خطة إدارة محمية طابا

اسم المنطقة	محمية طابا الطبيعية
تاريخ الإعلان	قرار رئيس الوزراء رقم 316 في يناير 1998.
الاتحاد الدولي لحماية الطبيعة / التصنيف القومي	الفئة الثالثة . أثر طبيعي.
المساحة	2800 كيلومتر مربع (صحراء، تتكون في الأساس من الحجر الرملي).
الموقع	شبه جزيرة سيناء (الجبال والصحاري الداخلية)
حيازة الأرض	جهاز شئون البيئة ووزارة الدولة لشئون البيئة إلى جانب المستوطنات البدوية.

ملخص

أُعلن عن محمية طابا في 1998، وتُعد هذه المحمية البالغ مساحتها 2800 كيلومتر مربع أثرًا طبيعيًا، كما أنها أحد مواطن الجذب السياحية نتيجة الطبيعة القاسية والمشاهد الصحراوية التي تتمتع بها ومن بينها الأخاديد والكثير من المواقع التاريخية التي تعود إلى 5000 – 6000 سنة. وعلى الرغم من أن المحمية تستقبل 30000 زائر سنويًا، إلا أنها تعاني من قلة مرافق الزوار ومن الخدمات المُتاح ة للمجتمعات الحالية المكونة من 600 شخص موزعين على ثلاث قبائل هم تاربين إمزين وهيوات. كما تعاني المحمية من قلة المرافق السياحية ولا تُحصل رسم دخول من الزوار.

وإنجازًا لدورها في حماية التنوع البيولوجي وكسب رضاء الزوار، فمن المقترح أن تزداد عدد العاملين بالمحمية إلى مستوى يكافئ تحديات إدارة هذه المساحات الكبيرة، وهو ما يتطلب زيادة عدد الموظفين من 4 إلى 39 موظف بتكلفة 646800 جنيه مصري وفقًا للأجور الحالية (20 منهم حراس بدو وجامعي قمامة). كما يُقترح أن تُخصص ميزانية تشغيل مناسبة للمحمية لتغطية المصروفات الد ورية البالغة 1047600 جنيه مصري وتزويدها بالسيارات والمعدات الكافية (بتكلفة 632000 جنيه مصري). إضافة إلى ذلك، تحتاج المحمية إلى استثمار كبير في المرافق السياحية والبنية التحتية لأربعة مواقع على الأقل ، على أن يُقسم استثمار رأس المال في البنية التحتية (بتكلفة 2750000 جنيه مصري) إلى مراحل على مدار خمس سنوات . ومن المتوقع أن تُحقق محمية طابا أرباحًا قدرها 900000 جنيه مصري (30000 سائح يُسدد كل منهم 5 دولار رسم دخول) بعجز بسيط في التكاليف الدورية الموصى بها، غير أنه من الممكن أن تُحقق المحمية الاستقلالية المالية إذ ا ما استثمرت في البنية التحتية السياحية واستعاد السياحة المصرية مكانتها.

المناظر الطبيعية والتنوع البيولوجي والتاريخ

المناخ

- مناخ صحراوي شديد الجفاف، ويبلغ متوسط التساقط 50 مم (2 بوصة) سنويًا، غير أن المنطقة تشهد عواصف كثيفة.

المناظر الطبيعية والجيولوجيا

- مجموعة كبيرة ومتنوعة من المناظر الطبيعية الجبلية والصحراوية والأخاديد، وتضم المحمية معظم المناطق الجيولوجية بجنوب سيناء.
- تُعد المحمية منطقة حجر رملي في الأساس ترجع إلى العصر الوسيط (150 مليون سنة)، وتضم الحجر الرملي النوبي والأحجار الرملية البحرية التي ترجع للعصر الطباشيري العلوي / الحديث الأدنى.
- يضم القسم الشمالي الغربي أحجار جيرية ورخام من العصر الحديث السابق بهضبة التيه.
- تضم الأقسام الشرقية صخور قاع ناريّ ترجع لعصر ما قبل الكمبري، وتنتمي أقدم الصخور الموجودة في المنطقة إلى صخور القاع لعصر ما قبل الكمبري، ويرجع عمر بعضها إلى ما يزيد عن 1000 مليون سنة. وتُشكل هذه الصخور الدرع النوبي والتي تشكلت كجزء مجاور للدرع العربي بشبه الجزيرة العربية قبل شق البحر الأحمر. وترجع نشأة التلال والجبال البارزة إلى نتوء القشرة الأرضية المصاحبة لتكوين البحر الأحمر.

