالإهتمام. بينما الوقع "البسيط" فهو تدمير قد يكون ملحوظاً أو لا ويعتبر طفيف وليس جدير بالإهتمام.

الدوام:

تشير كلمة الدوام إلى الفترة الزمنية المطلوبة لتصليح المورد المتأثر بالمحمية سواء كان بتدخل الإنسان أو لا. وتعرف عملية التصليح بأنها إستعادة للتراكيب والوظائف والعمليات البيئية للمستويات التي كانت عليها قبل ظهور النشاط أو وجود التهديد. ويفترض وقت التصليح أنه قد تم وقف النشاط المؤثر وبدأت التدخلات الإدارية أو إجراءات السماح للعمليات الطبيعية بالقيام بوظيفتها. وستعتمد درجة الدوام والتي تسمى أيضاً بالمرونة على عوامل وهى نوع التدمير، قدرة تدخل الإنسان على إعادة تأهيل الموارد، القدرة التجددية

للمورد نفسه. التدمير "الدائم" هو تدمير للمورد لا يمكن تصليحه سواء بالعمليات الطبيعية أو بتدخل الإنسان خلال مائة عام. والتدمير"طويل المدى" هو تدمير يمكن تصليحه خلال من ٢٠ – ١٠٠ عام. ويمكن تصليح التدمير "قصير المدى" خلال أقل من ٥ أعوام.

الإحتمالية:

وهى إمكانية حدوث التهديد في المستقبل والتي تتراوح بين قليل جداً وعالي جداً. وهناك عوامل لابد أن تؤخذ في الإعتبار عند الرد على هذا السؤال تتضمن درجة وتغلغل هذا النشاط في الماضي، وكذلك القوى الخارجية والضغوط السياسية، وأيضاً قيود الإدارة الحالية. وسيكون من المفيد عند تعريف التهديدات والضغوط في عملية التقييم عمل قائمة أولية للضغوط والتهديدات المحتملة داخل نطاق المحميات. وستتضمن هذه الخطوة أخذ مديرو المحميات لكل التهديدات المحتملة في الإعتبار.

أمثلة على الضغوط والتهديدات ذات الدرجات المختلفة

النشاط	المدى	الوقع	الدوام	الدرجة	الوصف والسبب المنطقي
تجميع النواتج الغير خشبية للغابات	محلي (١)	بسيط (١)	قصير المدى (١)	١	هذا التجميع أساساً عبارة عن حصاد عش الغراب ليتم إستهلاكه محلياً. يظهر الحصاد بالقرب من قرية مجاورة، ويترك الحاصدين عامةً مناطق كبيرة غير ملموسة.
الطرق	متفرق (٢)	متوسط (٢)	متوسط المدى (٢)	٨	يتم تخطيط الطريق خلال جزء من المحمية. ويمكن تقليل الأثر الواقع بواسطة البناء عن طريق استخدام أفضل ممارسات بيئية ممكنة وذلك بعمل طريق نصف ممهد والذي سيتم استخدامه موسمياً من قبل الزوار وموظفو المحمية مع السماح بذلك.
السياحة	محلي (٣)	عالي (٣)	قصير المدى (١)	٩	لقد بدأ السياح مؤخراً في ركوب السيارات خارج نطاق الطرق وخلال الأراضي الرطبة الحساسة. ولقد أدى استخدام السيارات وقت الربيع إلى اضطراب تزاوج وإختباء عدد كبير من الدببة والتي تعتبر نوع رئيسي لهذه المحمية.
الصيد	واسع الإنتشار (٣)	عالي (٣)	متوسط المدى (٢)	١٨	يعتبر النمر من الأنواع الرئيسية التي تصاد كثيراً بالمحمية، وأن نسبة كبيرة من جماعات النمور تقتل سنوياً.
الأنواع الأجنبية	واسع الإنتشار (٣)	عالي (٣)	طويل المدى (٣)	٢٧	تغطي الكروموليا (من الكائنات الغازية) ربع المحمية بالإضافة إلى مساحات كبيرة من بيئة الأفيال والكركدن والتي من الصعب التحكم فيها والتخلص منها.
بناء سد	في كافة الأنحاء (٤)	شديد (٤)	دائم (٤)	٦٤	لقد تم التخطيط لعمل سد كهرومائي واسع النطاق والذي سوف يغمر على الأقل نصف المحمية بالمياه.

٣. الأهمية البيولوجية (السياق)

[٣] الأهمية البيولوجية	ن	غ/ن	غ/ل	ل	ملاحظات
أ- تحتوي المحمية على عدد كبير نسبياً من الأنواع النادرة أو المهددة أو المعرضة لخطر الإنقراض.	○	○	○	○	
ب- تمتلك المحمية درجة عالية نسبياً من التنوع البيولوجي.	○	○	○	○	
جـ- تمتلك المحمية نسبة عالية إلى حد ما من الأنواع المتوطنة.	○	○	○	○	
د- تمتلك المحمية مناظر الطبيعية ذات وظائف هامة.	○	○	○	○	
هـ- تحتوي المحمية على مدى متكامل من التنوع للنباتات والحيوانات.	○	○	○	○	
و- تساهم المحمية بشكل ملحوظ في تمثيل نظام المحمية الطبيعية.	○	○	○	○	
ز- تحتوي المحمية على أدنى عدد فعال من جماعات الأنواع الرئيسية.	○	○	○	○	
ح- التنوع الهيكلي للمحمية ثابت بالمعايير التاريخية.	○	○	○	○	
ر- تتضمن المحمية أنظمة بيئية قد تغيرت كثيراً عبر التاريخ.	○	○	○	○	
م- تحتفظ المحمية بمدى متكامل من العمليات الطبيعية الحيوية وأنظمة الإضطراب.	○	○	○	○	

ن – نعم **غ/ن – غالباً نعم** **غ/ل – غالباً لا** **ل – لا**

أ- تحتوي المحمية على عدد كبير نسبياً من الأنواع النادرة أو المهددة أو المعرضة لخطر الإنقراض

تعتبر الأنواع النادرة أنواع قليلة الظهور بشكل كبير سواء كان ذلك طبيعياً أو كنتيجة لأعمال الإنسان. أمـا الأنواع المهددة فهى محتمل أن تعرض لخطر الإنقراض في المستقبل المنظور. ولكـن الأنـواع المعرضـة لخطر الإنقراض فإنها تعاني فعلياً من هذا الخطر خلال المدى الكامل أو خلال جزء كبير منه.

ب- تمتلك المحمية درجة عالية نسبياً من التنوع البيولوجي

يشير التنوع البيولوجي إلى التنوع الكامل للحياة والذي يشمل التغيرات الوراثية وإختلاف الأنواع والجماعات والنظام البيئي. وينبغي أن يشمل الرد على هذا السؤال تقييم عام لمـستوى التنـوع البيولـوجي بالمقارنـة بالمستويات الموجودة بالمحميات الأخرى داخل النطاق. وقد تشمل تقييمات التنوع البيولوجي مقاييس لثـراء الأنواع، والتنوع الهيكلي، وإختلاف خواص النظام البيئي، وكذلك مقاييس للخواص الجيولوجية الثابتـة مثـل الأحجار والتربات والسمة والمنحدر ودراسة الموارد المائية والإرتفاع.

جـ- تمتلك المحمية نسبة عالية إلى حد ما من الأنواع المتوطنة

تنشأ الأنواع المتوطنة من وتنحصر في منطقة جغرافية معينة ومحددة. وللرد على هذا السؤال يجب أن يعرف المشاركون خلال ورشة العمل بوضوح أى منطقة جغرافية سيستخدمونها لتحديد التوطن.

د- تمتلك المحمية مناظر الطبيعية ذات وظائف هامة

تشمل المحميات الطبيعية التي تمتلك مناظر الطبيعية ذات مناظر هامة مناطق لها أهمية خاصة بغذاء أو تربية أو هجرة نوع معين والذي يتعرض وجوده للخطر إذا تغيرت هذه المنطقة. وتشمل الأمثلة على الوظائف الهامة للمناظر الطبيعية مكان لتوقف الطيور المهاجرة، وبيئة غذائية هامة للأنواع النادرة أو المهددة بخطر الإنقراض، وممر بيولوجي لبعض الأنواع الأرضية، ومصدر لجماعات الأنواع الرئيسية، والمناطق الموسمية الهامة للتزاوج ونشأة الصغار.

هـ- تحتوي المحمية على مدى متكامل من التنوع للنباتات والحيوانات

يدل المدى المتكامل من تنوع الأنواع على التواجد الفعلي لكل الأنواع المرتبطة عادةً بأنواع النظام البيئي والجماعات الطبيعية الموجودين بالمحمية.

و- تساهم المحمية بشكل ملحوظ في تمثيل نظام المحمية الطبيعية

تمثل غالباً أنواع النظام البيئي ذو الإنتاجية المنخفضة (مثل الإرتفاع العالي) وبشكل متجانس في نظم المحمية، بينما المناطق ذات الإنتاجية العالية لا تمثل غالباً. وتعتبر المحميات ذات القيم التمثيلية العالية هى المناطق المحتوية على نظم بيئية تمثل بشكل ضعيف في نظام المحمية.

ز- تحتوي المحمية على أدنى عدد فعال من جماعات الأنواع الرئيسية

يعتبر العدد الأدنى الفعال من جماعة نوع ما عدد ضروري للنوع لكى يستمر في المستقبل (عادةً ٥٠٠ عام)، معطياً التغير العشوائي لديناميكية الجماعة. ويشير هذا المؤشر إلى أن المحمية بها أعداد كافية من جماعات الأنواع الرئيسية، وكذلك بيئة ملائمة وأيضاً تطبيق العمليات الطبيعية المطلوبة لإبقاء هذه الجماعات. وتعتبر الأنواع الرئيسية أنواع قد تفيد عمليات الحفاظ عليها وإدارتها في الحفاظ على الأنواع الأخرى. وتضم الأمثلة على الأنواع الرئيسية:

- نوع قاصر على منطقة ما (حيوانات لها متطلبات توزيعية معينة، مثل الحيوانات الكبيرة محدودة الوطن، والأنواع النادرة أو المهددة أوالمعرضة لخطر الإنقراض).
- نوع قاصر على ظاهرة ما (أنواع معتمدة على ظواهر بيئية مثل النار أو الفيضان).
- الأنواع الرئيسية (وهى تلك الأنواع التي تشجع عمليات الحفاظ عليها وتعزيزها دعم عام واسع).
- النوع الأساسي (وهو النوع الذي له تأثير كبير على النظام البيئي والذي يسبب إزالته نتائج صارمة غير متوقعة).

ر- تتضمن المحمية أنظمة بيئية قد تغيرت كثيراً عبر التاريخ

الأنظمة البيئية التي تغيرت كثيراً عبر التاريخ هى تلك الأنظمة البيئية التي كانت واسعة الإنتشار وسائدة في محمية المنظر الطبيعي في الماضي، ولكنها تحولت بشدة إلى استخدامات أخرى للأرض. وتضم الأمثلة الرقع الباقية من الغابات قديمة النمو، والمستنقعات والأراضي الرطبة التي قد ملأت وتطورت بشكل واسع، وكذلك السهول العشبية التي تحولت إلى أراضي زراعية.

م- تحتفظ المحمية بمدى متكامل من العمليات الطبيعية الحيوية وأنظمة الإضطراب.

تشمل العمليات الطبيعية للنظام البيئي عمليات تسمح للنظام البيئي بالعمل والتطور. وتضم الأمثلة الإضطرابات الطبيعية والعمليات المتتالية، إعادة دورة المغذيات (مثل تعفن وتحلل النبات)، والتكاثر (مثل التلقيح والإخصاب)، والإفتراس، والهجرة. وتشير أنظمة الإضطراب إلى أشكال الإضطرابات الطبيعية التي تشمل تكرار ومقدار وقوة وشدة هذه الإضطرابات والتي كونت على مر الزمن مكونات وأشكال المنظر الطبيعي. وتضم أمثلة هذه الإضطرابات النار والفيضان والثلج والأعاصير والحشرات والممرضات.

٤. الأهمية الإقتصادية والإجتماعية (السياق)

[٤] الأهمية الإقتصادية والإجتماعية	ن	غ/ن	غ/ل	ل	ملاحظات
أ- تعتبر المحمية مصدر مهم للعمل بالنسبة للسكان المحليين.	○	○	○	○	
ب- يعتمد المجتمع المحلي على موارد المحمية للمعيشة.	○	○	○	○	
جـ- تمنح المحمية السكان فرص للتنمية من خلال الاستغلال المستمر للموارد.	○	○	○	○	
د- للمحمية أهمية دينية أو روحية.	○	○	○	○	
هـ- للمحمية أهمية غير عادية من حيث الخصائص الجمالية.	○	○	○	○	
و- تحتوي المحمية على أنواع نباتية ذات أهمية إجتماعية أو ثقافية أو إقتصادية عالية.	○	○	○	○	
ز- تحتوي المحمية على أنواع حيوانية ذات أهمية إجتماعية أو ثقافية أو إقتصادية عالية.	○	○	○	○	
ح- للمحمية قيمة ترفيهية عالية.	○	○	○	○	
ر- تساهم المحمية في تقديم خدمات ومنافع بيئية هامة للسكان.	○	○	○	○	
م- للمحمية قيمة تربوية وعلمية هامة.	○	○	○	○	

أ- تعتبر المحمية مصدر مهم للعمل بالنسبة للسكان المحليين

وقد يتضمن العمل كلاً من العمل ذات الأجر بالمحمية، والعمل الغير مباشر من خلال الخدمات المرتبطة بالمحمية (مثل خدمات الإرشاد، والأعمال التجارية الخاصة بالسياحة البيئية).

ب- يعتمد المجتمع المحلي على موارد المحمية للمعيشة

تضم الاستخدامات المعيشية استغلال موارد المحمية مثل الموارد الغذائية، الأدوية، المأوى، والخامات التـي يستخدمها السكان المحليون ضمن تقاليدهم والمستثناه عادةً من إقتصاد السوق الرسمي.

جـ- تمنح المحمية السكان فرص للتنمية من خلال الاستغلال المستمر للموارد

الاستغلال المستمر للمورد هو أى استخدام لمورد المحمية لأغراض إقتصادية أو معيشية والذي يكون متسق مع أهداف المحمية ويقع ضمن القدرة التجددية للمورد وله أقل تأثير على الموارد الأخرى للمحمية. وتـضم الأمثلة على الاستغلال المستمر للمورد تربية الفراشات، الحصاد والبيع المستمر للنباتات الطبيـة، الـسياحة البيئية المراعية للبيئة.

د- للمحمية أهمية دينية أو روحية

تضم الأمثلة غابات ومواقع مقدسة مستخدمة تقليدياً لأغراض دينية.

هـ- للمحمية أهمية غير عادية من حيث الخصائص الجمالية

تضم الأمثلة مشاهد جميلة ومواقع جغرافية تراثية (مثل الينابيع الحارة).

و- تحتوي المحمية على أنواع نباتية ذات أهمية إجتماعية أو ثقافية أو إقتصادية عالية.

وتضم الأمثلة النباتات الغذائية البرية، النباتات المستخدمة في المراسم الدينية والتقليدية، النباتات الطبية.

ز- تحتوي المحمية على أنواع حيوانية ذات أهمية إجتماعية أو ثقافية أو إقتصادية عالية.

تضم الأمثلة الحيوانات التي تعتبر رموز وطنية، الحيوانات التي لها قيمة غذائية أو خصائص طبية.

ح- للمحمية قيمة ترفيهية عالية.

تشمل المناطق ذات القيمة الترفيهية العالية أماكن الإرتحال وصيد الأسماك ورياضة الزوارق وإقامة مخيمات وكذلك أماكن أخرى. وستعتمد القيمة الترفيهية على تكرار وشدة الاستخدام للأغراض الترفيهية وكذلك أهميتها للإستجمام بالنسبة للمجتمع المجاور.

