# الموافقة أو الرفض على المشروعات تكون من خلال الإدراة المختصة



## ما هي عيوب المشروعات الصغيرة ؟

- ١- الدخول في المشروع دون در اسة كافية
- ٢- الدخول برأس مال أقل من المتطلبات
- ٣- عدم الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة
  - ٤- عدم دراسة المنافسين
  - ٥- سوء سياسة التسعير
  - ٦- الاقتراض بدون دراسة كافية
    - ٧- التوسع غير المدروس
    - ٨- عدم وجود سجلات منظمة
      - ٩- عشوائية اتخاذ القرارات
  - · ١- عدم العناية باختيار العاملين
- 11 عدم الفصل بين الموارد الشخصية و المشروع
  - ١٢- عدم وجود أهداف واضحة
    - 17- كثرة الإجراءات
  - 11- الإهمال في مراقبة الأداء.

#### ما هي مكونات المشروع الصغير؟



- ١- الموقع
- ٢- رأس المال
- ٣- الموارد البشرية
- ٤- الآلات و المعدات
- ٥- الخامات والمستلزمات
  - ٦- الإدارة

#### ما هي المجالات التي يمكن أن ينافس فيما المشروع الصغير؟



- ١ التكلفة
- ٢- الجودة
- ٣- التشكيلة
- ٤- السرعة
- ٥\_ الســعر

#### <u>ما هي عناصر المشروع الصغير؟</u>

- ١- الإدارة
- ٧- التسويق
- ٣- العمليات الإنتاجية
  - ٤- التمويل

#### ها هي إستراتيجية المشروع؟

## أولا: ما معنى كلمة إستراتيجية المشروع؟

# الإستراتيجية هي علم و فن

- ۱ ـ تحدید
- ۲ ـ تنفیــذ
- ٣\_ متابعة
- ٤ تقييم

## القرارات التي تمكن المنظمة من تحقيق أهدافها

- ١- تحديد المهمة الأساسية
- ٢- تحديد الفرص والتهديدات
- ٣- تحديد نقاط الضعف والقوة
- ٤- تحديد الأهداف طويلة الأمد
  - ٥- تحديد البدائل المتاحة
  - ٦- المقارنة بين البدائل.

### المنافع الغير مادية للإدارة الإستراتيجية



١- وضوح الرؤية لجميع أفراد المنظمة ٢ ـ مُعرفة كيفية الوصول إلى الأهداف

### يؤدي هذا إلى الأتي:



- ١- التكامل بين أفراد المؤسسة
- ٢- رؤية المشاكل بوضوح
  ٣- تشجيع التفكير الايجابي للإفراد
  - ٤- القدرة على مواجهة التحديات
- ٥- وجود درجة من الانصباط و النظام