الحياة الحيوانية

- تتميز محمية طابا بغناها بالحياة النباتية والحيوانية المتنوعة.
- توجد بالمحمية ثدييات تتكون من 25 فصيل.
- قد يوجد بالمحمية الفهد السيناوي النادر (الذي لا يوجد إلا في هذه المحمية، إن لم يكن قد انقرض بالفعل).
- قد يوجد بالمحمية الوشق (الوشق الصحراوي، عناق الأرض) بأعداد قليلة.
- من بين الفصائل الثديية الأخرى الهامة الغزال والوعل النوبي والوبر.
- تتكون الطيور من 50 فصيل تقريبًا، كما يجود مجموعة مُسجلة من العقاب الأسود بالقرب من طابا، كما يُشتبه في نشأة العقاب الذهبي بالمنطقة، ومن بين الطيور الأخرى النادرة صقر الغروب و بومة ثلج المخططة.
- وتُعد المناطق الجبلية موطنًا للرخمة المصرية ونسر جريفون، ومن المحتمل وجود النسر أبو ذقن النادر.
- ومن المحتمل أن يكون الجزء الشمالي الغربي موطنًا لطائر الحباري الثمين.
- كما يوجد ما يقرب من ربع فصائل الزواحف المصرية في هذه المحمية (24 فصيل)، وتُعد موطنًا لاثنين من الفصائل المستوطنة وهما الثعبان السيناوي المطوق و ثعبان القط.

الحياة النباتية

- تتميز المحمية بغناها بالحياة النباتية، إذ يُحتمل موجود أكثر من 480 نوع من بينها فصائل نادرة وقيمة.

- الأنواع المستوطنة تشهد تطورًا جيدًا وتتراوح أعدادها ما بين 28 إلى 36 فصيل نباتي مستوطن. ومن بين تخصصات المحمية الجديدة الفستق و الغرقد.
- وتُجاور محمية طابا بل وتُعد امتدادًا لكتلة جبال جنوب سيناء، وهي منطقة جبلية منعزلة تتميز بشدة التكسر وبشبكة الوديان والمناخ الجاف.

الوديان

- يقطع محمية طابا عددًا من الوديان كبيرة الحجم، تتراوح ما بين الوديان العميقة والضيقة في الشمال، إلى وديان عريضة ومفتوحة في الجنوب مع وجود رواسب الطمي الرباعية.
- تتميز معظم الوديان بوجود وديان معقدة من الروافد الصغيرة، خاصة في مناطق المنبع.
- يوجد ببعض الوديان الرئيسية طرق ممهدة تصل بينهم (وادي واتير وواتير غزالة)، وتضم وديان أخرى طرق غير ممهدة، وتُستخدم معظمها تقريبًا إما لرحلات السفاري أو من جانب البدو.
- تعد الوديان موئل هام لفصائل الحياة البرية القيمة مثل الغزال، والطيور مثل الحباري
- تُسير على المجتمعات النموذجية السائدة داخل الوديان الأشجار التاجية، ويوجد داخل وادي واتير وحده 72 فصيل نباتي.
- تُعد الوديان موئل هام للفقاريات، وهي تضم أكبر عدد من الفصائل مقارنة بأي موئل آخر في طابا.

سفوح الجبل

- قد يزيد ارتفاعها عن 1000 متر وتُعد مواطن جذب سياحي خاصة، وتتباين الجيولوجيا الخاصة بها من نتوءات ملساء إلى منحدرات شديدة الانحدار أو نتوءات زاوية أكثر ضعفًا.
- تدعم مجموعة كبيرة من نباتات الأخشاب وعدد كبير من الأعشاب المعمرة . إضافة إلى الوبر الذي يصبح . عند توفير الحماية له . مستأنسًا وشائعًا بين السياح.
- من بين أنواع الثدييات الأخرى كبيرة الحجم بهذا الموئل الوعر النوبي
- ويوجد الأخدود الملون الشهير ضمن هذا المؤئل.

الجبال

- أعلى التضاريس في طابا، مع مؤشرات قوية بوجود المياه عبر العصور الجيولوجية السابقة ممثلةً في الوديان الجافة.
- تكونت بعض الجبال من صخور قاع، غير أن غالبيتها تكونت من الصخور الرسوبية ويفصل بينها الوديان العميقة.
- يُعطي تأثير الرياح أشكال خاصة للصخور (مثل حفر الحمام)، وتتضح هذه السمات في طريق طابا النقاب ومنطقة جبل أم وتاد.

- تُعتبر الجبال في محمية طابا منحدرًا حاد الجوانب تتراوح درجة انحداره ما بين 25 إلى 90 درجة.
- تضم الحياة النباتية مجموعة من النباتات المعمرة والسن وية صغيرة الحجم . وتضم الثدييات كبيرة الحجم الوبر والوعل النوبي، وتضم الطيور كبيرة الحجم الرخمة المصرية.