ر- تساهم المحمية في تقديم خدمات وفوائد بيئية للسكان.

تضم الأمثلة على هذه الخدمات إعادة ضخ المياه، التحكم في الفيضان ومنع التصحر.

م- للمحمية قيمة تربوية وعلمية هامة.

تشمل الأمثلة المناطق ذات الدراسات العلمية طويلة المدى (المناطق ذات الخواص، الأنـواع، أو الظـواهر الغير عادية الملفتة للنظر من المنظور العلمي) وكذلك المناطق ذات الأنظمة والطـرق الإداريـة المتعـددة والمناطق القريبة من المدارس والجامعات.

٥. نقاط الضعف (السياق)

[٥] نقاط الضعف					ملاحظات
	ن	غ/ن	غ/ل	ل	
أ- أنشطة غير قانونية داخل المحمية ومن الصعب أن تراقب.	○	○	○	○	
ب- تطبيق القانون قليل بالمنطقة.	○	○	○	○	
جـ- الرشوة والفساد منتشرين بالمنطقة.	○	○	○	○	
د- تواجه المنطقة إضطراب مدني مع عدم الإستقرار السياسي.	○	○	○	○	
هـ- ممارسات ثقافية ومعتقدات واستخدامات تقليدية تنافي أهداف المحمية.	○	○	○	○	
و- سعر السوق لموارد المحمية عالي.	○	○	○	○	
ز- تعتبر المنطقة قابلة لإقامة أنشطة غير قانونية.	○	○	○	○	
ح- هناك مطلب قوي على موارد المحمية الضعيفة.	○	○	○	○	
ر- مدير المحمية تحت ضغط مما يؤدي للإفراط في إستغلال موارد المحمية.	○	○	○	○	
م- عدم القدرة على تطويع العاملين والإحتفاظ بهم.	○	○	○	○	

أ- أنشطة غير قانونية داخل المحمية ومن الصعب أن تراقب.أنشطة غير قانونية داخل المحمية من الصعب أن تراقب.

تشمل الأمثلة على الظروف الصعبة للمراقبة كبر المحمية بدرجة كبيرة وعدم قابليتها للمراقبة ووجود أنشطة تكون من الصعب أن تراقب أساساً (مثل تجميع المنتجات غير الخشبية للغابات من المنـاطق المعزولـة أو الجبلية).

ب- تطبيق القانون قليل بالمنطقة.

يشمل تطبيق القانون كلاً من التطبيق المباشر للقوانين المتعلقة بالمحمية، والممارسات القضائية والقانونية مثل الغرامات والعقوبات والتي قد يخلق قلة تطبيقها مناخاً ملائماً للأنشطة الغير قانونية.

جـ- الرشوة والفساد منتشرين بالمنطقة.

الرشوة هى عرض مال أو مصلحة في سبيل تجاهل اللوائح والتعليمات.

الفساد هو التطبيق الغير متساوي والغير عادل للوائح والتعليمات.

د- تواجه المنطقة إضطراب مدني مع عدم الإستقرار السياسي.

يشمل الإضطراب المدني وجود نزاعات مسلحة حالية أو وشيكة وكذلك عدم إستقرار سياسـي والـذي مـن الممكن أن يحد من فاعلية إدارة المحمية (مثل عدم القدرة على السفر بأمان خلال المحمية).

هـ- ممارسات ثقافية ومعتقدات واستخدامات تقليدية تنافي أهداف المحمية.

تشمل الأمثلة على الاستخدامات المعارضة لأهداف المحمية، الاستخدام الطبي للأنواع المعرضـة للخطـر، والممارسات الترفيهية التي تضر بموارد المحمية، والمعيشة المعتمدة على الأنواع ذات المعدل الإنتاجي القليل والأهمية البيولوجية العالية.

و- سعر السوق لموارد المحمية عالي.

تشمل الأمثلة على الموارد الثمينة الأخشاب الرائجة عالية الجودة، والموارد المعدنية الغنية، والإمكانية العالية لتطوير القوى المائية، والقدرة العالية للرعى.

ز- تعتبر المنطقة قابلة لإقامة أنشطة غير قانونية.

تشمل الأمثلة على القابلية التي تسهل إقامة الأنشطة الغير قانونية، قرب الطرق والممرات المائية، والوصول السهل للأسواق المحلية والدولية، والحدود الدولية المثقبة.

ح- هناك مطلب قوي على موارد المحمية الضعيفة.

تشمل الأمثلة على الموارد الضعيفة التي يتم الإتجار بها بشكل كبير، صفراء الدب وقـرون غـزال المـسك ونباتات طبية متنوعة.

ر- مدير المحمية تحت ضغط مما يؤدي للإفراط في إستغلال موارد المحمية.

المصالح الخاصة والضغوط السياسية والضروريات الإقتصادية قد تؤدي للضغط على مدير المحمية للـسماح بإستغلال الموارد فوق القدرة الإحتمالية للمحمية. وقد تشمل الأمثلة الضغوط لزيادة البنية التحتيـة للـسياحة البيئية، وزيادة أو بداية حصاد الخشب، والسماح بالمزيد من الرعى.

م- عدم القدرة على تطويع العاملين والإحتفاظ بهم.

تشمل الأمثلة على العوامل التي قد تمنع تطويع العاملين والإحتفاظ بهم المستويات المنخفضة جداً من البطالة، والمستوى المنخفض وقدرة ومهارات الموارد البشرية، ووجود سوق عمالة أخرى تدفع أجور أعلى.

٦. الأهداف (التخطيط)

[٦] الأهداف	ن	غ/ن	غ/ل	ل	ملاحظات
أ- تسعى أهداف المحمية إلى حماية التنوع البيولوجي والإبقاء عليه.	○	○	○	○	
ب- توضع الأهداف الخاصة المتعلقة بالتنوع البيولوجي في مخطط الإدارة بشكل واضح.	○	○	○	○	
جـ- تكون سياسات ومخططات الإدارة متسقة مع أهداف المحمية.	○	○	○	○	
د- يكون الإداريين والعاملين بالمحمية متفهمين لأهدافها وسياساتها.	○	○	○	○	
هـ- يدعم المجتمع المحلي الأهداف العامة للمحمية.	○	○	○	○	

أ- تسعى أهداف المحمية إلى حماية التنوع البيولوجي والإبقاء عليه.

على الرغم من أن الإتحاد العالمي للحماية (IUCN) يعرف المحمية على أنها منطقة تعمل على حماية التنوع البيولوجي والموارد المرتبطة به والإبقاء عليهم إلا أن بعض المحميات لاتشتمل أهدافها على الحماية.

ب- توضع الأهداف الخاصة المتعلقة بالتنوع البيولوجي في مخطط الإدارة بشكل واضح.

يجب أن تكون أهداف المحمية خاصة ومنفصلة ومتعلقة مباشرةً بحماية الموارد الرئيسية للمحمية بما فيها الأنواع الرئيسية والإبقاء عليهم. ويجب أن تكون هذه الأهداف موضوعة بشكل واضح في مخطط الإدارة لمنح الأساس للأنشطة والإستراتيجيات الإدارية الهامة.

جـ- تكون سياسات ومخططات الإدارة متسقة مع أهداف المحمية.

على سبيل المثال، يجب أن تشمل المخططات السنوية مساعي متعلقة بشكل واضح بالأهداف الخاصة للإدارة.

د- يكون الإداريين والعاملين بالمحمية متفهمين لأهدافها وسياساتها.

يستطيع الإداريون والعاملون بالمحمية الإلمام بالأهداف الإدارية الخاصة وفهم الأساس المنطقي لممارسات وسياسات الإدارة والتي يكونوا مسئولون عن تحقيقها.

هـ- يدعم المجتمع المحلي الأهداف العامة للمحمية.

تشمل المؤشرات الممكنة لدعم المجتمع المستويات المنخفضة من التعارض مع الأهداف أو من الاستخدامات الغير قانونية للمحمية والمشاركة الفعالة للسكان في إتخاذ القرارات أو الإنضمام الفعال لإدارة المحمية (مثل التطوع).

٧. الحماية القانونية (التخطيط)

[٧] الحماية القانونية	ن	غ/ن	غ/ل	ل	ملاحظات
أ- للمحمية حماية قانونية طويلة المدى.	○	○	○	○	
ب- ليس هناك نزاعات قائمة خاصة بإمتلاك الأرض أو حقوق الاستغلال.	○	○	○	○	
جـ- يكون تعيين حدود المحمية كافياً لمقابلة أهداف المحمية.	○	○	○	○	
د- تعتبر العمالة والموارد المالية كافية لإجراء الأنشطة الهامة لتطبيق القانون.	○	○	○	○	
هـ- تحل النزاعات مع السكان المحليين بطريقة عادلة وفعالة.	○	○	○	○	

أ- للمحمية حماية قانونية طويلة المدى.

على سبيل المثال، أن تكون المحمية معلنة قانوناً أو معترف بها من قبل الحكومة وغير معرضة لعدم الإعتراف بها. بالإضافة إلى الحماية القانونية طويلة المدى التي تكفل الحماية لموارد المحمية التي تضم الأخشاب والمعادن والموارد المائية.

ب- ليس هناك نزاعات قائمة خاصة بإمتلاك الأرض أو حقوق الاستغلال.

تشمل الأمثلة النزاعات بين الأهالي حول الإمتلاك وحقوق الاستغلال (مثل حقوق الصيد البري وصيد الأسماك والإمتلاك القانوني)، والنزاعات بين الأقسام الإدارية الحكومية حول تشريع المحمية (مثل أقسام الغابات والحدائق العامة والحياة البرية).

جـ- يكون تعيين حدود المحمية كافياً لمقابلة أهداف المحمية.

ستختلف كفاية تعيين الحدود من مكان لمكان. ففي بعض الحالات، قد تعطي الخصائص الطبيعية مثل الأنهار تحديداً كافياً. وفي بعض الحالات الأخرى، يجب تعيين الحدود بوضوح. ويشتمل التحديد الكافي للحدود على معرفة المجتمع المحلي والزوار والعاملين بالمحمية مكان الحدود على الخرائط وعلى الطبيعة. وكذلك ضمان أن تكون هذه الحدود محمية قانوناً عند حدوث أى نزاع.

د- تعتبر العمالة والموارد المالية كافية لإجراء الأنشطة الهامة لتطبيق القانون.

تشمل أنشطة تطبيق القانون الهامة الكشف العاجل للأنشطة الغير قانونية التي تؤثر سلبياً على موارد المحمية مع حبس الأفراد القائمين بهذه الأنشطة ومنع هذه الأنشطة في المستقبل. ويمكن إجراء تطبيق القانون بواسطة العاملين أو المجتمع المحلي أو عن طريق أجهزة تطبيق القانون المحلية.

هـ- تحل النزاعات مع السكان المحليين بطريقة عادلة وفعالة.

تشمل مؤشرات الحل العادل والفعال للنزاع الموافقة على إجراءات حل النزاع، والتعويض الكـافي والعـادل للإنسان/نزاعات الحياة البرية (مثل إفتراس الماشية).

٨. تصميم وتخطيط الموقع (التخطيط)

[٨] تصميم وتخطيط الموقع	ن	غ/ن	غ/ل	ل	ملاحظات
أ- تحديد موقع المحمية متسق مع أهدافها.	○	○	○	○	
ب- تخطيط وتشكيل المحمية يحسن من عملية الحفاظ على التنوع البيولوجي.	○	○	○	○	
جـ- نظام تقسيم المحمية كافي لتحقيق أهدافها.	○	○	○	○	
د- استخدام الأرض في المنطقة المحيطة يمكن من إدارة فعالة للمحمية.	○	○	○	○	
هـ- ترتبط المحمية بمنطقة أخرى سواء كانت محمية أخرى أو أرض محفوظة.	○	○	○	○	

أ- تحديد موقع المحمية متسق مع أهدافها.

تشمل الأمثلة على التحديد الفعال للموقع، إنشاء محمية بناءاً على بيانات حقلية دقيقة (مثل بيانات عن الكائنات الحية الموجودة وتوزيعها، والتحليلات البيئية)، وإعادة تحديد حدود المحمية بطريقة أفضل للتمكين مـن إدارة فعالة للمحمية (مثل ضم مناطق أكثر ذات بيئة عالية الجودة للأنواع الرئيسية).

ب- تخطيط وتشكيل المحمية يحسن من عملية الحفاظ على التنوع البيولوجي.

تشمل الأمثلة على التخطيط والتشكيل الفعال، المحميات التي تشمل بقاع كبيرة غير ملموسة أو معدلة، والتي تحتوي على مدى من المنحدرات الإرتفاعية، والتي تشمل إنتقالات مابين الأنظمة البيئية، والتي تكون متوافقة مع العمليات الطبيعية للمنظر الطبيعي (مثل أن تكون المحمية متوافقة مع الأشكال الموسمية للهجرة). يجـب أن يأخذ هذا السؤال في إعتباره سواء كانت المحمية كبيرة بالقدر الكافي لتحقيق الأهداف أم لا.

جـ- نظام تقسيم المحمية كافي لتحقيق أهدافها.

قد يشمل نظام التقسيم على سبيل المثال، المناطق المركزيـة، والمنـاطق الحدوديـة، ومنـاطق إسـتغلال الموارد،والمناطق الثقافية. وبوجه خاص يجب أن تحمي سياسة التقسيم كل من الأنواع والأماكن والعمليـات الحساسة. وستعتمد درجة وتطبيق التقسيم على مستوى استغلال الموارد ودرجة التهديد بالمحمية. وفي حالات نادرة تكون عملية التقسيم غير ضرورية.

د- استخدام الأرض في المنطقة المحيطة يمكن من إدارة فعالة للمحمية.

يشمل الاستغلال المتوافق للأرض المحيطة ذلك الذي له أقل تأثير على موارد المحمية وأعمالهـا. وتـشمل الأمثلة على هذا الاستغلال المناطق ذات الطرق والكثافة السكانية القليلة، الغابات والأراضي الزراعية المدارة بشكل مسئول، الحدائق الترفيهية، والمحميات الشرعية التي تضم المحميات السكانية ومناطق حدودية محددة.

هـ- ترتبط المحمية بمنطقة أخرى سواء كانت محمية أخرى أو أرض محفوظة.

تشمل هذه الروابط محميات أو مناطق محفوظة مجاورة، وكذلك ممرات معينة للحياة البرية. وفـي حـالات نادرة، ينقل موظفو المحمية أفراد من أنواع واسعة المدى (مثل الكركدن، النمر، الفيل) إلى أمـاكن أخـرى للحفاظ على تعدد الجماعات وبذلك يكون رابطة مع محميات أخرى.

٩. العمالة (المدخلات)

[٩] العمالة	ن	غ/ن	غ/ل	ل	ملاحظات
أ- مستوى العمالة كافي لإدارة المنطقة بفاعلية.	○	○	○	○	
ب- للعاملين مهارات كافية لإجراء أنشطة إدارية هامة.	○	○	○	○	
جـ- تكون فرص التدريب والتطوير مناسبة لإحتياجات العاملين.	○	○	○	○	
د- يراجع أداء العاملين وتقدمهم بصفة دورية.	○	○	○	○	
هـ- ظروف العمل مناسبة للحصول على عمالة عالية الجودة.	○	○	○	○	

أ- مستوى العمالة كافي لإدارة المنطقة بفاعلية.

سواء كانت مستويات العمالة كافية أم لا فذلك يعتمد على قوة إدارة المحمية (مثل نوع ودرجة أنشطة الإدارة المقترحة)، ودرجة الضغوط أو المخاطر. وكحد أدنى، يجب أن تعمل العمالة الكافية على المـساعدة علـى ظهور الأنشطة الإدارية الهامة بشكل مناسب.