الأخاديد

- عبارة عن وديان ضيقة جدًا وحادة الجدران بين الجبال، وتنتشر في المناطق التي يقل فيها هطول المطر الذي يحول دون التعرية المحلية لجوانب الوادي، مع تزويد النهر بمصدر خارجي يمكن من استمرار النحت السفلي.

ينابيع المياه العذبة

- تُعد بيئة نادرة وهامة داخل محمية طابا وتضم العديد من ينابيع المياه العذبة الدائمة (مثل عين فرطاجة، عين أم أحمد، الخ).
- أكثرها شهرة وأيسرها زيارة هو ينبوع عين فرطاجة في وادي الوتير، وهو ينبوع يتدفق بصفة دائمة ويغمر ثلاث آبار تجميع، وتشكل المياه الزائدة مجرى صغيرة على جانب الطريق . وتنمو حول هذه الينابيع أشجار البلح والجوجبا . كما تمثل هذه الينابيع أهمية خاصة للحياة البرية الم حلية كمصادر ريس، غير أن استخدامها الرئيسي يكون من جانب البدو أو السياح بشكل متزايد

التهديدات البيئية الرئيسية

- إنشاء الطرق وما يصاحبه من رمال وأعمال التعدين والمعسكرات على الطريق والأنقاض على طول الطريق عبر وادي وتير.
- الرعي الجائر وقطع الأشجار والسياج القديمة والتنوع البيولوجي المهدد.
- تشويه الرسومات الصخرية القديمة.
- القيادة غير الموجهة على الطرق الوعرة والتي يتبعها تدمير الحياة النباتية.

المواقع الأثرية والثقافية

- يوجد صخرتي نقش قديمتين، واحدة بالقرب من وادي غزالة والأخرى بالقرب من جبل روم الصغير. وتُعد هذه الأحجار الرملية مثيرة حيث أنها توجد منعزلةً داخل المشهد الصحراوي، ويغطيها نقوش بعدة لغات مختلفة من بينها:
- النبطية ويرجع تاريخها ما بين القرن الثاني قبل الميلادي والثاني الميلادي (حضارة نبترا).
- الكتابات اليونانية القديمة ويرجع تاريخها إلى فترة بناء دير سانت كاترين خلال القرن الثالث الميلادي.
- العبرية والرومانية والبيزنطية وكتابات من زمن الحروب الصليبية.

- النقوش ورسوم الجرافيتي والمقاطع النصية والرموز الدينية وصور الحيوانات . وتضم بعض الرسوم حيوانات اختفت من المنطقة، وبالتالي فمن المحتمل إعادة تشكيل الحياة الحيوانية السابقة.
- توجد عدة مواقع يُطلق عليها نواميس، وهي مساكن ومقابر ترجع إلى عصر ما قبل التاريخ، ولا توجد إلا في وسط سيناء. كما توجد إنشاءات دائرية مصنوعة من الأحجار ولها باب متجه ناحية الغرب . وعادةً ما يبلغ قطرها 5 م، وبارتفاع 2 متر تقريبًا. ومن المتوقع أن يرجع تاريخ بناء هذه النواميس إلى 4000 – 5000 سنة سابقة، مما يجعلها أقدم مباني بناها الإنسان.

المستوطنات البشرية

- يوجد من 500 إلى 600 بدور في عدة مستوطنات.
- يعيش البدو في شمال ووسط سيناء وتتكون من أربع قبائل كبيرة وعدد من القبائل والعشائر أصغر حجمًا. وتعتبر المناطق القبلية والبدو في جنوب سيناء أصغر من نظيرتها في الشمال، إلا أنها . شأنها شأن القبائل في الشمال . تشهد أصول مختلفة ويُشار إليها مجتمعةً باسم "تواراس" أو "عرب الطور" ، وكانت سابقًا ميناء رئيسي وهي الآن العاصمة الإقليمية لجنوب سيناء . وعلى الرغم من أن العيقات وكثير من عشائر السوالحة كانت أول القبائل البدوية إقامة في سيناء وقت الفتح الإسلامي لمصر، إلا أنه لا يوجد الآن سوى ثلاث قبائل تعيش داخل محمية طابا . وتعد قبيلة موزينا أكبر القبائل حاليًا وتقطن معظم الجزء الجنوبي من سيناء بطول المناطق الساحل ية من شرم الشيخ حتى نوي بع. ولكل قبلية إقليم تقليدي واحد أو أكثر لا يزال معترفًا به على الرغم من اختلاف القبائل التي تعيش حاليًا مجتمعة.

الإدارة

عانت محمية طابا لفترة من الإهمال، حيث أن عدد موظفيها أقل بكثير من العدد المطلوب لإدارة المحمية، والسيارات والمعدات أيضًا غير كافية، وتحتاج المحمية بشدة إلى الاستثمار في مرافق الزوار في المناطق السياحية الرئيسية.

الضعف المؤسسي

- عدم فهم أو تقدير السلطات المحلية للالتزام والمسؤولية القانونية لجهاز شئون البيئة تجاه محمية طابا والتعاون على إنجاز أهداف حماية المحمية.
- تعدد المساهمين مع تعارض الرؤية باستمرار حول المنطقة وأعمال التطوير ذات الصلة مما ينتج عنه تخطيط وتعاون غير فعال لبرامج التنمية.
- اعتراف رسمي محدود بالدور التعاوني للمساهمين خارج الإدارات الحكومية الرسمية.
- ضعف أو عرقلة إنفاذ التشريعات وتوجيهات التخطيط من جا نب السلطات المحلية بما في ذلك وحدة إدارة المحمية / جهاز شئون البيئة.

- عدم وجود الدعم اللوجيستي للجهات المشاركة، مثل الهيئة العامة للآثار أو إدارة المحاجر لمراقبة المواقع وإنفاذ التشريعات.
- مكتب ومرافق إقامة غير مناسبة لوحدة إدارة المحمية مما يؤثر بشدة على فا علية الإدارة والروح المعنوية للموظفين.
- زراعة المواد المخدرة المحظورة في المناطق الجبلية وما ينتج عنه من تعارض مع هيئات مكافحة المخدرات والبدو حول استخدام المياه.
- محدودية توريد الطاقة إلى المجتمعات البعيدة(فالمولدات لا تعمل وتلوث البيئة).
- التطبع الثقافي وفقدان المعرفة والمهارات التقليدية.

البنية التحتية للمحمية

- مسكن جاهز للموظفين يعمل نظام الطاقة الشمسية وخزانات مياه.
- يوجد في عين حدرة 4 دورات مياه و 6 استراحات و 3 معسكرات و 6 صناديق قمامة وموقع تشوين و 5 كافيتريات و أماكن لوقوف الجمال.
- يوجد في فجورد مسكن خرساني لشرطة السواحل و 3 استراحات و 3 صناديق قمامة و 1 معلم طريق و بوابة و 2 مكان حريق.
- في البحيرة الشمسية، يوجد سياج بطول 200 متر وبوابة.
- يوجد في الأخدود الملون 3 كافيتريات و 2 دورة مياه و 1 استراحة وخزان مياه و 2 صندوق قمامة.
- يوجد مسار بطول 5 كيلومتر في وادي غزالة.
- يوجد بئر بعمق 88 متر في وادي غزالة.
- يوجد خزان مياه بسعة 25 متر مكعب في وادي غزالة.

الأهداف الإدارية الرئيسية

- حماية وصيانة التنوع البيولوجي وغيرها من الأشياء ذات القيمة الطبيعية.
- تطبيق أفضل ممارسات الإدارة لضمان الاستخدام البيئي المستدام للمحمية الطبيعية.
- يجب أن تساهم إدارة المحمية في التنمية الإقليمية والقومية.
- حماية التكامل البيئي للنظم البيئية بما يُحقق مصلحة المجتمع المحلي وبمشاركة منه
- منع الاستغلال أو الإشغال غير المتوافق مع الأغراض المُحددة للمنطقة.
- توفير أساس للأنشطة الروحية والعلمية والتعليمية والترفيهية وفرص للزوار بما يتناسب مع البيئة والثقافة القومية.
- مراقبة الموارد الطبيعية.
- رصد أعداد السياح والتأثيرات الاقتصادية ومعدلات الرضاء.

المجتمعات المحلية

- المجتمعات البدوية هي المستخدم التقليدي للموارد الطبيعية، ويُراعى تفهمهم ودعمهم لأهداف المحمية والمشاركة في تخطيط وتنفيذ التدخلات الإدارية.
- قد يكون من الضروري أن تحد المجتمعات المحلية من أنشطتها وأن تتحمل تكاليف الحفاظ على المحمية، ومن ثم يجب أن يكون لهم الحق في تقاسم المزايا الملموسة مع إدارة المحمية لتعويض هذه التكاليف وضمانًا لتقديم الدعم المستقبلي.

هياكل الإبلاغ والإدارة

- يتبع مدير محمية نبق مدير محميات جنوب سيناء الذي يتبع بدوره مدير قطاع حماية الطبيعة بجهاز شؤون البيئة.
- يتحمل مدير محمية نبق تقديم تقرير شهري إضافة إلى التقارير السنوية ونصف السنوية.
- الموظفون الحاليون: 1 مدير و 3 حراس و 3 محصلين تذاكر و 4 حراس للمحمية و 2 جامعي قمامة من البدو.