ب- للعاملين مهارات كافية لإجراء أنشطة إدارية هامة.

تحتاج إدارة المحمية مدى من المهارات (مثل إدارة الموارد البشرية، التخطيط الإداري، جرد ومراقبة الحياة البرية، مهارات الإتصال). وتشير المهارات الكافية غلى أن العاملين مدربين ولديهم الخبرة والقدرة المطلوبة لتأدية كل الأنشطة الإدارية الهامة.

جـ- تكون فرص التدريب والتطوير مناسبة لإحتياجات العاملين.

تشمل الأمثلة على فرص تطوير المورد البشري، تعليم أساسي طويل المدى، ورش عمل قـصيرة المـدى، تدريب نصف مهني، رحلات دراسية، دورات عمل، حلقات دراسية، وتبادلات شكلية. وتعتبر فرص التدريب والتطوير جزءاً من استراتيجية طويلة المدى لتطوير المورد البشري.

د- يراجع أداء العاملين وتقدمهم بصفة دورية.

تتضمن مراجعات أداء العاملين تقييم الاحتياجات والمراقبة الدورية لمخرجات العاملين وعلاقتها بأهداف وغايات خطة العمل السنوية.

هـ- ظروف العمل مناسبة للحصول على عمالة عالية الجودة.

تتضمن ظروف العمل منافع مباشرة (رواتب، ميزات صحية، أجازة سنوية) وفوائد غير ملموسة (تدريب، فرص، نفوذ) والجو العام المناسب.

١٠. الإتصالات والمعلومات (المدخلات)

[١٠] الإتصالات والمعلومات	ن	غ/ن	غ/ل	ل	ملاحظات
أ- هناك وسائل إتصال كافية بين عاملي المكتب والحقل.	○	○	○	○	
ب- التواجد الكافي للبيانات البيئية والإقتصادية والإجتماعية لاستخدامها في التخطيط الإداري.	○	○	○	○	
جـ- هناك وسائل كافية لتجميع بيانات جديدة.	○	○	○	○	
د- هناك أنظمة لمعالجة وتحليل البيانات.	○	○	○	○	
هـ- هناك إتصال فعال بين أفراد المجتمع المحلي.	○	○	○	○	

أ- هناك وسائل إتصال كافية بين عاملي المكتب والحقل.

يشير الإتصال الكافي إلى كفاية كل من المعدات (مثل أجهزة الهاتف، الراديوات المزدوجة، أجهزة الفاكس والكمبيوتر) وخدمات الإتصال (مثل كهرباء كافية، خدمات الهاتف والإنترنت). ويشمل عاملي الحقل كل مستويات العمالة الحقلية المشتملة على مراقبي الحدائق العامة وحراس المحمية والعمالة الخاصة بشئون الإمتداد السكاني. ويشمل العاملين بالمكاتب كل مستويات العمالة المكتبية المشتملة على مديري المحمية والعاملين بالمقر وكذلك الإداريين. وتعتمد كفاية مدخلات الإتصال على متطلبات الإتصال بين وداخل كل مستوى.

ب- التواجد الكافي للبيانات البيئية والإقتصادية والإجتماعية لاستخدامها في التخطيط الإداري.

تضم الأمثلة على البيانات البيئية، الخرائط والأدوات المرئية الأخرى التي تمكن من تحليلات للأماكن (مثل صور القمر الصناعي، خرائط الغطاء الأرضي، والصور الهوائية)، والبيانات الجيولوجية (مثل خرائط التربات والغطاء النباتي)، والبيانات البيولوجية حول موارد المحمية (مثل توزيع الأنواع، والنباتات، وأنواع الجماعات الطبيعية)، والبيانات حول العمليات البيئية. وتضم الأمثلة على البيانات الإقتصادية والإجتماعية الدراسات الأنثروبولوجية، والمسوح الإقتصادية والإجتماعية، ومستويات إستغلال موارد المحمية، وتقييم إحتياجات التنمية السكانية.

جـ- هناك وسائل كافية لتجميع بيانات جديدة.

تشمل الأمثلة على معدات تجميع البيانات أجهزة ال GPS، المناظير الحقلية، والكاميرات ومعـدات المـسح البيئي، والمسجلات،....إلخ.

د- هناك أنظمة لمعالجة وتحليل البيانات.

تشمل أنظمة تحليل البيانات برامج الكمبيوتر (مثل البرامج الخاصة بالتحليلات الإحداثيـة "GIS"، وبـرامج متابعة وتحليل الغطاء النباتي، والبرامج الخاصة بإحصاء وديناميكية جموع الكائنات الحية، وقاعـدة بيانـات الإدارة).

هـ- هناك إتصال فعال بين أفراد المجتمع المحلي.

يشير الإتصال الفعال إلى أن أفراد المجتمع لديهم آليات وعمليات إتصال واضـحة خاصـة بالموضـوعات المتعلقة بالمحمية والمؤثرة عليها.

١١. البنية التحتية (المدخلات)

[١١] البيئة التحتية	ن	غ/ن	غ/ل	ل	ملاحظات
أ- البنيـة التحتيـة للنقـل والمواصـلات كافيـة لأداء أنـشطة المحمية الهامة.	○	○	○	○	
ب- المعدات الحقلية كافية لأداء الأنشطة الإدارية الهامة.	○	○	○	○	
جـ- التـسهيلات المقدمـة للعـاملين كافيـة لأداء الأنـشطة الإدارية الهامة.	○	○	○	○	
د- صيانة المعدات ورعايتها كافي لضمان استخدام طويل المدى.	○	○	○	○	
هـ- التسهيلات المقدمـة للـزوار مناسـبة لمـستوى اسـتخدام الزائر.	○	○	○	○	

أ- البنية التحتية للنقل والمواصلات كافية لأداء أنشطة المحمية الهامة.

تعتمد البنية التحتية للنقل والمواصلات (مثل عربات المحمية، الممرات، الهليكوبتر، المراكـب، الـدراجات البخارية، الدراجات، الخيول) على قوة الإدارة ودرجة الضغوط والتهديدات. ويجب على الأقل أن يمكن النقل الكافي من إجراء كل الأنشطة الإدارية الهامة بطريقة مناسبة.

ب- المعدات الحقلية كافية لأداء الأنشطة الإدارية الهامة.

تشمل المعدات الحقلية المدى الكامل من معدات الإرتحال وإقامة المخيمات والمراقبـة والمعـدات المطلوبـة لإجراء الأنشطة الإدارية الهامة بطريقة آمنة وفعالة (مثل حقائب الظهر وشنط النوم والخيم).

جـ- التسهيلات المقدمة للعاملين كافية لأداء الأنشطة الإدارية الهامة.

تضم التسهيلات على سبيل المثال بنايات المكاتب، ومراكز الأبحاث، والمكاتب الحقلية، مـساكن العـاملين، وتسهيلات التدريب.

د- صيانة المعدات ورعايتها كافي لضمان استخدام طويل المدى.

تشمل صيانة المعدات (خاصة العربات) الصيانة المانعة والتصليحات المناسبة والمحددين بإنتظام. وتتـضمن الصيانة أيضاً تطوير أجهزة الإتصال وتجميع البيانات حسب الحاجة.

هـ- التسهيلات المقدمة للزوار مناسبة لمستوى استخدام الزائر.

تعتمد كفاية التسهيلات المقدمة للزوار على كل من أهداف المحمية، وضعف موارد المحمية، وشدة الاستخدام. وتشمل الأمثلة على البنية التحتية للزوار مراكز الزوار، إمدادات مياه الشرب، وسائل الصرف الصحي، إقامة المخيمات، ممرات الإرتحال.

١٢. الموارد المالية (المدخلات)

[١٢] الموارد المالية					ملاحظات
	ن	غ/ن	غ/ل	ل	
أ- لقد كان الدعم المالي في الخمس سنوات الماضية كافي لإجراء الأنشطة الإدارية الهامة.	○	○	○	○	
ب- سيكون الدعم المالي للخمس سنوات التالية كافي لإجراء الأنشطة الإدارية الهامة.	○	○	○	○	
جـ- تمكن الممارسات المالية الإدارية من إدارة كفء وفعالة للمحمية.	○	○	○	○	
د- تخصيص الإنفاق يناسب أولويات وأهداف المحمية.	○	○	○	○	
هـ- إستقرار الوضع المالي طويل المدى للمحمية.	○	○	○	○	

أ- لقد كان الدعم المالي في الخمس سنوات الماضية كافي لإجراء الأنشطة الإدارية الهامة.

من المحتمل أن يكون الدعم المالي للمحميات غير كافي. وللإجابة على هذا السؤال يجب أن يعكـس مـديرو المحميات سواء كان الدعم المالي كافي لإجراء الأنشطة الإدارية أم لا. وإذا كان الجواب ليس ب "نعم" فيجب إعطاء الملاحظات حول الأنشطة التي تم وقفها بسبب الدعم المالي.

ب- تمكن الممارسات المالية الإدارية من إدارة كفء وفعالة للمحمية.

تشمل الممارسات المالية الإدارية الكفء والفعالة عمل تقارير في الوقت المناسب، ونظـام محاسـبة دقيـق، إجراءات صحيحة لوضع الميزانية، وإنتقالات الأموال في الوقت المناسب.

جـ- تخصيص الإنفاق يناسب أولويات وأهداف المحمية.

يكون الإنفاق الفعلي متوافق مع أهداف المحمية، وملائم للميزانية السنوية، وله أساس منطقي واضح، ومبرر بالتهديدات والضغوط التي تواجه المحمية والقيود الإدارية.

د- إستقرار الوضع المالي طويل المدى للمحمية.

قد يتضمن الوضع المالي الطويل المدى المستقر، العلاقات طويلة المدى مع المتبرعين والشركاء وإلتزاماتهم، الهبات المقدمة لإدارة المحمية، الآليات الملزمة قانوناً بتمويل المحمية (مثل الضرائب، الدعم الرسمي)، نظام الإشتراك للمستخدمين الدائمين للمحمية، آليات أخرى للتمويل. وعلى الأقل لابد أن يدل الوضع المالي المستقر على استراتيجية واقعية ومتطورة لضمان استمرارية وضع مالي طويل المدى. ويجـب ألا تعـارض هـذه الاستراتيجية أهداف المحمية ولاتستخدم موارد المحمية بإفراط وأكثر من القدرة الإحتمالية لها.

١٣. التخطيط الإداري (العمليات الإدارية)

[١٣] التخطيط الإداري	ن	غ/ن	غ/ل	ل	ملاحظات
أ- هناك خطة إدارية مكتوبة شاملة وحديثة إلى حد ما.	○	○	○	○	
ب- هناك جرد شامل للموارد الطبيعية والثقافية.	○	○	○	○	
جـ هناك تحليل للضغوط والتهديدات التي تواجه المحمية واستراتيجية لحصرهم.	○	○	○	○	
د- هناك خطة عمل لتحديد وسائل تحقيق أهداف الإدارة.	○	○	○	○	
هـ- تدمج نتائج البحث والمراقبة بشكل روتيني مع التخطيط.	○	○	○	○	

أ- هناك خطة إدارية مكتوبة شاملة وحديثة إلى حد ما.

يجب أن تتضمن خطة الإدارة أربعة عناصر على الأقل وهى:

- وصف طبيعي وبيولوجي للمنطقة المدارة.
- أهداف وغايات واضحة ومرتبطة بشكل خاص بأصول التنوع البيولوجي بالمحمية.
- خطوات منظمة لتحقيق هذه الأهداف.
- آلية تعديل أومعالجة للخطة المعتمدة على معلومات جديدة.

ب- هناك جرد شامل للموارد الطبيعية والثقافية.

يتضمن الجرد الشامل للمورد الطبيعي قائمة بالأنواع الموجودة بالمحمية مع ذكر موقع النوع الرئيسي وتحديد البيئة والعمليات الطبيعية الهامين والمطلوبين لإبقاء هذه الأنواع.

ويحدد جرد المورد الثقافي المدى من استغلال موارد المحمية من قبل المجتمع المحلي، ومكان المواقع الثقافية الهامة داخل المحمية. وبالإضافة إلى ذلك، يجب أن تحتوي عمليات جرد المورد خرائط تفصيلية للتمكين من إدارة فعالة للمحمية. وقد يختلف مقياس ووضوح الخرائط بإختلاف حجم المحمية وقوة الإدارة، ولكن يجـب على الأقل أن يكون العاملون بالمحمية لديهم المعلومات المطلوبة لتنفيذ كل الأنشطة الإدارية الهامـة. وفـي حالات كثيرة تكون ١٥٠ ألف خريطة مفصلة مطلوبة لإدارة ميدانية وتخطيط دقيقين.

جـ- هناك تحليل للضغوط والتهديدات التي تواجه المحمية واستراتيجية لحصرهم.

يحدد التحليل المجرى للتهديد المدى الكامل من الضغوط الماضية والمستمرة والتهديدات المستقبلية، كما يحدد أهمية كل منهم على حدة. ويحدد أيضاً هذا التحليل الخطوات الخاصة بتقليل تـأثيرات الـضغوط الماضـية وإستعادة المورد ومنع التهديدات المستقبلية.

د- هناك خطة عمل لتحديد وسائل تحقيق أهداف الإدارة.

تصف خطة العمل (التي تطور غالباً سنوياً) وسائل تحقيق أهداف الإدارة، وكذلك الأنشطة الخاصة المطلوبة لإنجاز كل وسيلة. ويمكن أن تستخدم خطة العمل في مراقبة أداء العاملين وقياس فاعلية الإدارة.

هـ- تدمج نتائج البحث والمراقبة بشكل روتيني مع التخطيط.

يجب أن تكون هناك علاقات واضحة بين كل من بيانات البحث والمراقبـة، وعمليـات وضـع الميزانيـة، وتخطيط الإدارة.

١٤. إتخاذ القرارات الإدارية (العمليات الإدارية)

[١٤] إتخاذ القرارات الإدارية	ن	غ/ن	غ/ل	ل	ملاحظات
أ- هناك تنظيم داخلي واضح.	○	○	○	○	
ب- شفافية إتخاذ القرارات الإدارية.	○	○	○	○	
جـ- يتعـاون العـاملون بالمحميـة مـع الـشركاء والمجتمـع المحلي ومع منظمات أخرى.	○	○	○	○	
د- يشارك المجتمع المحلي في القرارات المؤثرة عليه.	○	○	○	○	
هـ- هنـاك إتـصال فعـال بـين كـل المـستويات مـن العـاملين بالمحمية والإداريين.	○	○	○	○	

أ- هناك تنظيم داخلي واضح.

تضم مؤشرات التنظيم الداخلي الواضح هياكل تنظيمية محددة، وقنوات وعمليات إتصال واضحة، ووصـف محدد وواضح للوظائف.

ب- شفافية إتخاذ القرارات الإدارية.

تضم الأمثلة على شفافية إتخاذ القرارات، تسجيلات واضحة للقرارات الرئيسية (مثل التقارير والمـذكرات)، الإجراءات الواضحة والمحددة لإتخاذ القرار، الآليات المحددة لتدخل العاملين.

جـ- يتعاون العاملون بالمحمية مع الشركاء والمجتمع المحلي ومع منظمات أخرى.

قد يندرج تحت اسم الشركاء منظمات الحماية المحلية والقومية والدولية، والمعاهد البحثية، والمدارس والكليات والجامعات، وأجهزة تنمية المجتمع، والأعمال التجارية المحلية، والمجموعات الترفيهية، والوكالات السياحية، ومجموعات المتطوعين.

د- يشارك المجتمع المحلي في القرارات المؤثرة عليه.