الوظيفة	العدد الحالي	الوصف الوظيفي
مدير وحدة إدارة المحمية (مدير المنطقة)	1	مدير مكتب ومدير موظفين ميدانيين يتحمل المسؤولية الكاملة عن تنسيق التدخلات الإدارية بالمحمية والتواصل بشكل رئيسي مع الجهات الحكومية وغيرها من الشركاء . العمل عن قرب مع مدير المشروع وإبلاغ مدير القطاع.
باحث بيئي	2	تحمل مسؤولية الأعمال الإدارية اليومية، مساعد مدير وحدة إدارة المحمية وإبلاغه وتفويضه، تحمل مسؤولية إعداد جدول الدوريات وصيانة المعدات والمراسلات والعلاقات العامة والتوعية ومحطات الأقمار الصناعية وإ دارة الزوار وإنفاذ برامج الصحة والصحة البيطرية وتقييم الأثر البيئي .. الخ.
عمال النظافة اليومية	4	بعض المواقع.
حارس محمية	2	الإبلاغ عن أنشطة الحماية والمراقبة العامة (الحياة البرية، السياحة، المحاجر، الخ) وتوجيه ومساعدة الحراس في الدوريات وصيانة الهر والنظافة وأماكن الترميم والترويج لأنشطة الحماية في المجتمعات المحلية، الخ.

- تشمل الدوريات البرية الآتي:
  - دوريات يومية على جميع الشواطئ والأماكن السياحية.

- البنية التحتية للمواقع الشاطئية وتتضمن الاستراحات وصناديق القمامة وأماكن الانتظار وأماكن الحريق (لكنها غير مناسبة.
- لم يتم تطوير مركز الزوار لمدة مرور 10 سنوات تقريبًا.

الإدارة المالية للمحمية

تتلقى جميع المحميات المصرية دعمًا أساسيًا من ميزانية الحكومة المصرية، وهو مصدر تمويل غير ثابت ويوجه معظمه لسداد رواتب الموظفين وعلاواتهم وإنشاء البنية التحتية. وعلى الرغم من تعهد الحكومة المصرية بتطوير المحمية وتمويلها، غير أن التمويل الحالي غير كافي للحفاظ على قاعدة المواد التي تُحقق رضاء الزوار. ويعتبر زيادة أعمال إعادة الاستثمار المباشر في الحفاظ على المحمية أمرًا في غاية الأهمية لتحقيق الاستدامة طويلة المدى

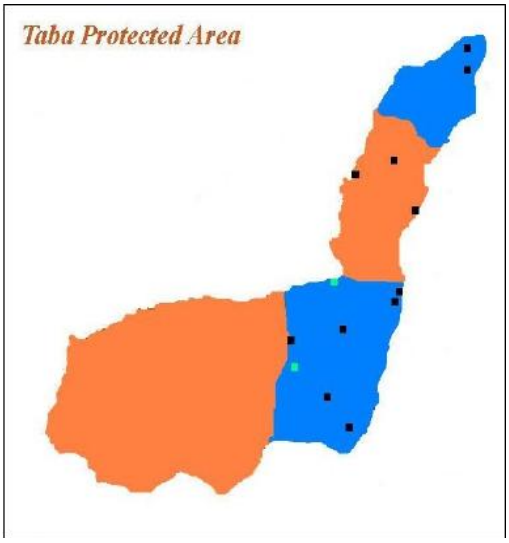
الزوار وتحقيق العائدات

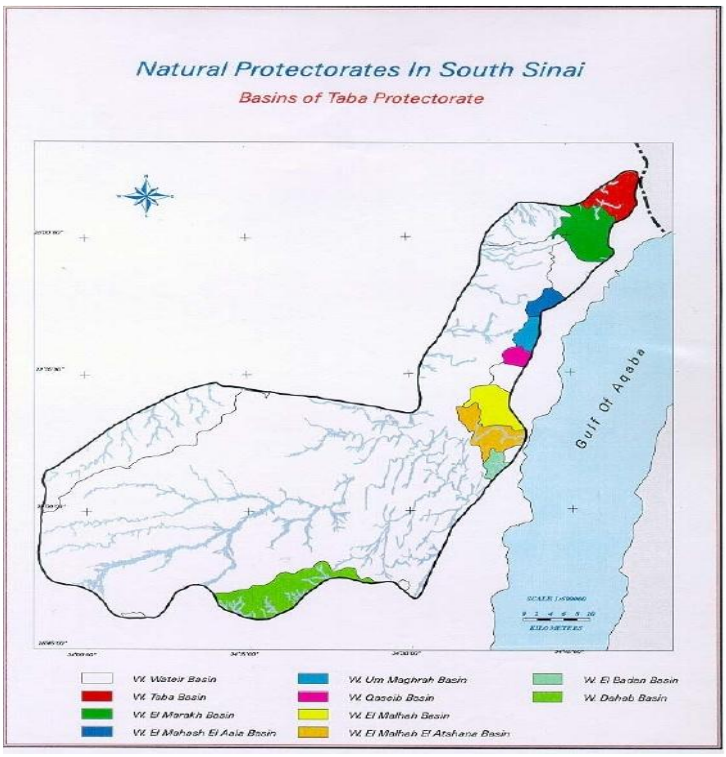
- كانت المحمية تستقبل قبل الثورة 33000 زائر يُسدد كل منهم 5 دولار بما يُحقق عائدًا قدره 165000 دولار (مقارنة بالتكاليف الدورية المتوقعة البالغة 246383 دولار). وقد تراجع عدد الزوار مؤخرًا ليصل إلى 7000 زائر.
- ويوجد مصدرين محتملين وواقعيين لتحقيق عائد لمحمية ط ابا، هما رسوم دخول الزوار ورسوم الامتياز (الخاصة بالامتيازات السياحية وأبراج الهواتف المحمولة والتعدين، الخ).
- يتم حاليًا نقل جميع عائدات المحميات الأخرى إلى صندوق البيئة، وهو ما يحتاج إلى تعديل بحيث يُعاد استثمار جزء من دخل المحمية في إدارتها.
- حدد وحدة إدارة محمية طابا احتمالية أن تُصبح جميع المواقع المتواجدة داخل المحمية مو اقع سياحية رائدة بجنوب سيناء، وعليه فقد أجرت الإدارة عدة اتصالات مع البدو المحليين لاستيضاح إمكانات المواقع المختلفة، والدور المقترح لإدارة محمية طابا والمشاركة المتوقعة للبدو في العم لية وتحقيق مزايا فورية وطويلة المدى.
- واعتمادًا على هذه العلاقة القوية مع بدو المنطقة، تقوم وحدة إدارة المحمية بتطوير مواقع مختلفة داخل المحمية لتكون قادرة على توفير الخدمات للزوار.
- وبدون وجود مصادر تمويل مستدامة وثابتة، فقد تتعرض أهداف إدارة المحمية طويلة المدى للخطر. ويسعى قطاع حماية الطبيعة منذ فترة لتحقيق الاستقلالية المالية لشبكة المحميات المصرية، وقد يكون هذا الهدف . من وجهة النظر العملية . واقعيًا جدًا وقابل للتحقيق، ومع ذلك فإن الأمر يحتاج إلى التغلب على الكثير من العراقيل الإدارية.
- يمكن تطوير محمية طابا، شأنها شأن العديد من المحميات المصرية، لتُحقق عائدًا ودخل مستدام شريطة وضع آلية للتمويل المستدام.
- مرافق تحت التطوير تضم القليل أو لا تضم دورات مياه واستراحات، الخ.
- تشغل قرية غرجاما البدوية الموقع الرئيسي، وهي قرية بشعة المنظر.

- يخضع طريق الدخول للصيانة، وتؤثر المنشآت العسكرية القديمة والسياج والنفايات الصلبة قبيحة المنظر تأثيرًا عكسيًا على مظهر المكان، كما هو شأن مزرعة الأسماك المهجورة.
- ويمكن من خلال الاستثمارات استعادة أعداد الزوار إلى المستويات السابقة.

تقسيم المنطقة

- يجب تطوير خطة تقسيم المنطقة إلى أماكن سياحية وأخرى إدارية.





الرمز	المناطق	المواقع
	منطقة لحماية الحياة البرية	
	منطقة إدارة متعددة الاستخدامات	
	المناطق السياحية المحمية	1 - عين حدرة.
		2 - عين أم أحمد.
		3 - عين فرطاجة.
		4 - عين الملحة.
		5 - عين قصيب.
		6 - مية الوشواشي.
		7 - بير الهيسي.
		8 - جبل برقة.
		9 - الأخدود الملون.
		10 -أخدود الصخور.
		11 -الأخدود ذات الواجهة الصغيرة.
	مناطق الحماية التاريخية / الثقافية	1 - شيخ عطية.
		2 - نواميس الزلاجة.

ملحق 1: خطة العمل والمستهدفات

يُحدد الجدول التالي خمسة مخرجات، وتتمثل التطويرات الأساسية في المخرج ذات الصلة بتحسين الدوريات البرية والبحرية، وتحسين إدارة الزوار وصيانة والاستثمار في البنية التحتية والتواصل مع المجتمعات المحلية والمشاركين وتحسين الإدارة المالية والتنظيمية.