تضم مؤشرات مشاركة المجتمع آليات واضحة للمشاركة (مثل لجان مدنية، مجموعات استـشارية)، جدولـة دورية للعمليات الإدارية لمراجعة خطط وأنشطة الإدارة، وجود عاملين وبرامج خاصـة بـشئون المجتمـع. وستعتمد درجة مشاركة المجتمع المحلي مع إدارة وموارد المحمية.

هـ- هناك إتصال فعال بين كل المستويات من العاملين بالمحمية والإداريين.

يعرف الإتصال الفعال على أنه التدفق الكافي للمعلومات المطلوبة للأنشطة الإدارية الهامة وتوثيقها. كما تضم مستويات العاملين: المستويات الحقلية (مثل حراس المحمية، المراقبين، وكلاء الإمتداد السكاني)، المـستويات المكتبية (مثل مقر المحمية) والمستويات الإدارية (مثل مقر التخطيط المركزي، المكاتب الإدارية). ويعكـس هذا المؤشر أيضاً الإتصال الفعال بين المستويات المتعددة (مثل الإتصال بين مديري المحمية).

١٥. البحث والمراقبة والتقييم (العمليات الإدارية)

[١٥] البحث والمراقبة والتقييم	ن	غ/ن	غ/ل	ل	ملاحظات
أ- تراقب وتسجل وقائع الاستخدامات القانونية والغير قانونية للمحمية بدقة.	○	○	○	○	
ب- يكون البحث في القضايا البيئية الرئيسية متسق مع احتياجات المحمية.	○	○	○	○	
جـ- يكون البحث في القضايا الإجتماعية الرئيسية متسق مع احتياجات المحمية.	○	○	○	○	
د- لدى العاملين بالمحمية وسيلة وصول للأبحاث والنصائح العلمية الأخيرة.	○	○	○	○	
هـ- تكون الاحتياجات الهامة للبحث والمراقبة محددة ولها الأولوية.	○	○	○	○	

أ- تراقب وتسجل وقائع الاستخدامات القانونية والغير قانونية للمحمية بدقة.

يمكن للتسجيل الدقيق لاستخدامات المحمية من منح الأساس لمقارنة التغيرات الحادثة داخل المحمية. وعلى سبيل المثال، يحتاج الفهم الواضح لدرجة التهديد المعرض لها غزال المسك نتيجة لصيده إلى معرفة أشكال تواجد جماعات غزلان المسك، ومعدل تكاثره، وأهميته كمصدر غذاء لأنواع أخرى، ودوره في النظام البيئي من خلال الرعى، وعدد الغزلان المصادة سنوياً.

ب- يكون البحث في القضايا البيئية الرئيسية متسق مع احتياجات المحمية.

يتركز البحث البيئي لكل من الأنواع الرئيسية وتفاعلاتها البيئية، الضغوط والتهديدات التي تواجه موارد المحمية، الموضوعات البيئية الأخرى المتعلقة بوضوح بأهداف المحمية.

ج- يكون البحث في القضايا الإجتماعية الرئيسية متسق مع احتياجات المحمية.

يتركز البحث الإجتماعي على الاستخدمات الثقافية لموارد المحمية (مثل المنتجات الغير خشبية للغابات، الاستخدامات المعيشية)، فرص التنمية الإقتصادية وتنمية المجتمع (مثل البرامج المستمرة لزراعة وبيع النباتات الطبية)، وموضوعات إجتماعية أخرى متعلقة بأهداف المحمية أو ذات أهمية لتحقيق فاعلية طويلة المدى لإدارة المحمية.

د- لدى العاملين بالمحمية وسيلة وصول للأبحاث والنصائح العلمية الأخيرة.

على سبيل المثال، يكون لدى العاملين وسيلة وصول لمعلومات القوائم الإلكترونية ومجموعات النقاش، الصحف العلمية والمواد المنشورة الأخرى، فرص حضور ورش عمل أو مناقشات، وسيلة الوصول لمديري أو باحثي محمية أخرى. وتكون النصيحة العلمية مهمة عندما يكون عاملي المحمية لديهم خبرات بيئية غير كافية.

هـ- تكون الاحتياجات الهامة للبحث والمراقبة محددة ولها الأولوية.

يجب أن تكون الإحتياجات الهامة للبحث والمراقبة متعلقة بوضوح بأهداف المحمية. وتضم الأمثلة على الاحتياجات الهامة للبحث والمراقبة الفجوات المعرفية في فهم وقائع التهديدات التي تواجه موارد المحمية، الأسباب الأساسية للتهديدات، احتياجات الأنواع الرئيسية وتفاعلاتها مع الأنواع الأخرى أو مع العمليات الطبيعية، ودرجة إنجاز الأنشطة الإدارية الهامة من خلال أداء العاملين.

١٦. المخرجات

[١٦] المخرجات	ملاحظات
في السنتين الماضيتين، كانت المخرجات التالية متسقة مع الضغوط والتهديدات، وأهداف المحمية، وخطة العمل السنوية:	

	ن	غ/ن	غ/ل	ل
أ- إكتشاف التهديد ومنعه، وتطبيق القانون.	○	○	○	○
ب- جهود إعادة تأهيل الموقع وتقليل الخطر الموجه له.	○	○	○	○
جـ إدارة البيئة أو الحياة البرية.	○	○	○	○
د- جهود تنمية وتعليم المجتمع.	○	○	○	○
هـ إدارة السياح والزائرين.	○	○	○	○
و- تطوير البنية التحتية.	○	○	○	○
ز- عمليات التخطيط والجرد الإدارية.	○	○	○	○
ح- مراقبة وتقييم العاملين والإشراف عليهم.	○	○	○	○
ر- تدريب وتطوير العاملين.	○	○	○	○
م- مخرجات البحث والمراقبة.	○	○	○	○

تكون مخرجات الإدارة عبارة عن النواتج والخدمات الخاصة التي تم إنجازها عن طريق العاملين بالمحميـة والمتطوعين وأفراد المجتمع. ويجب أن تقيم كفاية هذه المخرجات بالنـسبة لكـل مـن درجـة التهديـدات والضغوط، وأهداف المحمية، وخطة العمل السنوية. وإعتماداً على أهداف التقييم، فإنه من الممكن ضم قائمة لمخرجات خاصة أيضاً في هذا الجزء.

النتائج الرئيسية والتوصيات الخاصة بتقييم فاعلية إدارة شبكة المحميات المصرية فى اطار منهج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية

قام قطاع حماية الطبيعة خلال ورشة العمل تحديد نقاط القوة والضعف فى نظام المحميات الطبيعية المصرية من خلال خمسة موضوعات رئيسية وهى : السياق ، التخطيط ، المدخلات ، العمليات الادارية ، المخرجات. ولقد بينت النتائج أن للمحميات الطبيعية المصرية مستويات مختلفة من فاعلية الادارة. وقـد تلاحـظ وجـود تطوير كبير فى بعض المناطق مثل انشاء محميات طبيعية جديدة ولكن تبقى بعض التحديات المواجهة لادارة الممتلكات . كما بنت نتائج التقييم أن للمحميات الطبيعية المصرية مستويات مختلفة من فاعلية الادارة وتبرز بعض النقاط من وسط نقاط الضعف والقوة والمبينة فيما يلى :

- توجد مشكلة خاصة بادارة البيانات فى قطاع حماية الطبيعة حيث انه من الصعب استخلاص بيانـات حديثة وثابتة ودقيقة حول المحميات الطبيعية ووضعها الادارى (مثل حجم المحمية ، فريق العمـل ، الميزانية). وليس هناك مصدر رسمى موحد لهذا النوع من البيانات يمكن اللجوء اليه.
- هناك تفاوت فى حجم العمالة والميزانية بالنسبة للمحميات الطبيعية مما لا يتلائم مع احتياجاتها واهميتها البيولوجية.

- تتميز المحميات الكبرى باحتوائها على بنية تحتية كبيرة (من عمالـة ، ميزانيـة .... الـخ) وهـى المحميات الاقدم والاكثر احتواءاً على ضغوط وتهديدات ومع ذلك فانها تعتبر الاحسن حالاً من ضمن المحميات الصغيرة.
- من الصعب ادارة المحميات الكبيرة بفاعلية ضمن المدخلات الراهنة والقوى البشرية وذلك لانه بالرغم من كبر حجم الموارد إلا انها لا تعوض كبر حجم المحمية فبالتالى تكون المخرجات أقل.
- يمكن ملاحظة تأثير مدخلات الادارة على المحميات الاقدم من خـلال المـستويات المنخفـضة مـن الضغوط والتهديدات.
- تظهر عمليات التخطيط الادارى بالمحميات الاكثر تعرضاً للتهديدات الا انها تتلازم مع عمليات اتخاذ القرار.

نقاط الضعف والقوة الخاصة بالمحميات الطبيعية المصرية:

السياق	التخطيط والتصميم	المدخلات	العمليات الإدارية	مخرجات الإدارة
نقاط القوة	نقاط القوة	نقاط القوة	نقاط القوة	نقاط القوة
لنظام المحميات أهمية بيولوجية وقدرة تمثيلية عالية. إنه مهم من الناحية الإجتماعية والإقتصادية ولكن تبقى بعض المنافع غير مدركة.	يقوم النظام بتحقيق أهداف الحماية بالمحميات. جودة تخطيط وتحديد المحميات للمساعدة على تحقيق الأهداف. تتمتع المحميات بالحماية القانونية	جودة أداء العاملين ومهاراتهم الفنية. كفاية طرق الإتصال والبرامج التعليمية.	جودة قدرة الإدارة على التخطيط. يتم إتخاذ القرارات بشفافية وتعاون بين متخذيها.	جودة إكتشاف التهديدات الموجهة للمحمية. إدارة أنشطة السائحين والزوار. متابعة العاملين والإشراف عليهم وتقييمهم.
نقاط الضعف	نقاط الضعف	نقاط الضعف	نقاط الضعف	نقاط الضعف
ضغوط وتهديدات خطيرة سببها تحويل استخدام الأراضي والأنشطة الترفيهية. ضعف الحماية نتيجة للأنشطة الغير قانونية وقلة تطبيق القانون. تعاني المحمية من الإطار السياسي الغير كافي.	تعاني العديد من المحميات من نزاعات حول إمتلاك الأراضي. محدودية تطبيق القانون. المجتمعات المحلية غير مساندة بالقدر الكافي. تقييمات الوقع البيئي غير مطبقة بالشكل الكافي كما أن الحدود ليست موضحة بالقدر الكافي.	التمويل الغير ملائم والذي يعتبر أكثر النقاط خطورة. حجم العمالة ضئيل جداً. عدم كفاية فرص التدريب. عدم كفاية إمكانيات المحمية وبنيتها التحتية. محدودية الإجراءات المتخذة لحماية الزوار.	عدم تنفيذ خطط الإدارة. أنشطة الإدارة ليست مدعمة ببرامج البحث والمتابعة.	عدم تنفيذ الإجراءات القانونية بالرغم من معرفة التهديدات المواجهة وفرض الغرامات والعقوبات . محدودية تطوير البنية التحتية قلة تدريب العمالة وتطوير الأوضاع المهنية.

أولا: نتائج التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية

أ. الاطار والسياسات :

- يقدم نظام المحميات الطبيعية المصرية خدمات بيئية واجتماعية عالية ويقوم بحماية جوانب متعددة من التنوع البيولوجى منها التمثيل الجيد للأنواع الهامة ، التنوع البيولوجى ، المدى الكامل مـن التنـوع ، الجماعات الكبيرة للكائنات الحية .... الخ. كما يقدم هذا النظام مدى متكامل من المنافع الاقتـصادية. وعلى الرغم من هذا تواجه المحميتان المحتويتان على أعلى تنوع للكائنات الحية الارضية فى مـصر (محميتى سانت كاترين وجبل علبة) الضغوط والتهديدات الاكثر خطورة.
- أهم الضغوط التى تواجه المحميات هى تحويل استخدام الاراضى ، الانـشطة الترفيهيـة ، الـصيد ، التجميع الجائر للعينات للاغراض المختلفة والتى سوف تستمر فى تهديد هـذا النظـام اذا لـم تتخـذ استراتيجيات قومية لتغيير تلك الاوضاع. ومن هذا المنطلق فان نظام المحميات يعانى مـن ضـعف السياسات لمواجهة تلك المخاطر.

ب. التصميم والتخطيط بالمحمية :

- يتسم نظام المحميات فى مجمله بوضع قانونى جيد طويل المدى ولكن تتميز كل محميـة علـى حـدة بالضعف نتيجة قلة تطبيق القانون والجهد الزائد على ادارات المحميات لتنفيذ مطالب غير ملائمة الى جانب عدم كفاية عمليات تقييم الوقع البيئى . ويؤيد كل ذلك المبادرة التى قام بهـا مـشروع الاطـار القانونى والمؤسسى لمناقشة هذا الموضوع ضمن مواضيع أخرى.

ج. المدخلات

- على الرغم من أن الكفاءة الفنية للعاملين عالية الا ان مدخلات الادارة للنظام غير كافية مـن جميـع الجوانب . وتتمثل التقييدات الرئيسية لفاعلية الادارة فى المستويات المنخفـضة جـداً مـن التمويـل الحكومى ، المستوى المنخفض من العمالة ، عدم وجود فرص تدريبية بشكل فعال ، عدم كفاية موارد الادارة (خاصة طرق النقل) وكذلك قلة إمكانيات البنية التحتية.
- لقلة مصادر الدخل بالمحمية وقع سئ على فاعلية الادارة وقد أثبت دوليـاً أن للميزانيـات الممنوحـة ارتباط وثيق بفاعلية الادارة حيث أنه كلما زادت الميزانية كلما ارتفع الاداء. ويبلغ متوسط الانفاق على المحميات فى مصر (بما فى ذلك تكاليف العمالة) ١٩ دولار لكل كم٢ فى السنة ممثلاً ١١ % مـن متوسط الانفاق فى الدول النامية و ٩ % منه فى الدول الافريقية الاخرى. علاوة على ذلك فان نظـام المحميات فى مصر به أقل من ٢٠ % من متوسط العمالة فى الدول النامية وبـذلك تكـون مـصر خارجة عن كل المعايير الدولية حتى بالنسبة لجيرانها من الدول. وتعتبر قضية عدم وضوح المعلومات

حول تنظيم المحمية ودورها موضوع هام متعلق بمنطقة البحر الاحمر وخليج العقبة حيث تكون الميزانية والعمالة مشتركة بين المحميات.

د. العمليات الادارية

- يعتبر التخطيط الادارى لكل المحميات فقير كما أنه يمتلك عدد قليل من الخطط الادارية أو خطط العمل المحددة. ويعتبر هذا الوضع مقلق حيث أن غياب وثائق التخطيط يجعل من الصعب تحديد فاعلية الادارة أو تطوير خطط عمل. علاوة على ذلك فبالرغم من أن عمليات البحث قد حصلت على نقاط عالية خلال التقييم الا ان نتائج عمليات البحث والمتابعة لا تزيد من معلومات الادارة بمعنى أن الادارة لا تعتمد على هذه النتائج فى أنشطتها.
- هناك بادرات امل فى زيادة فاعلية الادارة حيث ان المحميات الاقدم تعمل الان بشكل أفضل وبذلك يكون من المتوقع أن تحقق الادارة الايجابية فى المستقبل.

ه. مخرجات الادارة :

- يعتبر الاشراف على العاملين وتقييمهم بمثابة نقاط قوة للنتائج بينما التدريب وتطوير العاملين يعتبروا نقاط ضعف.
- على الرغم من اعطاء الامتداد العمرانى والتعليم درجات عالية كجزء من النتائج ، تبين من خلال اجزاء اخرى أن الامتداد العمرانى للمجتمع المحلى قليل.
- ادارة العلاقات مع الاشخاص سواء من السائحين أو السكان المحليين مشكلة محلية.
- اكتشاف بعض الانتهاكات والتى لم يطبق عليها القانون بسبب الافتقار الى سياسة للاعتماد عليها فى تنفيذه.