يتمثل الموظفين الحاليين في عدد 1 مدير، 2 باحث، 1 محصل تذاكر، 6 من البدور يعملون كحراس للمحمية وجامعي قمامة. وتحتاج المحمية بشدة إلى زيادة عدد الموظفين على النحو الآتي: عدد 1 مدير محمية، 9 باحثين، 1 محاسب، 4 محصلي تذاكر، 4 سائقين، 15 حارس محمية، 5 جامعي قمامة، إضافة إلى توظيف عدد 20 شخص مؤقت (5 جامعي قمامة، 10 حراس للمحمية، 5 عامل يومي).

خطة العمل والميزانية لمحمية طابا		
	النشاط	**الهدف**
المخرج الأول: حماية وصيانة الموارد / التنوع البيولوجي وإجراء البحوث		
1-1	الدورية البرية (السيارات)	192 دورية سنوية (حدود الدورية، الوديان والساحل)، الحد من الانتهاكات إلى أقل من 2 شهريًا.
2-1	إجراء استبيانات التنوع البيولوجي السنوية	إجراء استبيان أساسي، الحفاظ على أو زيادة الموائل وأعداد الحيوانات، الغزال.
3-1	إنشاء قاعدة بيانات لمراقبة المجتمع المحلي والحدائق وآبار المياه.	إجراء إحصاءات أساسية عن آبار المياه والحدائق، الخ.
المخرج الثاني: تحسين إدارة الزوار		
1-2	طباعة منشورات ونشرات دعائية.	طباعة 20000 منشور وأقراص مدمجة وكتب وتوزيعها على الزوار سنويًا.
3-2	العروض التعليمية	10 عروض / تشكيل زيارات من المدارس والجامعات.
4-2	استبيانات رضاء الزوار.	ملخص سنوي للزوار ومعدلات رضاهم.
المخرج الثالث: الاستثمار في المعدات والبنية التحتية وصيانتها		
1-3	تجميع القمامة	إجراء فحوصات شهرية حتى يتبين عدم وجود أية مواد بلاستيكية أو ورقية، الخ داخل المحمية.
2-3	صيانة المكاتب	1 مكتب جاهز.
3-3	صيانة اسكان الموظفين	3 شقق.
4-3	شراء وصيانة السيارات	عدد 1 (+2 جدد) سيارة دفع رباعي.
5-3	إنشاء وصيانة مركز الزوار، ومسار طوله 0.5 كيلومتر، 2 دورة مياه، بوابة الدخول، 10 معالم طريق، 4 استراحات (1 سيارة، 3	300 زائر يوميًا.

	بدو، لأغراض البيع في الكافيتريات والمصنوعات اليدوية والأعشاب الطبية).	
6-3	تطوير تطوير منطقة عين حدرة والأخدود الأبيض، مسار طوله 2 كيلومتر، 2 دورة مياه، 10 معالم طريق، 4 استراحات صيانة. إنشاء ملجأ بيئي (6 غرف، 2 حمام، مطعم)	600 زائر شهريًا، مع مضاعفتهم اعتمادًا على البنية التحتية الجديدة
7-3	تطوير الأخدود الملون	
8-3	تطوير منطقة اخدود طابا، مسار طوله 5 كيلومتر، 2 دورة مياه، منطقة انتظار، بوابة دخول، 10 معالم طريق.	3000 زائر شهريًا.
المخرج الرابع: تحسين سبل العيش والمشاركة في المحميات الطبيعية		
1-4	ورش عمل مع المساهمين	عقد 5 ورش عمل مع المساهمين.
المخرج الخامس: وضع أنظمة مالية وتنظيمية وإدارية فعالة ومناسبة.		
1-5	تجميع رسوم الدخول	3000 زائر للمحمية مع سداد كل منهم 5 دولار رسم دخول.
2-5	إدارة ومراقبة اتفاقيات الامتياز	
3-5	المحاسبة المالية	توظيف محاسب واحد وإجراء قوائم مالية شهرية باستخدام نسق معتمد على النتائج.
4-5	تقارير شهرية وربع سنوية وسنوية.	الإبلاغ عن مستهدفلت الأداء القابلة للقياس.
5-5	قواعد البيانات والتقارير الإحصائية.	وضع قواعد بيانات مناسبة : تمويل المحمية، أعداد الزوار، معدلات رضاء الزوار، مراقبة حالة البيئة، المشاركة المجتمعية وسبل العيش.
	تكاليف التشغيل الرئيسية	
	الهاتف والمياه والكهرباء	
	المواد الاستهلاكية	
	المعدات الميدانية	
	الزي	ارتداء جميع الموظفين زي مناسب.
	إحلال وتجديد الأدوات المكتبية.	حاسبات آلية وطابعات بحالة جيدة.
تكاليف الموظفين الرئيسية		
	تكاليف الموظفين المباشرة	استقطاب 8 باحثين (2 عالم حيواني، 2 جيولوجي، 2 عالم نباتي، 2 مرشد سياحي)، و 15 حارس بيئي من البدو.
	استقطاب مقاولين محليين.	
	الحوافز والمكافئات.	حافز 30 جنيه لكل شخص على كل ثلاثة دوريات برية / بحرية.