و. النتائج والتقديرات :

لم يقم هذا التقييم باختبار النتائج أو التقديرات فى دورة التقييم .

ثانيا: توصيات التقييم السريع والاولويات لادارة المحميات الطبيعية

أ. الاطار والسياسات :

١. الموضوعات المتعلقة بإتخاذ القرار

لابد لقطاع حماية الطبيعة أن يضع سياسات رسمية لحماية الطبيعة بالمحميات مع تأييد ما قام به المجتمع المحلى من محاولات للحماية وبالتالى يوضع القطاع فى موضع المؤيد لهذه الحماية . ولابد لتعليمات هذه السياسة من أن تكون شاملة وتناقش ما يلى : إدارة الموارد المالية والبشرية ، التخطيط للانظمة ، الاعمال البحثية الموجهة ، عمليات الحصر ، المتابعة والتقييم ، التخطيط ، تقييم الوقع البيئى ، طرق الاتصالات ، التسويق ، التفسير والتوضيح ، العلاقات مع المجتمع المحلى وكيفية العمل على ارتفاع مستوى المعيشة ، الحصول على ادارة متعاونة.

٢. العلاقات مع الاجهزة الامنية :

- ليس من المفيد للمحمية أن يكون وصول السائحين والباحثين أو حتى فريق عمل قطاع حماية الطبيعة اليها صعباً لذلك لابد لهذا القطاع من أن يتفاوض مع الأجهزة الأمنية فى هذا الشأن للسماح بإعطـاء تصاريح لزيارة محميتى وادى العلاقى وجبل علبة بشكل سريع وبدون مشاكل ويستحـسن أن يكـون بواسطة القطاع نفسه . ويمكن لقطاع حماية الطبيعة من أن يدرس فكرة ضم شخص أمن اليه . كمـا يجب وضع سياسة مراعية للسياحة من حيث السماح بحركة سياحية أكثـر تحـرراً والعمـل علـى تشجيعها.

ب. التصميم والتخطيط بالمحمية :

ادارة المناطق المتاخمة للمحميات الطبيعية :

- طبقاً لخطة العمل التى وضعتها اتفاقية التنوع البيولوجى بالنسبة للمحميات وفى ضوء الطبيعة الجافـة لمصر فلابد من وضع مقترح لحماية عمليات النظام البيئى التى تعمل فى نطاق واسع وليس مقتصراً على المحمية وذلك بشكل يحافظ على مكونات المحمية ويقلل من الوقع المباشر للانشطة المقامة بجوار المحمية.
- يتطلب ذلك اقامة مناطق حدودية بشكل جيد من خلال تعاون أفضل مع الهيئات الحكومية الاخـرى ، وكذلك انشاء ممرات ومناطق انتقالية .

- يجب أن يعمل قطاع حماية الطبيعة مع وزارة التخطيط والمجالس المحلية وغيرهم على تطوير خطط طويلة المدى لاستخدام الاراضى خارج نطاق المحميات. ولابد أن تشتمل هذه الخطط على وجود مناطق انتقالية أو حدودية قليلة التأثير حول المحمية وكذلك ممرات تصل بين المحميات.
- تطوير سياسات مصاحبة لتحديد الاستخدام الاستغلال والتنمية المتوافقة التى تجرى داخل المناطق الحدودية أو الممرات وكذلك ميكانيكيات مشاركة العامة لانشاء وتحسين خطط لاستخدام الاراضى .

ج. المدخلات

١. التمويل :

انه من المهم طرح قضية التمويل الضعيف للمحميات الطبيعية المصرية للمناقشة بواسطة الحكومة المصرية بشكل مستمر وطويل المدى حيث لن تتوافر فاعلية الادارة او الحماية بغير ذلك وكذلك لن تحقق مصر استراتيجيتها القومية للتنوع البيولوجى أو خطة العمل التى وافق ووقع عليها حماة الطبيعة جميعهم.

٢. التمويل الدائم :

بالاضافة الى انشاء مصدر دخل حكومى ثابت وطويل المدى ، يمكن توفير مصادر دخل اخرى بواسطة قطاع حماية الطبيعة والتى تسمح بثبات الوضع المادى للمحميات. ولقد نجحت بعض الدول فى تنفيذ بعض الافكار المقترحة مثل " حسابات الاغراض الخاصة " ، " أصدقاء المحمية المتطوعين " ، الكفالة المشتركة ، التبرعات الخاصة. ويمكن لهذه الافكار من أن تساعد على تقليل الاحتياجات الملحة للدعم الحكومى والاعتماد على المشروعات المانحة.

٣. التخطيط للعمل :

هناك حاجة ملحة لوضع خطة عمل لادارة المحمية لدعم عمليات الحماية المستمرة وتكون متضمنة مستويات مختلفة للانشطة من وضع سياسة وضمان تنظيمات ملائمة للرسوم الى تحضير خطط عمل محلية.

٤. الاتصالات الداخلية :

يحتاج نظام المحميات بشدة الى اتصالات داخلية واضحة على مستويات مختلفة حيث أن :

- تدريب قطاع حماية الطبيعة وكذلك وجود عمليات مراجعة للربط بين العاملين.
- ينبغى تحضير تقرير سنوى لافضل ممارسات قام بها قطاع حماية الطبيعة ملقياً الضوء على افضل أمثلة لعمليات الحماية والادارة مما يمنح الفخر لفريق عمل المحمية ويجعلهم يطوروا برامجهم. ويجب

أن يركز هذا التقرير على كل الموضوعات المتعلقة بفاعلية الادارة ويصبح هذا طريقة اساسية لتشجيع واظهار الادارة الفعالة.

٥. الاتصالات الخارجية :

- يتطلب وجود خطة للاتصالات الخارجية على مستوى قطاع حماية الطبيعة وذلك لتنسيق الجهود سوياً.
- ينبغى تعيين مجموعة عمل مكونة من أشخاص ممثلين لمحميات مختلفة ولفريق عمل قطـاع حمايـة الطبيعة.

٦. العلاقات مع المجتمع :

طبقاً لارشادات السياسة القومية الموضوعة ، فانه يجب لقطاع حماية الطبيعة من أن يضع برامج الامتداد العمرانى فى جميع المحميات لضمان استفادة الباحثين من السكان منها وتأييدهم ومـشاركتهم فـى ادارة المحمية. وكخطوة أولية لابد للقطاع من أن يطور نموذج ادارى تعـاونى لمحميـة الـصحراء البيـضاء لتوضيح المنافع المتبادلة مع المبادرات الخاصة بالامتداد العمرانى.

٧. بيانات المحمية :

عمل نظام تجميع ثابت وشامل وسهل الوصول اليه لمعلومات المحمية وكذلك ادارتها وذلك مـن خـلال قاعدة بيانات شاملة.

٨. تقييم العاملين بالمحميات :

- يتطلب اجراء تقييم شامل للعاملين لمراجعة آدائهم والذى يجب ان يكون موازياً لما يقوم به مـشروع بناء القدرات. وينبغى لهذا التقييم من أن يؤدى الى تطوير سياسات للموارد البشرية متعلقـة بعمليـات الاستئجار (منافسة عادلة) ، التنقلات ، التناوب ، التدريب .... الخ.

د. العمليات الادارية

١. التخطيط الادارى :

- يجب لكل محمية من أن تطور على الاقل خطة ادارية واضحة ذات شكل محدد وذلك خلال العـامين القادمين.

- ينبغى للوحدة الفنية للتخطيط من التركيز على المحميات ذى الاحتياجات الاكبر أو المعرضة لمخاطر أكبر كما ينبغى لقطاع حماية الطبيعة من ضمان وجود خطط ادارية مصدق عليها ومطبقة وكذلك مدركة جيداً ومؤيدة من قبل حماية الطبيعة من السكان والمشاركين.
- من الضرورى أن يكون فريق عمل المحمية مدرب ويتم تشجيعه ليدير المحمية بصورة متطورة ومعتمدة على برامج المتابعة مع ضمان تجديد الخطط الموجودة.

٢. البحث والمتابعة :

- لابد لقطاع حماية الطبيعة من أن يضع سياسة وارشادات لعمليات البحث والمتابعة الموجهة والحصر والتقييم. وينبغى لكل محمية من أن تستخدم هذه الارشادات خلال برنامجها مع مراجعة قطاع حماية الطبيعة لها ومراجعة الخبراء.
- لابد لكل محمية من أن يكون لديها وصف مختصر لما لها من موارد ثقافية أو حيوية أو غير حيوية كما لابد لقطاع حماية الطبيعة من أن يقدم طابع محدد لكل محمية لكى تسير على نهجه وانه سيقييم بواسطة الخبراء. بالاضافة الى الى ذلك يجب أن تطرح هذه المعلومات على شبكة الانترنت لتكون متاحة لتدريب العاملين.

٣. التصاريح الخاصة بالدراسة العلمية :

تعتبر عملية السماح بالدراسة العلمية صعبة وتحتاج الى مراجعة وارشادات واضحة وغير غامضة لتقوم بتحديد الموافقة عليها أو مناقشة التصاريح المعطاة لها بشكل تلقائى وملزم وإلا فلا يتم منح هذه التصاريح عند القيام بخرق التعليمات فى السابق. كما يمكن عمل قائمة سوداء بمن خالف هذه التعليمات وبذلك يمكن ضمان أن التطبيقات المستقبلية ستكون متابعة بشكل أكبر وملتزمة والا سترفض.

٥. مخرجات الادارة :

١. التدريب :

يتطلب وجود برامج تدريبية قومية أو محلية . ويجب أن تكون سياسات ادارة المحمية بمثابة برامج خدماتية بالنسبة للعاملين الجدد.

٢. تطبيق القانون :

يجب أن يتخذ قطاع حماية الطبيعة دور فعال فى المناقشات والاتفاقيات مع الامن والقضاء على المستوى القومى أو المحلى ليتم تطبيق القانون عند حدوث أية إنتهاكات ليرى الجميع أن أية انتهاكات ستعاقب طبقاً

للقانون بدون خوف أو محسوبية بما فى ذلك موظفو الحكومة . ومن خلال خبرة كاتبى هذا التقرير فـان المجتمع المحلى سيشعر بأنه الضحية فى هذا الموضوع.

٣. البرامج التعليمية والتوضيحية :

تفتقد الجهود القومية لتشجيع وتطوير برامج توضيحية بشكل عام فى المحميات المـصرية ولكـن هنـاك فرصة لتطوير برامج توضيحية رائعة والتى تعتبر محتوى هام للسياحة البيئية.

و. النتائج والتقديرات :

١. التقييم على مستوى نظام المحميات الوطنى :

يجب عمل تقييم لفاعلية الادارة على مستوى نظام المحميات كل ثلاثة سنوات.

٢. خطط عمل المحمية :

لابد أن تقوم إدارة كل محمية من مراجعة نتائج التقييم الوطنى مع العاملين بالمحمية ويطوروا خطة عمل تناقش الموضوعات الهامة والتحديات كما يجب أن تكون مكملة للخطط الادارية وخطط العمل السنوية كما يمكن أن يساعد التقييم وخطة العمل الرئيسية فى وضع خطط عمل سنوية.

٣. التقييمات المحلية :

لابد من عمل تقييمات على مستوى الموقع (المحمية) لتقييم الاوضاع المحلية بالتفصيل للتأكد من تطبيـق الاعمال المخطط لها واذا ما كان لها تأثير أم لا وذلك فى ضوء الاهداف والغايات المحددة فـى الخطـة الادارية أو فى ضوء الاهداف والغايات العامة للنظام ككل. كما يجب تطوير منهج للتقييم يكـون خـاص بالموقع (المحمية) كأولوية لتعزيز التخطيط والادارة المتطورة وبالتالى يمكن تنفيذه سنوياً فى كل محميـة وبالمساعدة الخارجية.

الجزء الثالث

تقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات في مصر

- لماذا قام قام قطاع حماية الطبيعة بتقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات؟
- فوائد عملية تقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات
- أهداف تقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات في مصر
- خطوات إجراء عملية تقييم فاعلية الادارة علي مستوي المحمية
- النتائج الرئيسية والتوصيات الخاصة بتقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات للمحميات الاربع محل الدراسة (وادي الريان – رأس محمد – سانت كاترين).

تقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات في مصر

١. لماذا قام قام قطاع حماية الطبيعة بتقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات؟

- أداة لتحديد المشكلات داخل كل محمية وتوفير الحلول المناسبة لها.
- من أهم توصيات معاهدة التنوع البيولوجي والمجلس العالمي للمحميات الطبيعية مع ضـرورة التـزام مصر بتلك التوصيات (يجب علي الدول إجراء تقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع لـ ٣٠% من المحميات بحلول عام ٢٠١٠).
- متابعة أهم توصيات ورشة العمل الخاصة بالتقييم السريع ووضع اولويات الإدارة للمحميـات والـذي عقدت في يناير ٢٠٠٦ والتي تتضمن ضرورة عمل تقييم حقيقي لفاعلية الإدارة بكل محمية بطريقـة اكثر تفصيلا مع مشاركة الجهات ذات الصلة في عملية التقييم.

٢. فوائد عملية تقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات

- الوصول لأولويات إدارة المحمية بأقل الموارد المالية وفي اقصر وقت ممكن.
- تحديد أوجه القصور في البيانات والمعلومات المتاحة عن أهم المواقع والموارد داخل المحمية.
- تحديد الاحتياجات الادارية للمحمية والتي تساعدها علي تنفيذ خطط العمل السنوية وكذلك خطة الإدارة.
- تقييم الخبرات والمعرفة الخاصة بالعاملين بالمحمية.
- مشاركة الجهات ذات الصلة والمجتمعات المحلية والزوار في عملية التقييم.

٣. أهداف تقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات في مصر

- تقييم الوضع الحالي للحماية من خلال الاجابة علي السؤال: هل الموارد الرئيسية بالمحميـة تتعـرض للتدهور ام للتحسن ام انها كما هي مقارنة بالماضي؟
- استخدام البيانات والمعرفة المتاحة بكل محمية لتدعيم عملية التقييم .
- تحديد اوجه القصور في البيانات والمعلومات الخاصة بالمحمية.
- تعريف التهديدات التي تؤثر علي الموارد الرئيسية بالمحمية مع تحديد اسباب تلك التهديدات والحلـول المقترحة للتغلب عليها.
- التعرف علي مدي تطبيق خطط الإدارة لأهم المواقع والموارد بالمحمية من خلال الاجابة علي الاسئلة: هل تقوم إدارة المحمية بتطبيق برامج الحماية؟ هل يتم تطبيق اجراءات الحماية بفاعلية؟
- تعريف الاولويات الادارة واجراءات الحماية.
- تطوير مفاهيم الشفافية والتعلم والتقييم بقطاع حماية الطبيعة المصري.

- وضع اسس خطط الرصد الخاصة بالمواقع المهمة بالمحمية من خلال وضع بعض المؤشـرات التـي يمكن تضمينها بخطط الرصد.

قام قطاع حماية الطبيعة باختيار اربع محميات ليتم بها عملية تقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع (محمية رأس محمد – محمية سانت كاترين – محمية وادي الريان – محمية قارون). وقد تم هذا الاختيار لكي يضمن إجراء المقارنات التالية:

- للمقارنة بين محميات لها خطة إدارة (محمية سانت كاترين – محمية وادي الريان) مر عليها خمس سنوات وتحتاج لعملية تحديث، ومحميات ليس لها خطط إدارة (محمية رأس محمد – محمية قارون).
- للمقارنة بين محميات بها مشروعات خارجية (محمية وادي الريان) ومحميات حصلت علي مشروعات في الماضي (محمية رأس محمد – محمية سانت كاترين) ومحميات لم تحصل علي أي مشروعات خارجية (محمية قارون).
- للمقارنة بين محميات بها موارد بشرية وبنية اساسية كبيرة (محمية رأس محمد) ومحميات بها موارد بشرية وبنية اساسية محدودة.
- للمقارنة بين محميات بحرية (محمية رأس محمد) ومحميات أرضية (محمية سانت كاترين).

٤. خطوات إجراء عملية تقييم فاعلية الادارة علي مستوي المحمية

أولا: ما قبل إجراء عملية التقييم

١. الاستبيان:

- وضع التصميم المناسب لإجراء استبيانات عن المحمية من خلال التنسيق مع مدير المحمية (الـسكان المحليين – الزائرين – الجهات ذات الصلة).
- تدريب العاملين المسئولين عن اجراء الاستبيان علي كيفية ملء الاستبيان وشرح الهدف منه.
- إجراء الاستبيان من قبل العاملين بالمحمية وتجميع النتائج وإرسالها إلي الفريق الوطني لإجراء التحليل الاحصائي والبياني الخاص بتلك النتائج.

٢. خطة الإدارة أو خطط العمل السنوية:

قيام الفريق الوطني مع مدير المحمية بمراجعة خطة إدارة المحمية (في حالة وجود خطة إدارة) أو خطط العمل السنوية لخمس سنوات سابقة (في حالة عدم وجود خطة إدارة وذلك من خلال نماذج خاصة. يـتم خلال تلك الخطوة تقييم مدي تطبيق أهداف الادارة بالمحمية علي أرض الواقع وكذلك مدي فاعلية وكفاءة الاجراءات التي اتخذتها المحمية لتحقيق تلك الاهداف.

النموذج المستخدم في تقييم أهداف خطة إدارة المحمية

Objectives (per management plan)	**Overall Status of Protected Area Compared to 5 years ago** (declining, stable, improving)	**Evidence** (1. Estimation 2. Expert opinion 3. Results of PA patrolling and monitoring 4. Results of technical or research study)
1. The conservation of the mountain ecosystem of Southern Sinai including all its elements and processes and the conservation of the site's traditional cultural and religious values.		
2. To facilitate and strengthen the institutional capacity for Protectorate management and development in partnership with relevant institutions and local stakeholders.		
3. The integration of the St. Katherine Protectorate management and development planning into the network of protected areas forming the South Sinai Management Sector.		
4. The integration of the protectorate into the local development process and land use management system in order to assist sustainable local rural development.		

النموذج المستخدم في تقييم اجراءات خطة إدارة المحمية

Management Plan Actions	**Status Code**	**Comments on Status**	**Evidence of Effectiveness**
Prohibit use of fuel wood by tourists	1		3. patrolling, monitoring; 4. publications

Status codes	**Comments on Status**	**Evidence of Effectiveness**
1 = Completed or part of an ongoing programme 2 = Implementation underway but not yet completed 3 = Planning is in progress 4 = Not commenced, but action is still worthy of implementation 5 = Circumstances have changed; action is no longer appropriate or necessary	**1+2:** Description of Effectiveness, Needed Changes & Follow-up **3+4:** Note problems and/or reasons for status **5:** Rationale	1. Estimation 2. Expert opinion 3. Results of patrolling and monitoring 4. Results of technical or research study or other reports/products 5. No evidence

ثانيا: إجراء عملية التقييم (ورشة العمل الرئيسية)

١. الموارد والقيم الرئيسية (Key Values):

- قيام العاملين بالمحمية بمساعدة أعضاء الفريق الوطني بتحديد الموارد والقيم الرئيسية بالمحميـة مـع تصنيف تلك الموارد طبقا للتصنيف المستخدم في عملية التقييم.
- قيام العاملين بالمحمية بملء نماذج وصف الموارد والقيم الرئيسية بالمحمية طبقا للتصنيف الـذي تـم اختياره لتلك الموارد.

اسس اختيار موارد وقيم المحمية الرئيسية:

يتم اختيار موارد وقيم المحمية بناء علي:

١. الأهمية البيئية أو الاجتماعية أو الأقتصادية أو الترفيهية أو بالنسبة للتنوع البيولوجي.
٢. نظام بيئي كبير يحتوي علي تجمعات حيوانية أو نباتية عديدة.
٣. نوع مهدد من الموائل.
٤. نوع من الكائنات الحية المهددة بالانقراض أو المستوطنة.
٥. احدي الخدمات التي تقدمها المحمية للزوار.
٦. المجتمعات المحلية الموجودة بالمحمية أو حولها - الخ

التصنيف الداخلي المستخدم في عملية التقييم

يتم تصنيف الموارد والقيم الرئيسية بالمحمية طبقا للتصنيف التالي:

١. الموارد الطبيعية (التنوع البيولوجي – الموارد الجيولوجية – الموارد الثقافية – الخ).
٢. موارد السياحة البيئية والترفيهية
٣. رفاهية المجتمعات

٢. التهديدات:

- قيام العاملين بالمحمية بمشاركة الفريق الوطني بتحديد المهددات التي تؤثر علـي المـوارد الرئيـسية للمحمية والتي تم اختيارها من قبل.
- تحديد الاسباب المباشرة والغير مباشرة التي تؤدي إلي حدوث أو ظهـور أو احتماليـة ظهـور تلـك المهددات.
- تحديد مدي خطورة كل مهدد علي حده.
- تحديد الاجراءات اللازمة للتغلب علي تلك المهددات أو التقليل من اثرها.
- عمل خرائط للمهددات التي تم تحديدها.
- تجميع كافة المهددات في مصفوفة واحدة مقارنة بالموارد الرئيسية لتحديد مدي تأثير تلـك المهـددات علي تلك الموارد مجمعة وكذلك تأثيرها علي كل مورد علي حدة.

نموذج استرشادي لوصف حالة النظم البيئية والموارد الطبيعية بالمحمية

اسم النظام البيئي/الكائن/المورد الطبيعي: ----------
-

وصف مختصر للنظام البيئي/المورد الطبيعي: ----------

اولا: الحجم

١. بالنسبة للنظام البيئي حدد المساحة التي يشغلها: ----------
٢. بالنسبة للكائنات حدد:
   أ- حجم المجتمعات التي يوجد بها هذا الكائن: ----------
   ب- المساحة اللازمة لهذا الكائن ليعيش بطريقة مستدامة: ----------

ثانيا: وصف حالة النظام البيئي/المورد الطبيعي

١. **التركيب:** (مثال: وجود أو عدم وجود اجناس مستوطنة أو غازية – انتاج اجيال جديدة – الخ)

---

٢. **التكوين:** (مثال: نباتات قصيرة / ارضية / شجيرات – جودة وكفاءة الموائل – الخ)

---

٣. **التفاعلات الحيوية:** (مثال: التنافس – الافتراس – الامراض – الخ)

ثالثا: التكوينات المحيطة

١. **العمليات الحيوية والرئيسية:** (مثال: المياه الجوفية – جودة المياه – المناخ – الظواهر والكوارث الطبيعية)

---

٢. **مدي الاتصال بالنظم والموارد الاخري:** (مثال: استخدام كائن لموائل ضرورية لبقائه – التفتيت – الخ)

رابعا: المهددات

١. في صفحة منفصلة يتم رسم مخطط علاقي يوضح اهم المهددات التي يتعرض لها النظام البيئي/المورد واسباب تلك المهددات مع تحديد الاجراءات المقترح تنفيذها للتخفيف من حدة هذه المهددات.
٢. من المخطط العلاقي السابق حدد المهددات الرئيسية لموارد المحمية مع تحديد مدي خطورتها من خلال الجدول التالي:

م	المهددات	مدي اتساع المهددات (*)	مدي خطورة المهددات (*)	قيمة المهددات

يتم تحديد مدي خطورة كل مهدد طبقا للجداول التالية

القيم	اسس تحديد مدي خطورة المهدد
مرتفعة جدا	احتمالية القضاء علي المورد الرئيسي
مرتفعة	احتمالية حدوث تلف كبير للمورد الرئيسي
متوسطة	احتمالية حدوث تلف متوسط للمورد الرئيسي
ضعيفة	احتمالية حدوث تلف بسيط للمورد الرئيسي

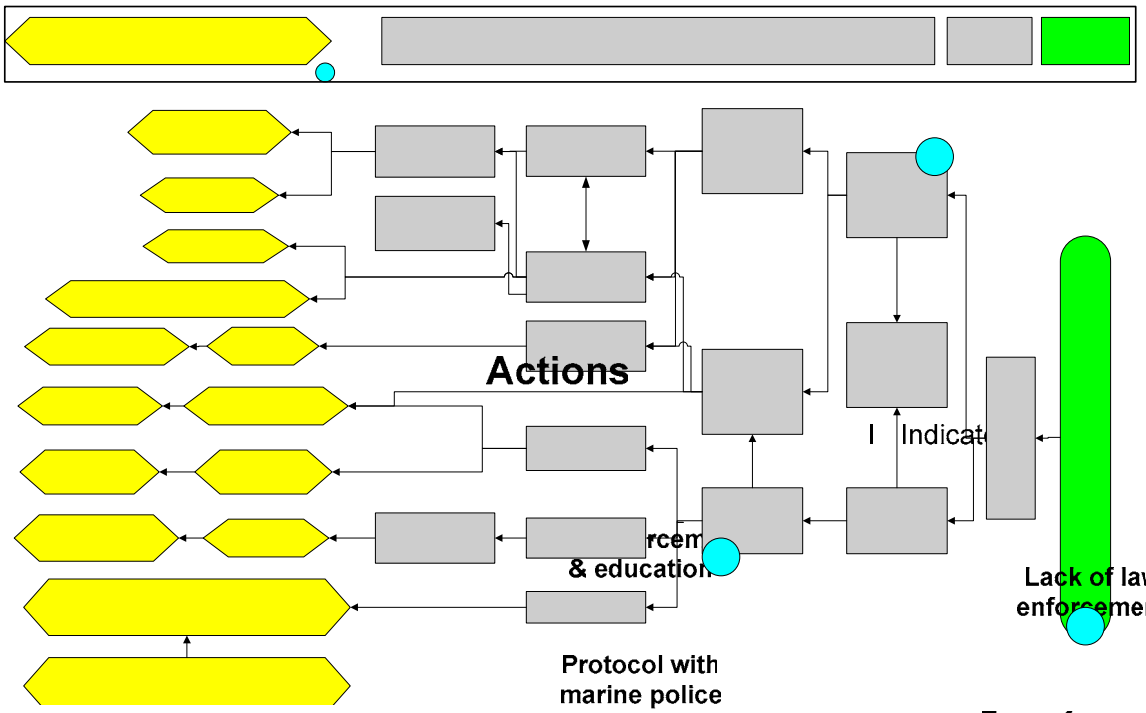
القيم	اسس تحديد مدي امتداد تأثير المهدد
مرتفعة جدا	المهدد واسع الانتشار أو مازال يتسع تأثيره بحيث يمتدد لأكثر من ٧٥% من مساحة المورد
مرتفعة	انتشار المهدد كبير بحيث يمتد بين ٧٥% - ٤٠% من مساحة المورد
متوسطة	انتشار المهدد يمتد في جزء من المورد تتراوح بين ٤٠% - ١٠% من مساحته
ضعيفة	انتشار المهدد يمتد في جزء بسيط من المورد لا يتجاوز ١٠% من مساحته

حساب قيمة المهددات		مدي اتساع وامتداد تأثير المهددات			
		مرتفعة جدا	**مرتفعة**	**متوسطة**	**ضعيفة**
مدي خطورة المهددات	**مرتفعة جدا**	**مرتفعة جدا**	**مرتفعة**	**متوسطة**	**ضعيفة**
	مرتفعة	**مرتفعة**	**مرتفعة**	**متوسطة**	**ضعيفة**
	متوسطة	**متوسطة**	**متوسطة**	**متوسطة**	**ضعيفة**
	ضعيفة	**ضعيفة**	**ضعيفة**	**ضعيفة**	**ضعيفة**

نموذج استرشادي للمهددات التي تؤثر علي الشعاب المرجانية (كأحد القيم الرئيسية) بمحمية رأس محمد

#	Threat	Extent (L, M, H, VH)	Severity (L, M, H, VH)	Threat Magnitude
1	Mass tourism (diving, snorkeling)	Medium	High	**Medium**
2	Oil pollution	Low	Very High	**Low**
3	Global warming (coral bleaching)	Medium	Very High	**Medium**
4	Fishing (illegal)	Low	High	**Low**
5	Floods (rare)	Low	High	**Low**
6	Coral diseases	Low	Low	**Low**
٧	Natural outbreaks (e.g., Crown of thorns, snails)	High	High	**High**
8	Grounding accidents	Low	Very High	**Low**
9	Solid waste	Low	Low	**Low**
10	Tourism development (sedimentation, habitat degradation, desalination unit discharges)	Medium	High	**Medium**

نموذج استرشادي لخريطة أحدي المهددات التي تؤثر علي الشعاب المرجانية بمحمية رأس محمد



نموذج استرشادي لمصفوفة المهددات التي تؤثر علي الموارد الرئيسية بمحمية وادي الريان

Threat	Fossils WHS	Springs	Rayan Lakes	Desert	Main Visitor Area	Visitor Centre	Safary Camp	Camping, Bird Hides	Tracks, Roads	Land Rec	Local Comm Inside	Local Comm Outside	Overall Threat Rank
Cooperation with PAMU	-	-	-	-	-	-	High	-	-	-	-	-	Medium
Facilities*	-	-	-	-	High	-	Medium	High	-	-	-	-	High
Fish farming activities	-	-	Medium	-	-	-	-	-	High	-	High	-	High
Fishing-over fishing & illegal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Medium	Medium	Medium
Habitat change	-	Low	High	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Medium
Human disturbance or damage	Very high	Medium	Low	Low	-	-	-	Low	-	Low	Low	Low	Medium
Visitor use-under use, security	-	-	-	-	-	-	Very high	-	-	-	-	-	High
Water-declining levels (input)	-	-	Very high	-	High	-	High	Very high	-	High	Medium	-	Very high
Water-deteriorating quality	-	-	-	-	Medium	-	-	-	-	-	-	-	Low
Water-over use	-	Low	-	-	-	-	-	-	-	High	Medium	-	Medium
Threat status for each value	*High*	*Medium*	*High*	*Medium*	*High*	*Low*	*High*	*High*	*High*	*High*	*High*	*Very high*	**High**

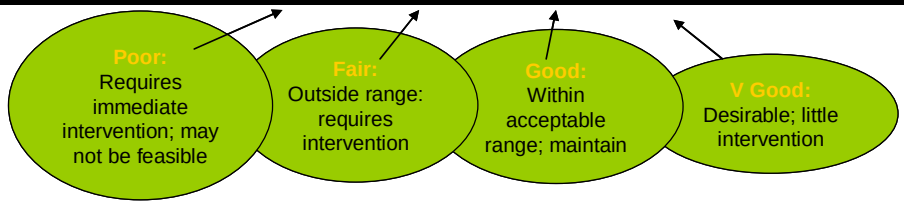
Public and decision maker awareness
programme about sustainability issues

٣. المؤشرات:

- قيام العاملين بالمحمية بمشاركة الفريق الوطني بتحديد المؤشرات التـي تمكـن إدارة المحميـة مـن التغيرات التي سوف تطرأ علي الموارد الرئيسية للمحمية.
- تحديد المؤشرات التي يمكن من خلالها قياس تأثير التهديدات مستقبلا علي الموارد الرئيسية بالمحمية.
- تحديد قيم رقمية لكل المؤشرات التي تم تحديدها لضمان دقة عملية رصد تلك المؤشرات مستقبلا مبنية علي أسس علمية أو من خلال الخبرات الشخصية للعاملين.