ملحق 2: الميزانية ومبرراتها

فيما يلي بيان تفصيلي للميزانية . ويبلغ حجم الميزانية الدورية المطلوبة لدعم هذه الأنشطة 1694400 جنيهًا مصريًا تتكون من 1047400 للتشغيل و 646800 مرتبات وأجور.

استثمار 2750000 جنيهًا مصريًا في محمية طابا بهدف تطوير الخدمات السياحية، وتتمثل الاستثمارات الرئيسية في الآتي:

- تطوير مركز الزوار 1000000 جنيه مصري.
- تطوير عيد حدرة والأخدود الأبيض 1000000 جنيه مصري.
- تطوير الأخدود الملون 200000 جنيه مصري.
- تطوير اخدود طابا 500000 جنيه مصري.

وتتطلب طابا توفير سيارتي دفع رباعي (600000 جنيه مصري)وشراء الأدوات المكتبية والمعدات الميدانية الأساسية (62000 جنيه مصري).

TABA WORKPLAN AND		Recurrent Expenditure											Capital costs and Depreciation			
	Activity	Salaries and Wages	Local Contractors and communities	Vehicle maintenance	Fuel	Studies, research, training and allowances	Consumables (materials, stationery, etc.)	Utilities (electricity, water, telephones)	Transportation (airfares, buses, etc.)	Other costs Utilities, uniforms, maintain equipment	Infrastructure maintenance		Infrastructure	Purchase of vehicles, boats, etc.	Purchase of computers, equipment, tents, GPSs, etc.	Depreciation Fund
TOTAL		646,800	-	160,000	135,000	340,000	275,000	-	-	30,100	115,000	##	2,750,000	600,000	62,000	180,000
OUTPUT 1. Biodiversity/ resource protection, monitoring and research		-		**100,000**	**110,000**	**150,000**	**10,000**	-	-	-	-		-	-	-	-
1.1	Land patrolling (vehicle)			100,000	100,000		10,000									
1.2	Annual biodiversity surveys conducted		20,000		10,000	100,000										
1.3	Establish database for monitoring local community, gardens and water wells					50,000										
OUTPUT 2. Visitor management improved		-	-	-	-	**15,000**	**200,000**	-	-	-	-	#	-	-	-	-
2.1	Printing brochures and fliers						200,000									
2.3	Educational presentations					5,000										
2.4	Visitor satisfaction surveys					10,000										
OUTPUT 3. Equipment and infrastructure investment done and maintained		-	-	**50,000**	**25,000**	**150,000**	**10,000**	-	-	-	**115,000**		**2,750,000**	**600,000**	-	**180,000**
3.1	Garbage Collected		100,000				1,000									
3.2	Maintenance of offices										5,000		50,000			
3.3	Maintenance of staff housing										15,000					
3.4	Purchase and maintenance of vehicles			50,000	25,000									600,000		180,000
3.5	Construct and maintain visitor center. 0.5km track, 2 toilets, entrance gate, 10 sign posts, 4 shelters (1 Cars, 3 to Bedouin - sale of caffe, handicrafts, medicinal herbs)					50,000	10,000				25,000		1,000,000			
3.6	Development of Eyn Hodra and White Canyon area. 2km track, 2 toilets, 10 sign posts, 4 maintenance shelters. Build ecological resort (6 rooms, 2 bathrooms, restaurant)					50,000					50,000		1,000,000			
	Development of Coloured Canyon												200,000			
3.7	Development of Taba Canyon area. 5km track, 2 toilets, parking area, entrance gate, 10 sign posts					50,000					20,000		500,000			
OUTPUT 4. Community livelihoods and		-	-	**10,000**	-	**25,000**	-	-	-	-	-	#	-	-	-	-
4.1	Stakeholder workshops			10,000		25,000										
OUTPUT 5. Effective financial, organizational and administrative		-	-	-	-	-	**55,000**	-	-	**30,100**	-	#	-	-	**62,000**	-
	Collection of entrance fees						40,000									
	Management and monitoring of concession arrangements															
	Financial accounting						5,000									
	Monthly, quarterly annual reports															
	Databases and statistical reports															
	Core operational costs															
	Telephone									4,000						
	Water									2,000						
	Electricity									4,000						
	Consumables						10,000									
	Field equipment									12,500					50,000	
	Uniforms									3,600						
	Office equipment depreciation and replacement									4,000					12,000	
Core staff costs		**646,800**														
	Direct staff costs	484,800														
	Hire of local contractors	162,000														
	Incentives and bonuses	17,280														