نموذج استرشادي للمؤشرات التي تم تحديدها لرفاهية المجتمعات المحلية بالقري المحيطة بمحمية وادي الريان

Category	Key Attributes	Indicator	Indicator Ratings (current rating in bold)				Information Source
			Poor	Fair	Good	Very Good	
Size/number	Size of the area	Area cultivated (fedan)	> 4000	**3000-4000** (note 1)	2000-3000	<2000	LR manager
	Demographic	Total no. individuals inside the LR community	> 6000	5000 - 6000	**4000 - 5000**	< 4000	Periodic survey (note 2)
Condition	Economic benefits	Direct employment by WRPA (% of total no. of WRPA staff)	**< 5**	5 - 7.5	7.5 – 10	>10	WR records
	Productive systems	Amount of water pumped to LR area (m3 / second)	> 4	3 - 4	**2 - 3**	< 2	Pumping station records
Management Context	Impacts	No. of new invasive species found/year	> 1	1	0	0	Monitoring records (note 3)
Management Context	Impacts	Area of spread of invasive species (% of Springs Area)	> 25	11-25	0-10	0	Monitoring records (note 3)



٤. حالة الموارد الرئيسية:

يتم من خلال الخطوات السابقة تحديد حالة كل مورد من موارد المحمية (تحسنت – ثابتة – تدهورت).

حالة المكون الرئيسي بالمحمية مقارنة بالوضع منذ خمس سنوات ماضية	قيمة المهددات
تحسنت	مرتفعة جدا
ثابتة	مرتفعة
تدهورت	متوسطة
	قليلة

نموذج استرشادي لحالة الموارد الرئيسية والمهددات بمحمية وادي الريان

النظم البيئية الرئيسية	قيمة المهددات	الوضع الحالي
أولاً: التنوع البيولوجي / الموارد الطبيعية / الموارد الثقافية		
الحفريات ومنطقة التراث الطبيعي العالمي	مرتفعة	تحسنت
تجمعات الغزلان بمنطقة العيون	متوسطة	تحسنت
البحيرات	مرتفعة	تدهورت
المنطقة الصحراوية	متوسطة	ثابتة
ثانيا: الموارد السياحية والترفيهية		
منطقة الزوار الرئيسية (منطقة الشلالات – شواطئ البحيرات)	مرتفعة	تدهورت
مركز الزوار	متوسطة	تدهورت
منطقة مخيم سفاري	مرتفعة	تدهورت
منطقة المخيمات ومواقع مشاهدة الطيور	مرتفعة	تدهورت
المدقات	مرتفعة	تدهورت
ثالثا: الموارد الاجتماعية والاقتصادية		
قري الاستصلاح الزراعي (البحيرة السفلية)	مرتفعة	ثابتة
المجتمعات السكانية داخل وادي الريان	مرتفعة	ثابتة
المجتمعات السكانية حول وادي الريان	مرتفعة جدا	ثابتة

٥. الاجراءات المستقبلية:

عمل مخطط للإجراءات المستقبلية لتحسين حالة الموارد الرئيسية بالمحمية.

ثالثا: ما بعد عملية التقييم (بعد ورشة العمل الرئيسية)

- قيام الفريق الوطني بإعداد المسودة الأولي لتقرير تقييم فاعلية إدارة المحمية وإرساله إلـي العـاملين بالمحمية للمراجعة وابداء الملاحظات.
- عقد ورشة عمل مع العاملين بالمحمية وبعض ممثلي المجتمعات المحلية والجهات ذات الصلة لمراجعة التقرير وابداء الملاحظات.
- تضمين الملاحظات الناتجة من ورشة العمل السابقة والانتهاء من إعداد التقرير النهائي.
- نقل نتائج وتوصيات التقرير إلي المحميات الاخري – الجهـات الدوليـة – الجهـات ذات الـصلة – الجمعيات الاهلية – الخ.

- تطبيق الاجراءات المتضمنة بالتقرير والرصد المستمر للاجراءات والمؤشرات والمؤشـرات وربـط نتائج هذا الرصد مع خطة إدارة المحمية (عمل خطة إدارة للمحمية) والخطة الأقتصادية للمحمية.

النتائج الرئيسية والتوصيات الخاصة
بتقييم فاعلية الإدارة علي مستوي الموقع بالمحميات
(وادي الريان– رأس محمد – سانت كاترين)

أولا: محمية وادي الريان

- منطقة التراث الطبيعي العالمي بوادي الحيتان تعتبر من أهم الموارد الطبيعية بمحمية وادي الريان والتي تتعرض لمخاطر عالية وبالتالي يجب أن تكون علي قمة أولويات الإدارة بالمحمية. وحالياً فقد تم تنميـة منطقة وادي الحيتان بالمحمية اقتصادياً وذلك لاستقبال الزائرين في حدود الطاقة الأستعابية للموقع. ولهذا فأنه يجب الحفاظ علي التنمية السياحية لمنطقة وادي الحيتان في حدود عدم تعريض المنطقة للتدهور.
- تدهور كفاءة النظم البيئية لبحيرات وادي الريان خلال الخمس سنوات الأخيرة نتيجة نقص كميات الميـاه التي يتم ضخها إلي البحيرات. كذلك فقد أدي نقص ضخ المياه إلي البحيرات مـن خـلال نظـم الـري بمحافظة الفيوم إلي تدهور جودة المياه بتلك البحيرات. وتعتبر بحيرات وادي الريان من عناصر الجذب الرئيسية التي تقوم عليها خطة تنمية السياحة بمحافظة الفيوم لجذب السياحة الخارجية والداخلية علي حـد سواء. وقد أدي نقص كميات المياه التي يتم ضخها في البحيرات إلي تدهور الخدمات السياحية حول تلك البحيرات بالإضافة إلي تعرض استثمارات المشروع الايطالي بالمحمية إلي التدهور نتيجة تدهور عمليات التنمية حول البحيرات. كذلك تدهور جودة المياه بالبحيرات يؤثر بالـسلب علـي التنميـة الاقتـصادية للمجتمعات المحلية داخل وخارج المحمية (صيد الأسماك – الزراعة – الكافيتريات). وبالتالي فأنه يمكن استنتاج أنه يجب الحفاظ علي معدلات ضخ المياه إلي البحيرات بصورة ثابتة لوقف تدهور النظم البيئيـة داخل بحريات وادي الريان.
- وقد كانت أهم نتائج الاستبيان الذي تم توزيعه علي المجتمعات المحلية أن تلك المجتمعات تعاني من نقص شديد في عمليات التوعية البيئية الخاصة بالمحمية، كذلك تبين من الاستبيان عدم الاستفادة المباشرة والغير مباشرة لتلك المجتمعات من الخدمات التي تقدمها المحمية. ويعتبر نقص التوعية البيئية ونقص خـدمات المحمية للمجتمعات المحلية من المهددات التي تؤثر بالسلب علي تحقيق أهداف المحمية وحـل القـضايا والمشاكل التي تواجه إدارة المحمية ولذلك يجب زيادة الجهود المبذولة للتقليل من أثار نقـص التوعيـة البيئية بين المجتمعات المحلية داخل وخارج المحمية. وبنظرة قريبة علي تقييم المكونات ألاثنـي عـشر الرئيسية بالمحمية والتي تم التعرض لها بالتفصيل في الجزء الثالث من هذه الدراسة، فقد تم تحديـد ٥٦ إجراء يجب علي إدارة المحمية تطبيقها ضمن خطة إدارة المحمية المستقبلية. كذلك تم تحديد العديد مـن الجوانب الإستراتيجية (في الجزء الخامس من الدراسة) التي يمكن تطبيقها بمحميات مصر المختلفة.

- التأكد من وجود رؤية واضحة للعمل بالمحمية مع مراجعة كافة أهداف الإدارة المتـضمنة بخطـة إدارة المحمية والإجراءات المتعلقة بها. ويتم مراجعة تفعيل تلك الإجراءات من خلال التقرير الـسنوي التـي تقدمه المحمية.
- وبمراجعة استخدامات الموارد داخل المحمية فأنه يجب توجيه أولويات الإدارة من منظور تنمية المـوارد إلي منظور الحماية والإدارة الرشيدة للموارد. ويعني هذا أن تنمية الموارد سوف تظل أحـد العناصـر الأساسية لخطة إدارة المحمية ولكن يجب توجيه تلك التنمية مع الوضع في الاعتبار أن تكـون النـواحي الاجتماعية والاقتصادية متضمنة بخطط التنمية لضمان الاستدامة والتوزيع العادل لمنـافع اسـتخدامات الموارد علي المجتمعات المحلية.
- تم تحديد مجموعة من المؤشرات والتي تساعد علي عملية رصد خطط الإدارة والحماية بالمحمية والتـي تساعد إدارة المحمية في اتخاذ القرارات المناسبة.
- إنشاء لجنة ممثل بها قيادات ورموز المجتمعات المحلية وتعمل تلك اللجنة بالتعاون مـع إدارة المحميـة لمراجعة وتوجيه خطط إدارة المحمية السنوية.
- ضرورة توافر موارد مالية ثابتة من قبل جهاز شئون البيئة قبل انتهاء المشروع الايطالي بمحميـة وادي الريان، ويعتبر إعلان منطقة وادي الحيتان كمنطقة تراث طبيعي عالمي بمثابة إعلان محمية جديدة ممـا يستتبع توفير موارد مالية حكومية ثابتة لتنمية هذا الموقع.
- إعداد إستراتيجية مالية يتم فيها تنويع المصادر المالية للمحمية وكذلك ضمان استقطاع جـزء مـن تلـك المصادر لاستخدامها في تنمية وتنفيذ خطط إدارة المحمية، بالإضافة إلي ضرورة الاهتمام بتنمية القدرات البشرية التي سوف تقوم بتنفيذ تلك الخطط.

الوضع الحالي للمهددات التي تتعرض لها النظم البيئية الرئيسية بمحمية وادي الريان

النظم البيئية الرئيسية	قيمة المهددات	الوضع الحالي
أولاً: التنوع البيولوجي / الموارد الطبيعية / الموارد الثقافية		
الحفريات ومنطقة التراث الطبيعي العالمي	عالية	تحسنت
تجمعات الغزلان بمنطقة العيون	متوسطة	تحسنت
البحيرات	عالية	تدهورت
المنطقة الصحراوية	متوسطة	ثابتة
ثانيا: الموارد السياحية والترفيهية		
منطقة الزوار الرئيـسية (منطقـة الـشلالات – شـواطئ البحيرات)	عالية	تدهورت
مركز الزوار	متوسطة	تدهورت
منطقة مخيم سفاري	عالية	تدهورت
منطقة المخيمات ومواقع مشاهدة الطيور	عالية	تدهورت

المدقات	عالية	تدهورت
ثالثا: الموارد الاجتماعية والاقتصادية		
قري الاستصلاح الزراعي (البحيرة السفلية)	عالية	ثابتة
المجتمعات السكانية داخل وادي الريان	عالية	ثابتة
المجتمعات السكانية حول وادي الريان	عالية جدا	ثابتة

ثانيا محمية رأس محمد

- الشعاب المرجانية ومنطقة تكاثر الأسماك (فرشة الشعور) تعتبر من أهم الموارد الطبيعية بمحميـة رأس محمد والتي تتعرض لمخاطر عالية وبالتالي يجب أن تكون علي قمة أولويات الإدارة بالمحمية. وحاليـاً فقد تم تنمية المحمية لاستقبال الأعداد المتزايدة من الزائرين وذلك بما يعود بالنفع علي المجتمعات المحلية المحيطة بالمحمية. وهذه الموارد الطبيعية الحساسة يجب العمل علي حمايتها من عجلـة التنميـة الغيـر موجهه والاستخدام الغير الرشيد من قبل صناعة السياحة بالمنطقة مع التشديد علي ضـرورة اسـتمرار عمليات منع صيد الأسماك بالمحمية. حيث أن الاستخدام الغير رشيد لتلك الموارد سـوف يـؤدي إلـي تدهورها بما يعود بالسلب علي الاقتصاد الوطني.
- بينما تتمتع مدينة شرم الشيخ بالعديد من المنافع الاقتصادية العديدة الناشئة عن وجود الشعاب المرجانيـة بمحمية رأس محمد، فأن إدارة المحمية نفسها تعاني من نقص شديد في مواردها المالية. من خلال برنامج دعم محميات خليج العقبة بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي وبرامج المحمية الماضية الحالية، تبين أن برامج الدوريات والرصد البيئي والبحث العلمي والتوعية البيئية تعاني من نقـص شـديد فـي الـدعم المـالي المخصص لتلك البرامج. تدهور مستوي البنية الأساسية بالمحمية (مركز الـزوار – منطقـة التخيـيم – الحمامات الحقلية – المعروضات) يمثل تهديد كبير علي مستوي الخدمات بالمحمية مما قد يؤدي إلي فقد العديد من مستخدمي المحمية وبالتالي مواردها. وبالرغم من ذلك مازال يوجد العديد من الفرص المتاحة لتحسين مستوي الخدمات بالمحمية من خلال تطبيق طرق إدارة فعالة مثل: تحصيل حقوق انتفـاع مـن منطقة التخييم، الشراكة مع جمعية أصدقاء محمية رأس محمد، الخ. الاستدامة المالية الناجمة عن تفعيـل بعض الفرص السابقة يجب أن يتم دعمها من خلال موازنة الحكومة (والتي تعتبر غير كافية تماما لتفعيل برامج الصون بالمحمية) والتي تتراوح بين ٢ إلي ٣ مليون جنية في السنة لمحمية رأس محمد فقط.
- يوجد العديد من الفرص لزيادة الموارد المالية للمحمية من خلال تفعيل عملية تحصيل رسـوم الـدخول لآلاف الزوار الذين يدخلون المحمية من البحر علي المراكب السياحية، وهذا يمثل حالة استثمارية تعمـل علي زيادة الموارد المالية للمحمية مع إعادة تدوير تلك الموارد المالية.
- حالة شواطئ محمية رأس محمد تدهورت خلال السنوات الخمس الماضية نتيجة عدم وجود خطط صيانة مستمرة للبنية الأساسية الموجودة بتلك الشواطئ بالإضافة إلي نقص الدعم المالي الحكومي.

- كانت أهم نتائج الاستبيان الذي تم توزيعه علي زوار المحمية والمجتمعات المحلية، هي وجود نقص شديد في عمليات التوعية البيئية الخاصة بالمحمية، كذلك تبين من الاستبيان عدم الاستفادة المباشرة والغير مباشرة للمجتمعات المحلية المحيطة من الخدمات التي تقدمها المحمية. ويعتبر نقص التوعية البيئية ونقص خدمات المحمية للمجتمعات المحلية من المهددات التي تؤثر بالسلب علي تحقيق أهداف المحمية وحل القضايا والمشاكل التي تواجه إدارة المحمية ولذلك يجب زيادة الجهود المبذولة للتقليل من أثار نقص التوعية البيئية بين المجتمعات المحلية داخل وخارج المحمية.
- من خلال تقييم المكونات الثمانية الرئيسية بالمحمية والتي تم التعرض لها بالتفصيل في الجزء الثالث من هذه الدراسة، فقد تم تحديد ١٠١ إجراء يجب علي إدارة المحمية تطبيقها ضمن خطة إدارة المحمية المستقبلية. كذلك تم تحديد العديد من الجوانب الإستراتيجية (في الجزء الخامس من الدراسة) التي يمكن تطبيقها بمحميات مصر المختلفة.
- التأكد من وجود خطة إدارة واضحة للعمل بالمحمية علي أن تتضمن تلك الخطة أهداف الإدارة والإجراءات المتعلقة بها. ويتم مراجعة تفعيل تلك الإجراءات من خلال التقرير السنوي التي تقدمه المحمية.
- تم تحديد أهداف وإجراءات الحماية الخاصة لبعض الموائل الممثلة بالمحمية (بعض هذه الموائل تم دراستها تفصيليا من خلال المكونات الرئيسية لمحمية رأس محمد والمشار إليها في هذا التقرير)، مثل الشعاب المرجانية، قناة المانجروف، الحشائش البحرية، الطيور، منطقة تكاثر الأسماك (فرشة الشعور)، الخ.
- إعداد خطة تواصل بين المحمية ومستخدمي المحمية من خلال التركيز علي المتغيرات المتعلقة بطرق وبرامج الصون بالمحمية. لتفعيل تلك الخطة يجب ربط السلوك السلبي لزوار المحمية، متلقي برامج التوعية (الجهات ذات الصلة – زوار المحمية – الخ)، مع طرق التواصل المختلفة.
- الشراكة بطريقة فعالة مع المجتمعات المحيطة وذلك فيما يتعلق بتنمية وتطوير المحمية، ويمكن أن يتم هذا بصورة فعالة في حالة تفعيل إنشاء جمعية محبي محمية رأس محمد.
- ضرورة تنفيذ برامج الصون الخاصة بحماية الشعاب المرجانية مع التزام المجتمعات المحلية بتفعيل وأهمية تلك البرامج وذلك من خلال توعيتهم بطريقة صحيحة بأهمية تقسيم المحمية إلي مناطق حماية مختلفة لها تعليمات وممارسات خاصة.
- الالتزام بسياسة تشغيل العمالة المؤهلة مع معاونتهم لتطوير أدائهم من خلال توفير بيئة عمل مناسبة وآمنة مع التركيز علي توفير برامج تدريبية متخصصة لتنمية مهارتها.
- ينبغي بذل المزيد من الجهود بصفة أساسية وذلك فيما يتعلق بتحديد برامج جديدة للرصد ومتابعة المؤشرات البيئية مع تطبيق تلك البرامج. ويمكن اعتبار برامج الرصد الحالية بالمحمية، والمؤشرات البيئية المذكورة في هذا التقرير كنواه لتلك البرامج. كما يجب أيضا المراجعة الكاملة وإعادة صياغة المؤشرات الحالية لما لها من أهمية قصوى في تقييم برامج الرصد وإعادة توجيهها، وكذلك التنبيه علي

أهمية مشاركة العاملين في وضع برامج الرصد وطرق مراقبة المؤشرات البيئية لضمان فاعليتها لظروف التغيرات المتواصلة في النظم البيئية.

- تأسيس نظام متكامل لاستخدام المعلومات والبيانات لضمان استخدامها بصورة فعالة، مع حفظها بطريقة آمنة.
- القيام بعمل اجتماعات دورية مع قيادات المجتمعات المحلية والجهات ذات الصلة والمنظمات الغير حكومية لضمان شراكتهم الفعالة في متابعة وتوجيه خطط إدارة المحمية السنوية.

الوضع الحالي للمكونات البيئية الرئيسية بمحمية رأس محمد

المكونات البيئية الرئيسية	قيمة المهددات	الوضع الحالي
أولاً: التنوع البيولوجي / الموارد الطبيعية / الموارد الثقافية		
الشعاب المرجانية	عالية	ثابتة
نبات الشورى (أشجار المانجروف)	متوسطة	ثابتة
الحشائش البحرية	متوسطة	ثابتة
الطيور	متوسطة	تحسنت
منطقة تكاثر الأسماك (فرشة الشعور)	متوسطة	تحسنت
ثانيا: الموارد السياحية والترفيهية		
شواطئ ومنطقة التخييم بالمحمية	متوسطة	تدهورت
التكوينات الأرضية المتميزة	قليلة	ثابتة
ثالثا: الموارد الاجتماعية والاقتصادية		
نطاق مدينة شرم الشيخ	متوسطة	تحسنت

ثالثا: محمية سانت كاترين

- إن محمية سانت كاترين هى محمية كبيرة ومعقدة بالنسبة لعملية الإدارة، حيث يحوز الدور التنسيقى والرقابى أهمية كبرى لدى السلطات التنفيذية المحلية مثل مجلس المدينة والجهات ذات الصلة.
- تدهورت حالة عشائر الغزال المصرى على مدار السنوات الخمس الماضية فى منطقة سهل الفاع، وذلك لعدة أسباب منها:
  - استبعاد المنطقة من حرم محمية سانت كاترين مما يسبب عدم مشروعية عمل باحثى المحمية فى المنطقة وبالتالى فقد السيطرة عليها

- العدد الغير كافى من الحراس
- عدم تعيين حراس أو باحثين جدد من قبل جهاز شئون البيئة
- غياب السيطرة الأمنية
- صعوبة التحكم فى الدخول إلى المنطقة نتيجة للطبيعة السهلية والمساحة الكبيرة.

- تدهورت حالة منطقة وادي مندر و ما حولها من جراء وجود مقلب قمامة مدينة شرم الـشيخ العمـومي بمنطقة وادي الخناصير المتاخمة مما يؤدي إلى تطاير القمامة و بصفة خاصة البلاسـتيكية منهـا إلـى مساحة كبيرة في المنطقة. كما ساهم ازدياد أنشطة سياحة السفاري و العشاء البدوي فى هذا التدهور، كما أنه لم يتم حتى الوقت الحالي موافقة قطاع حماية الطبيعة على تطبيـق خطـة إدارة الزائـرين للقطـاع الجنوبى والتى تشمل جمع رسوم دخول من زائرى المنطقة والتى كان من المقرر لها أن تحد من التأثير السلبى للزائرين على المنطقة، حيث من المعلوم أن عدد الزائرين سنويا يربو على ١٥٠٠٠٠ زائر.

- تدهورت البنية الأساسية و فرص السياحة البيئية بالمحمية نتيجة للأسباب التالية:
  - عدم كفاية الدعم المالي للمحمية
  - عدم زيادة عدد الباحثين لتعويض هؤلاء الذين تركوا العمل
  - عدم زيادة عدد عمال النظافة خلال فترة الخمس سنوات الماضية
  - عدم إمكانية إصلاح معدات النظافة مثل سيارات النقل و اللوادر الخاصة بالمحمية خلال فترة الخمس سنوات الماضية
  - توقف العمل بمقلب قمامة مدينة سانت كاترين
  - عدم تشغيل محطة فصل القمامة الوسيطة حتى الأن
  - عدم تنفيذ خطط إدارة الزوار الخاصة بقطاع المحمية الشمالي و الجنوبي حتى الآن و التي نتج عنها عدم تشغيل مركز زوار المحمية بكامل طاقته
  - و كان من أسباب التدهور أيضاً وجود مقلب قمامة مدينة شرم الشيخ داخل القطاع الجنوبي لمحمية سانت كاترين و الذي يمثل أكبر مصدر تهديد لخصائص المحمية الطبيعية و الجمالية

- تدهورت حالة مدينة سانت كاترين و التي تعد من أهم المقومات الثقافية بالمحمية و بجنوب سيناء ككـل للأسباب التالية:
  - غياب الوعي البيئي لدى صناع القرار بالمحليات
  - توقف العمل بمقلب قمامة مدينة سانت كاترين

- عدم تشغيل محطة فصل القمامة الوسيطة حتى الآن بموقعها الغير مناسب فى منطقة تجمع سكنية
- عدم تنفيذ خطط إدارة الزائرين الخاصة بقطاع المحمية الشمالي حتى اليوم برغم اعتمادها من إدارة المحمية وترحيب اليونسكو وذلك لقلة الدعم المالي للمحمية مما أدى إلى توقف معدات النظافة الخاصة بها مثل اللوادر و سيارات النقل خلال فترة الأربعة سنوات الماضية.
- غياب التحكم فى عملية التنمية والتى لاتتوافق مع طبيعة شكل للمدينة المميز

- تحسنت بشكل واضح حالة كل من المنظومة البيئية لمنطقة الجبال العالية بالمحمية و ملامحها الجيولوجية النادرة وكذلك نوعان من أشجار الطلح (السيال) (كحجر زاوية للنظام البيئي)، مقارنة بالوضع منذ خمس سنوات مما يعد نجاحاً كبيراً للمحمية في تحسين حالة هذه الموارد المهددة بالرغم من قلة الـدعم المـالى المتوافر لديها و بالرغم من البيروقراطية و المعوقات الإدارية الأخرى التي سيرد ذكرها في هذا التقرير
- ثبتت حالة كل من منطقة التراث العالمي والتراث الثقافي كما ثبتت حالة دير سانت كـاترين و التقاليـد المرتبطة به وكذا ثبتت حالة المواقع التاريخية والأثرية (وعددها ٣٠٠) متضمنة جبل موسى على مـدار السنوات الخمس الماضية، مما يعد نجاحاً للمحمية في الحفاظ على هذه الموارد برغم ضعف الدعم المالى المتوافر لديها وقلة عدد العاملين و على الرغم من المعوقات الإدارية الأخرى التي سيرد ذكرها في هـذا التقرير.
- لابد أن يكون هناك مكتب اتصال لمحميات جنوب سيناء فى محافظة جنوب سيناء نفسها لـدعم الحـوار والتعاون مع أجهزة المحافظة، حيث يمكن أن يساعد ذلك على فهم موقف المحافظة من عملية التخطـيط لموقع نفايات شرم الشيخ. حيث أن الإدارة الجيدة للموقع ضرورية جدا ليس فقط لوقوعه داخـل نطـاق محمية سانت كاترين ولكن لتأثيره أيضا على قيم وموارد المحمية
- إن ضعف حالة البنية الأساسية وفرص السياحة البيئية وكذلك حالة بلدة سانت كاترين يمكن ربطها جميعا بحالة ضعف التمويل والذى تواجهه محمية سانت كاترين منذ نهاية مشروع السوق الأوروبية فى ٢٠٠٣. وعلى الرغم من حقيقة أن محمية سانت كاترين قد بدأت فى تحصيل رسوم لدخول الزائرين منـذ عـام ٢٠٠٥، حيث يتم تحصيل حوالى ستة ملايين جنيه مصرى سنويا، إلا أن الميزانية الحكوميـة الـسنوية للمحمية لم تتعدى ٣٥٠ ألف جنيه. ولكى تحافظ المحمية على توليد تلك النسبة من الدخل القومى فإنه لابد من زيادة الميزانية السنوية المخصصة للمحمية حتى يمكنها حل مشاكلها المزمنـة والنهـوض بأعبائهـا لحماية مواردها المختلفة.
- وهناك عدد من المشاكل الأخرى تواجه المحمية مثل مشكلة نقص عدد العاملين وقلة فـرص التـدريب للعاملين الجدد ناهيك عن بطء خطوات التعاقد مع العاملين الجدد لاستبدال النقص الحادث من جراء ترك العديد من الباحثين محمية سانت كاترين للعمل لدى جهات أخـرى. كمـا أن إدارة الميزانيـة الـسنوية

المخصصة للمحمية من الناحية الحسابية تمثل مشكلة كبيرة للمحمية كعقبة أمام تأدية المحمية لدورها فى حماية الموارد الطبيعية، لذا فهناك أولوية لتحسين مستوى التعاون مع مجلس مدينة سانت كاترين.

- هناك نموذج غير متعاون ويتمثل فى إدارة مشروع النباتات الطبية والذى من المفروض أن يتكامل فـى عمله مع محمية سانت كاترين، حيث أدى هذا النموذج إلى فقد الكثير من الفرص لتحسين حالة المحمية. وقد فشل هذا المشروع حتى الآن فى مساعدة المحمية بشكل مرضى لدرجة أن الكثير من الناس يـرون فيه تهديدا للتراث الطبيعى والنباتات الطبية.
- فشلت محمية سانت كاترين ولخمس سنوات فى تطبيق خطة إدارة الزائرين فى مـن نطاقـات المحميـة الشمالى أو الجنوبى لأسباب عدة حيث أن تطبيق تلك الخطة يحوز أهمية عظمى فى تقليل الآثار الـسلبية للزائرين على المنطقة. وجدير بالذكر أنه لم يتم تطبيق خطة إدارة الزائرين فى القسم الشمالى للمحميـة بسبب موقف مجلس المدينة والذى يمكن أن يتسبب فى استبعاد منطقة سانت كاترين من قائمـة التـراث العالمى. أما عدم تطبيق الخطة فى القسم الجنوبى فيمكن ان يتسبب فى فقد مساحات كبيرة من المحميـة لأنشطة السياحة الغير مصرح بها، كما أن ذلك سوف يخلق نوعا من جلب التجمعات العمرانية البدويـة من خارج المحمية وذلك للاستفادة من تجمعات السياحة بشرم الشيخ كما سيجعل البدو أيضا قريبين مـن مصادر غذاء حيواناتهم قرب موقع تجميع النفايات.
- إن التحسن فى مستويات الثقافة والتراث للمجتمعات المقيمة لهو خير بيان لقياس التغير فـى تقـدم تلـك المجتمعات. أما بالنسبة لأهداف التنمية لهذه الألفية فيجب أن توضع برامج التنمية المحلية ومكافحة الفقر على أولويات أهدافها.
- وهناك أولوية استراتيجية يجب أن تولى للتأكيد على وضع أهداف واضحة لخطة إدارة محميـة سـانت كاترين تتفق مع إجراءات الإدارة. وعلى ذلك فإنه من المقترح إعداد نظام تقرير سنوى عن تطبيق خطة الإدارة على أن تتم ترجمة خطة الإدارة إلى عدد من خطط العمل السنوية كوسـيلة مفيـدة فـى وضـع إجراءات الإدارة موضع التنفيذ. كما يجب أن تحتوى خطة الإدارة على ملخص للإجراءات الإدارة التـى وردت فى الخطة مما يساعد مدير المحمية فى إعداد التقرير السنوى عن تطبيق خطة الإدارة.
- يجب مراجعة وتحديث خطة الإدارة عند بلوغها الخمس سنوات فى ٢٠٠٨. ويجب أن تجهز رؤية طويلة المدى لإدارة محمية سانت كاترين حتى سنة ٢٠٢٠ لترفق أثناء عملية تحديث الخطة، كما يجب أن تلحق الإجراءات الواجب اتخاذها لتحقيق تلك الرؤية.

الوضع الحالي للمهددات التي تتعرض لها المقومات الأساسية لمحمية سانت كاترين

المقومات الأساسية للمحمية	قيمة المهددات	الوضع الحالي مقارنة بخمس سنوات ماضية
التنوع البيولوجي \ الموارد الطبيعية:		
المنظومة البيئية للمنطقة الجبلية العالية	متوسطة	تحسنت
عشائر الغزال العفري المهددة بمنطقة سهل القاع	متوسطة	تدهورت
الملامح الجيولوجية النادرة	منخفضة	تحسنت
أشجار الطلح (السيال) (كحجر زاوية للنظام البيئي)	متوسطة	تحسنت
الموارد الثقافية:		
منطقة التراث العالمي \ اللاندسكيب الثقافي	متوسطة	ثابتة
دير سانت كاترين و التقاليد المرتبطة به	عالية	ثابتة
المواقع التاريخية و الأركيولوجية	منخفضة	ثابتة
الموارد السياحية و الترفيهية:		
جبل موسى و دير سانت كاترين	عالية	تدهورت
وادي مندر	متوسطة	تدهورت
البنية الأساسية و فرص السياحة البيئية	منخفضة	تدهورت
مقومات المجتمع المحلي:		
الثقافة و التراث البدوي	عالية	تحسنت
مدينة سانت كاترين	متوسطة	تدهورت